

جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي -

السنة الجامعية 2022/2021

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير

مدة الامتحان: ساعة ونصف

قسم العلوم الاقتصادية السنة الثالثة كمي

الامتحان الاستدراكي في مقياس بحوث العمليات 01

التمرين الأول: (10ن)

تلقت إحدى الشركات الخدمية لسيارات الأجرة عدة طلبات من زبائنهم لنقلهم إلى أماكن مختلفة، فيما يلي المعلومات المتعلقة بالشركات والزبائن:

| زبائن<br>سيارات | 1 | 2 | 3  | 4 |
|-----------------|---|---|----|---|
| سيارة A         | 3 | 5 | 10 | 3 |
| سيارة B         | 8 | 7 | 9  | 7 |
| سيارة C         | 6 | 4 | 7  | 5 |

كما يوضح الجدول الثاني استهلاك السيارات من البنزين الوحدة باللتر/كلم:

| زبائن<br>سيارات | 1 | 2 | 3 | 4 |
|-----------------|---|---|---|---|
| سيارة A         | 3 | 4 | 2 | 3 |
| سيارة B         | 6 | 5 | 5 | 6 |
| سيارة C         | 7 | 4 | 7 | 2 |

**المطلوب:** كيفية تعيين اتجاه السيارات الثلاثة في المرحلة الأولى بهدف تخفيض التكاليف علما أن سعر بنزين السيارة B هو 10 دج/لتر، أما سعر بنزين السيارة A هو 20 دج/لتر، أما سعر بنزين السيارة C هو 30 دج/لتر.

التمرين الثاني: (10ن)

| العرض    | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 |    |
|----------|----------|----------|----------|----|
| المصنع 1 | 1        | 2        | 3        | 60 |
| المصنع 2 | 5        | 6        | 7        | 20 |
| المصنع 3 | 9        | 8        | 4        | 30 |
| الطلب    | 50       | 50       | 30       |    |

مؤسسة لها ثلاث مصانع متجانسة الإنتاج، مكلفة بتموين ثلاث مخازن في جهات مختلفة، إذ علمت أن كميات عرض كل مصنع وطاقات استقبال كل مخزن، وتكاليف نقل الوحدة الواحدة بالدينار من كل مصنع إلى كل مخزن معروضة في الجدول أدناه:

**المطلوب:** أوجد الحل الأمثل لعملية للنقل متبعاً طريقة الزاوية الشمالية الغربية وأسلوب التوزيع المعدل.

بالتوفيق

**التمرين الأول: (7 نقط)**

|       |                                     |                                  |
|-------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 0.5 ن | تكلفة نقل الزبون 1 بواسطة السيارة A | $180 = 20 \times 3 \times 3$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 2 بواسطة السيارة A | $400 = 20 \times 4 \times 5$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 3 بواسطة السيارة A | $400 = 20 \times 2 \times 10$ دج |
|       | تكلفة نقل الزبون 4 بواسطة السيارة A | $180 = 20 \times 3 \times 3$ دج  |
| 0.5 ن | تكلفة نقل الزبون 1 بواسطة السيارة B | $480 = 10 \times 8 \times 6$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 2 بواسطة السيارة B | $350 = 10 \times 5 \times 7$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 3 بواسطة السيارة B | $450 = 10 \times 5 \times 9$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 4 بواسطة السيارة B | $420 = 10 \times 6 \times 7$ دج  |
| 0.5 ن | تكلفة نقل الزبون 1 بواسطة السيارة C | $1260 = 30 \times 7 \times 6$ دج |
|       | تكلفة نقل الزبون 2 بواسطة السيارة C | $480 = 30 \times 4 \times 4$ دج  |
|       | تكلفة نقل الزبون 3 بواسطة السيارة C | $1470 = 30 \times 7 \times 7$ دج |
|       | تكلفة نقل الزبون 4 بواسطة السيارة C | $300 = 30 \times 2 \times 5$ دج  |

من خلال الجدول أعلاه يمكن استخلاص الجدول التالي:

| زبائن<br>سيارات | 1    | 2   | 3    | 4   | بما أن عدد الصفوف لا<br>يساوي عدد الأعمدة في هذه<br>الحالة نقوم بإضافة صف<br>وهي بتكاليف صفرية<br>فيصبح الجدول كالتالي | زبائن<br>سيارات | 1    | 2   | 3    | 4   |
|-----------------|------|-----|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-----|------|-----|
| سيارة A         | 180  | 400 | 400  | 180 |                                                                                                                        | سيارة A         | 180  | 400 | 400  | 180 |
| سيارة B         | 480  | 350 | 450  | 420 |                                                                                                                        | سيارة B         | 480  | 350 | 450  | 420 |
| سيارة C         | 1260 | 480 | 1470 | 300 |                                                                                                                        | سيارة C         | 1260 | 480 | 1470 | 300 |
| سيارة D         | 0    | 0   | 0    | 0   |                                                                                                                        |                 |      |     |      |     |
| 1 ن             |      |     |      |     | 0.5 ن                                                                                                                  | 1 ن             |      |     |      |     |

**1. إجراء العمليات على الصفوف:**

نقوم بطرح كل قيمة من القيم أدناه من القيم الأخرى من الصف الذي  
تنتهي إليه فنحصل على الجدول التالي:

- أقل قيمة في الصف الأول هي 180

- أقل قيمة في الصف الثاني هي 350

- أقل قيمة في الصف الثالث هي 300

- أقل قيمة في الصف الرابع هي 0

1 ن

| زبائن<br>سيارات | 1   | 2   | 3    | 4  |
|-----------------|-----|-----|------|----|
| سيارة A         | 0   | 220 | 220  | 0  |
| سيارة B         | 130 | 0   | 100  | 70 |
| سيارة C         | 960 | 180 | 1170 | 0  |
| سيارة D         | 0   | 0   | 0    | 0  |

**1. إجراء العمليات على الأعمدة:**

نقوم بطرح كل قيمة من القيم أدناه من القيم الأخرى من العمود الذي تنتهي إليه فنحصل على الجدول التالي:

| زبائن<br>سيارات | 1   | 2   | 3    | 4  |
|-----------------|-----|-----|------|----|
| سيارة A         | 0   | 220 | 220  | 0  |
| سيارة B         | 130 | 0   | 100  | 70 |
| سيارة C         | 960 | 180 | 1170 | 0  |
| سيارة D         | 0   | 0   | 0    | 0  |

- أقل قيمة في العمود الأول هي 0

- أقل قيمة في العمود الثاني هي 0

- أقل قيمة في العمود الثالث هي 0

- أقل قيمة في العمود الرابع هي 0

1 ن



| زبائن<br>سيارات | 1     | 2   | 3    | 4  |
|-----------------|-------|-----|------|----|
| سيارة A         | 0     | 220 | 220  | 0  |
| سيارة B         | 130   | 0   | 100  | 70 |
| سيارة C         | 960   | 180 | 1170 | 0  |
| سيارة D         | 0     | 0   | 0    | 0  |
|                 | 1,5 ن |     |      |    |

ويمكن تأطير الأصفار كمايلي:

بما أن أقل عدد من الإطارات المحصل عليها يساوي 4 وهو نفسه عدد الزبائن ويساوي أيضا عدد السيارات، لذلك يمكن التخصيص انطلاقا من هذا الجدول. ويكون التخصيص الأمثل كمايلي:

تخصيص السيارة A لنقل الزبون 1 بكلفة قدرها 180 دج 0,5 ن

تخصيص السيارة B لنقل الزبون 2 بكلفة قدرها 350 دج 0,5 ن

تخصيص السيارة C لنقل الزبون 4 بكلفة قدرها 300 دج 0,5 ن

ليبقى الزبون 3 دون تخصيص في المرحلة الأولى.

وعليه التكلفة الإجمالية لنقل الزبائن في المرحلة الأولى هو  $830 = 300 + 350 + 180$  دج 1 ن

**التمرين الثالث: (10نقط)**

|          | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 | العرض |    |   |
|----------|----------|----------|----------|-------|----|---|
| المصنع 1 | 1<br>50  | 2<br>10  | 3<br>-   | 60    | 10 | 0 |
| المصنع 2 | 5<br>-   | 6<br>20  | 7<br>-   | 20    | 0  |   |
| المصنع 3 | 9<br>-   | 8<br>20  | 4<br>10  | 30    | 10 |   |
| المصنع 4 | 0<br>-   | 0<br>-   | 0<br>20  | 20    | 0  |   |
| الطلب    | 50       | 50       | 30       | 1 ن   |    |   |
|          | 0        | 40       | 20       |       |    |   |
|          |          | 20       | 0        |       |    |   |
|          |          | 0        |          |       |    |   |

الحل بطريقة الزاوية الشمالية الغربية

نقوم بإضافة سطر وهمي بتكاليف صفرية لعدم تساوي العرض مع الطلب

|      |          | V1=1     | V2=2     | V3=-2    |       |
|------|----------|----------|----------|----------|-------|
|      |          | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 | العرض |
| U1=0 | المصنع 1 | 1<br>50  | 2<br>10  | 3<br>-   | 60    |
| U2=4 | المصنع 2 | 5<br>-   | 6<br>20  | 7        | 20    |
| U3=6 | المصنع 3 | 9<br>-   | 8<br>20  | 4<br>10  | 30    |
| U4=2 | المصنع 4 | 0<br>-   | 0<br>-   | 0<br>20  | 20    |
|      | الطلب    | 50       | 50       | 30       | 1 ن   |

التأكد من أمثلية الحل باستخدام طريقة التوزيع المعدل

عدد المتغيرات الداخلة في الحل (عدد الخلايا الداخلة في الحل) يساوي 6 وهو يساوي: **0.5 ن**

(عدد الأسطر + عدد الأعمدة) - 1 محققة

وبالتالي يمكن اختبار أمثلية الحل

أولاً: إيجاد قيمة U1.U2.U3.U4

وإيجاد قيمة V1.V2.V3 طبعاً من خلال الخلايا الداخلة في الحل

إيجاد التكاليف الحدية للخلايا غير الداخلة في الحل:

**0.5 ن**

وعليه فالحل غير أمثل ويتطلب تحسين في الخليتين (4,1) و(4,2) وبما أن الخلية (4,2) لها أصغر تكلفة حدية سالبة فإننا نقوم بإدخالها في الحل كي تتحسن تكلفة النقل بمقدار 5 وحدات نقدية لكل وحدة واحدة. والجدول التالي يوضح عملية التحسين

| الخلية | $\sigma_{i,j} = C_{i,j} - U_i - V_j$ | $\sigma_{i,j}$ |
|--------|--------------------------------------|----------------|
| (1,3)  | $3 - 0 - (-2)$                       | 5              |
| (2,1)  | $5 - 4 - 1$                          | 0              |
| (2,3)  | $7 - 4 - (-2)$                       | 5              |
| (3,1)  | $9 - 6 - 1$                          | 2              |
| (4,1)  | $0 - 2 - 1$                          | -3             |
| (4,2)  | $0 - 2 - 2$                          | -4             |

|          | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 | العرض |
|----------|----------|----------|----------|-------|
| المصنع 1 | 1<br>50  | 2<br>10  | 3<br>-   | 60    |
| المصنع 2 | 5<br>-   | 6<br>20  | 7        | 20    |
| المصنع 3 | 9<br>-   | 8<br>-   | 4<br>30  | 30    |
| المصنع 4 | 0<br>-   | 0<br>20  | 0<br>-   | 20    |
| الطلب    | 50       | 50       | 30       | 1 ن   |

التأكد من أمثلية الحل باستخدام طريقة التوزيع المعدل

|      |          | V1=1     | V2=2     | V3=-2    |       |
|------|----------|----------|----------|----------|-------|
|      |          | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 | العرض |
| U1=0 | المصنع 1 | 1<br>50  | 2<br>10  | 3<br>-   | 60    |
| U2=4 | المصنع 2 | 5        | 6        | 7        | 20    |

|       |          |    |    |    |     |
|-------|----------|----|----|----|-----|
|       |          | —  | 20 |    |     |
| U3=6  | المصنع 3 | 9  | 8  | 4  | 30  |
|       |          | —  | 30 |    |     |
| U4=-2 | المصنع 4 | 0  | 0  | 0  | 20  |
|       |          | —  | 20 | —  |     |
|       | الطلب    | 50 | 50 | 30 | 1 ن |

عدد المتغيرات الداخلة في الحل (عدد الخلايا الداخلة في الحل) يساوي 5 وهو أقل من (عدد الأسطر + عدد الأعمدة) - 1 محققة

وبالتالي لا يمكن اختبار أمثلية الحل إلا بافتراض قيمة  $\epsilon$  صغيرة بجوار الصفر للمساعدة في الحل 0.5 ن

أولاً: إيجاد قيمة  $U1.U2.U3.U4$

وإيجاد قيمة  $V1.V2.V3$  طبعا من خلال الخلايا الداخلة في الحل

إيجاد التكاليف الحدية للخلايا غير الداخلة في الحل:

0.5 ن

وعليه فالحل لكنه غير وحيد باعتبار التكلفة الحدية للخلية (2,1) وهذا من شأنه أن يعطينا حل أمثل آخر، لكن قبل التطرق إلى الحل الأمثل الآخر سنقوم بشرح جدول الحل الأمثل كمايلي:

| الخلية | $\sigma_{i,j} = C_{i,j} - U_i - V_j$ | $\sigma_{i,j}$ |
|--------|--------------------------------------|----------------|
| (1,3)  | $3 - 0 - (-2)$                       | 5              |
| (2,1)  | $5 - 4 - 1$                          | 0              |
| (2,3)  | $7 - 4 - (-2)$                       | 5              |
| (3,1)  | $9 - 6 - 1$                          | 2              |
| (4,1)  | $0 - (-2) - 1$                       | 1              |
| (4,3)  | $0 - (-2) - (-2)$                    | 4              |

الحل الأمثل الأول: 0.5 ن

نقوم بنقل 10 وحدات من المصنع 1 إلى المخزن 2

نقوم بنقل 50 وحدة من المصنع 1 إلى المخزن 1

نقوم بنقل 30 وحدة من المصنع 3 إلى المخزن 3

نقوم بنقل 20 وحدة من المصنع 2 إلى المخزن 2

لتصبح التكلفة الإجمالية للنقل  $TC = (50 \times 1) + (10 \times 2) + (20 \times 6) + (30 \times 4) = 310$  UM 0.5 ن

|       |          |          |          |          |       |
|-------|----------|----------|----------|----------|-------|
|       |          | V1=1     | V2=2     | V3=-2    |       |
|       |          | المخزن 1 | المخزن 2 | المخزن 3 | العرض |
| U1=0  | المصنع 1 | 1        | 2        | 3        | 60    |
|       |          | 30       | 30       | —        |       |
| U2=4  | المصنع 2 | 5        | 6        | 7        | 20    |
|       |          | 20       |          |          |       |
| U3=6  | المصنع 3 | 9        | 8        | 4        | 30    |
|       |          | —        | —        | 30       |       |
| U4=-2 | المصنع 4 | 0        | 0        | 0        | 20    |
|       |          | —        | 20       | —        |       |
|       | الطلب    | 50       | 50       | 30       | 1 ن   |

الحل الأمثل الثاني: 1 ن

نقوم بنقل 30 وحدة من المصنع 1 إلى المخزن 1

نقوم بنقل 30 وحدات من المصنع 1 إلى المخزن 2

نقوم بنقل 20 وحدة من المصنع 2 إلى المخزن 1

نقوم بنقل 30 وحدة من المصنع 3 إلى المخزن 3

لتصبح التكلفة الإجمالية للنقل  $TC = (30 \times 1) + (30 \times 2) + (20 \times 5) + (30 \times 4) = 310$  UM 1 ن