

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ" بالخط الثلث



جامعة العربي بن مهيدى - أم البوارى -

كلية العلوم الدقيقة وعلوم الطبيعة والحياة

قسم علوم الطبيعة والحياة

محاضرات في المقاولنة

موجه

طلبة السنة ثانية ماستر

تخصص: Biology and Physiology- plan Biotechnology- Applied Microbiology

د/ رميسة كلاش

السنة الدراسية 2023 / 2024

التساؤل الأولي

لماذا يتم تدريسنا هذا المقياس ؟



ما الذي أستفیده من هذا
المقياس؟



لإجابة عن تساؤل الطالب حول أهمية دراسة هذا المقياس له، فإن تدريس المقاولية سيسمح بنشر الثقافة المقاولية في الوسط الجامعي، ومن ثم تشجيع الروح المقاولية لدى الطالب مما يجعلهم فاعلين ومنتجين للثروة الاقتصادية والاجتماعية، كما سيسمح للطالب بالتعرف على البديل الممكنة لعالم الشغل ومن ثم تغيير ذهنية وعقلية الطلب على الوظيفة الحكومية الخاصة مع المرتب المحدود بعد تخرجهم، وكذلك التخلص من شبح البطالة لدى خريجي الجامعة.

١. الثقافة المقاولية: هي مجمل المهارات والمعلومات المكتسبة من فرد أو مجموعة من الأفراد ومحاولة استغلالها عن طريق تجسيد فكرة ابتكارية من خلال استثمار لرؤوس الأموال في إنشاء مؤسسة أو عمل إبداعي مجمل القطاعات الموجودة، وهي تتضمن التصرفات، التحفيز، ردود أفعال المقاولين بالإضافة للتخطيط واتخاذ القرارات،

أما عن العوامل التي تؤثر على هذا النموذج فتقسم إلى 3 مجموعات:

- **المسابقات:** هي مجموعة المعارف المتقاسمة بواسطة أفراد، والتي يكتسبها الفرد من محیطه والتي تساعد على ظهور الاستعدادات عند الأفراد،
- **الاستعدادات:** هي مجموعة الخصائص النفسية، المواقف والقيم التي تظهر عند المقاول (الابداع، الشعور بالمسؤولية، الثقة بالنفس، التضامن، الخ)
- **مهارات الخبرة والمعرفة:** هي مدى حسن التصرف مع الآخرين خاصة في العملية المقاولية، وتمثل مقومات الثقافة المقاولية في:

* **الأسرة:** تعمل الأسرة على تنمية القدرات المقاولية لأبناءها ودفعهم لتبني إنشاء المؤسسات كمستقبل مهني خاصة إذا كان هؤلاء الآباء يمتلكون مشاريع خاصة عن طريق تشجيع الأطفال منذ الصغر على بعض النشاطات وتحمل بعض المسؤوليات البسيطة،

* **المحيط الاجتماعي:** يعتبر المحيط الاجتماعي عنصر مهم في الدفع نحو إنشاء المؤسسة نظراً لتركيبته المعقدة والثرية،

- **المدرسة/الجامعة:** ليست المدرسة/ الجامعه بمعزل عن الديناميكية السوسيو اقتصادية للمجتمع، فبالإضافة إلى دورها التكيني والتربوي المعتمد يتعين عليها أن تقيم جسور الالقاء مع المقاولة، وبالتالي تشكل قاطرة التنمية من خلال افتتاحها على المقاولة وتنمية ثقافة المقاولة لدى الشباب، وهنا تكمن أهمية نقل المعارف للمجتمع من أجل خلق الثروات ضمن منظور مقاولاتي للتربية والتكون،
- **الدين:** يعتبر الدين من بين المؤسسات الاجتماعية التي يستمد منها الفاعلون الاجتماعيون الكثير من القيم والمعايير، فقيم العمل واتقاده وكذا الاعتماد على النفس في الحصول على القوت، الخ، هي عناصر تشتراك فيها كل الديانات السماوية، وبالتالي يشكل الدين أحد مقومات الثقافة المقاولتية،
- **العادات والتقاليد:** تعتبر العادات والتقاليد من العوامل المؤثرة على التوجه نحو إنشاء المؤسسات، فمثلاً المجتمعات البدوية تمارس الزراعة والرعي مع أبناءها، أما الصناعات التقليدية والأنشطة التجارية فتتوارثها الأجيال،

2. الروح المقاولتية: هي مجموعة المواقف والمهارات التي يمكن تكييفها من قبل الجميع في حياتهم اليومية وفي جميع أنشطتهم المهنية، ويعرفونها كذلك على أنها: العقلية أو طريقة التفكير التي تقود الفرد أو مجموعة من الأفراد لتحديد الفرص وتسخير الوسائل الازمة لاستغلالها وخلق القيمة، أي العقلية التي تقود الفرد غير الفعال على الأخذ بزمام المبادرة لمواجهة الصعوبات والتحديات لكي يصبح فعالاً في مستقبله الشخصي والمهني، وهذا المصطلح تم استنباطه من قبل Peter F Drucker عند حديثه عن مشروع ماكدونالدز، لأن هذا المشروع صار على ما هو عليه بتطبيقه للمفاهيم والتقنيات الإدارية، والتركيز على عامل المبادرة في إنشاء أو خلق قيمة المنتج بالنسبة للزيون، توحيد المنتجات، تصميم العملية أو الأدوات والتدريب من خلال الاستناد على تحليل العمل الذي يتعين القيام به، ومن ثم تحديد المعايير المطلوبة، مما أدى إلى رفع مستوى العائد من الموارد، تحسين الانتاجية، خلق أسواق جديدة وزبائن جدد،

محتوى المقياس

الوحدة الرابعة:

آليات إنشاء
ودعم
المؤسسات
الصغيرة
والمتوسطة

الوحدة الثالثة:

خطوات إنشاء
المشروع
المقاولاتي

الوحدة الثانية:

مفاهيم أساسية
حول المقاول

الوحدة الأولى:

الإطار النظري
للمقاولية

الوحدة الأولى: الإطار النظري للمقاولية

أولاً: نشأة المقاولية

تشير أغلب الدراسات إلى أنه وإلى غاية القرن 16 كانت معظم الأنشطة الانتاجية متمرکزة في المنازل وتم بشكل يدوي، دون الاعتماد على الآلة، حيث أنه هذه الفترة تميزت بسيطرة التجارة، وكانت هذه هي السمة السائدة في النشاط الاقتصادي، لكن مع ظهور بوادر الثورة الصناعية والنظام الرأسمالي تغير الفكر المؤسساتي أين تطورت الوحدات الانتاجية وتحول مفهومها وبدأت بوادر تشكل مؤسسات صغيرة ومتوسطة إلا أن الباحثين في تلك الفترة لم يولوا أهمية لمفهوم المقاولية حيث تم التركيز على المؤسسة دون مراعاة لأهمية الفرد، وفي هذا السياق عرف النيوكلاسيك المؤسسة على أن وظيفتها تقوم على التنسيق بين عوامل الإنتاج، وأن دور المسير ينتهي عند التقاء ميكانيزمات السوق، وهذا ما انتقده *contillon* في دراسات حول المقاول.

ومع نهاية القرن 19 ونظرا لاشتداد المنافسة نتيجة الثورة الصناعية الثانية وما رافقها من ظهور أفكار جديدة في التسبيير كالفصل بين المالك والإدارة المسيرة للمشاريع، غير أنه وبعد منتصف الثمانينيات وبظهور الأزمة الاقتصادية لم تجد المؤسسات الكبرى حل لازمتها المالية سوى تسريح عدد كبير من العمال وبالتالي ارتفاع نسبة البطالة، إضافة إلى صعوبة التكيف مع المعطيات الجديدة للبيئة الاقتصادية والتكنولوجية، ومن هنا بدأ التركيز على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والدور الذي يمكن أن تلعبه هذه المؤسسات في دفع عجلة التنمية والخروج من الأزمة التي هزت الاقتصاد، ومن هنا يتبيّن لنا أن المبادرات الفردية في النشاط المقاولاتي لم تكن محط اهتمام ولم تنضج إلا بعد فترة التسعينات.

الوحدة الأولى: الإطار النظري للمقاولية

ثانياً: أهم مقاربات في مجال المقاولية

لقد تطور البحث في مجال المقاولية حسب ثلات اتجاهات فكرية، فإلى غاية السبعينيات عرف هذا المجال سيطرة الاتجاه الوظيفي الذي يدرس المقاولية عرف هذا المجال سيطرة الاتجاه الوظيفي الذي يدرس المقاولية من الجانب الاقتصادي، ليظهر بعدها الاتجاه الثاني الذي يركز على دراسة خصائص الأفراد وتأثيرها على المقاولية ومع بداية السبعينيات ظهر اتجاه جديد يتزعمه المسيرون اهتم بدراسة العملية ككل،

المقاولية حسب الاتجاه الاقتصادي

المقاولية حسب اتجاه خصائص الأفراد

المقاولية حسب سير النشاط المقاولاتي

الوحدة الأولى: الإطار النظري للمقاولية

ثانياً: أهم مقاربات في مجال المقاولية

1- المقاربة الوصفية: كان استخدامها لغاية سنوات السبعينات من القرن 20 ثم خف استعمالها نظراً لكون التحليل فيها يستند بشكل كلي على العلوم الاق، حيث تم تعريف المقاول بوظائفه الاقتصادية والاجتماعية، وتم تعريفه بأنه الشخص المخاطر الذي يستثمر أمواله الخاصة، وينسق الموارد لإنتاج السلع، أي يقوم بإنشاء وتطوير الأنشطة الاقتصادية لحسابه الخاص، أي تم الاهتمام بالوظائف المقاولية لمنجزة على مستوى السوق ونظامه ولم يأخذوا بعين الاعتبار الخصائص البشرية التي يمتلكها الفاعلون في العملية،

2- المقاربة السلوكية: تبحث عن الخصائص البيكولوجية للمقاول مثل الصفات الشخصية، الدوافع والسلوك بالإضافة إلى أصولهم ومساراتهم الاجتماعية ومن بين هذه الصفات نجد: الحاجة للإنجاز، الكفاءة الذاتية، الحاجة للاستقلالية، تحمل المخاطر، الخ

3- مقاربة السيرورة المقاولية: أشارت هذه المقاربة إلى أن تفسير المقاولية بالرجوع إلى سمات وخصائص شخصية لن يساعد على فهمها، وعليه يجب أن يركز البحث في مجال المقاولية على ماذا يفعل المقاول وليس على من هو المقاول، وتم اعتبار أن خلق منظمة هو حدث ظرفي نتيجة عدة تأثيرات والمقاول يتوسط هذه السيرورة المعقدة (الفرد - المحيط - السيرورة والمنظمة)

الوحدة الأولى: الإطار النظري للمقاولية

السيرورة المقاولية

