

1. في حالة الركود، ظلنا يمكننا المعلومات الكاملة من اختيار البديل الأول (أ)

الذي يترب عليه مبيعات تقدر بـ 90.000 ون، إلا أنه في ظل معلومات

غير كاملة يعقل أن نتخذ قراراً خاطئاً، باختيار البديل الثاني (ب) والذي يترب

عليه مبيعات تقدر بـ 84.000 ون.

اذن تكلفة الخطأ في القرار (الفرصة البديلة) = $90.000 - 84.000 = 6000$ ون

2. في ظل حالة الراجح، ظلنا يمكننا المعلومات الكاملة من اختيار البديل الثاني (ب)

والذي يترب عليه مبيعات تقدر بـ 140.000 ون، إلا أنه في ظل معلومات

بمركبة يعقل أن نتخذ قراراً خاطئاً باختيار البديل (أ) والذي يترب

عليه مبيعات تقدر بـ 130.000 ون

اذن تكلفة الخطأ في القرار (الفرصة البديلة) = $140.000 - 130.000 = 10.000$ ون

مما سبق يمكن تكوين جدول الحناش المم و طية المتوقعة

الأحداث	حالة الركود المبيعات 12000 (م)	حالة الراجح المبيعات 10000 (م)
البداش	الاحتمال 0,4	الاحتمال 0,6
البديل الأول (أ)	صفر	10.000
البديل الثاني (ب)	6000	صفر