جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي-

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

قسم: علوم التسيير



السنة الجامعية: 2021 – 2022 المستوى: سنة ثالثة التخصص: إدارة مالية

المدة: ساعة ونصف

يوم: 2022/05/29

## امتحان الدورة العادية في مقياس الموازنة التقديرية

## السوال/ التمرين الأول: (06 نقاط)

يوضح الجدول أسفله معطيات خاصة بمؤسسة "A" تبين العلاقة بين قيمة المبيعات (دج) وعدد نقاط البيع (الوحدة = 1000 دج) وذلك خلال تسعة فترات سابقة.

الفترات	1	2	3	4	5	6	7	8	9
عدد نقاط البيع	2	4	5	7	9	12	13	14	15
المبيعات	200	320	380	450	520	600	610	650	680

المطلوب: - إيجاد معادلة المستقيم التي تمكننا من حساب قيمة المبيعات بدلالة نقاط البيع.

- حساب قيمة المبيعات المتوقعة إذا ارتفع عدد نقاط البيع إلى 20 نقطة بيع.

## السوال الثاني: (60نقاط)

يبين الجدول أدناه المبيعات التقديرية لمنتوج حلال الفصل الأول من السنة 2020.

مارس	فيفري	<b>ج</b> انف <i>ي</i>	الأشهر
15000	12000	13000	المبيعات بالوحدة

تكاليف التوزيع المتغيرة هي كما يلي: عمولة البائع 65دج للوحدة المباعة، تكاليف أخرى 45دج للوحدة المباعة.

التكاليف الثابتة للتوزيع هي 3600000دج للسنة.

المطلوب: - إعداد الموازنة التقديرية لمصاريف التوزيع.

- إذا كانت التكلفة المتغيرة الحقيقية للتوزيع هي 125دج للمنتوج، كيف تحلل الانحرافات.

## السؤال الثالث: (80نقاط)

تقوم مؤسسة القدس التي مقرها بالجزائر العاصمة ببيع وتسويق منتوجها الوحيد المتمثل في الحجاب في ثلاث مناطق هي الجزائر قسنطينة ووهران، ومن المتوقع أن يكون توزيع المبيعات في الأشهر جانفي، فيفري ومارس من سنة 2023 كما يلي: الجزائر 5 أجزاء، قسنطينة 4 أجزاء، وهران 3 أجزاء.

سعر الحجاب الواحد هو 3500 دج ويبقى السعر ثابتًا خلال سنة 2023، كما أن الكميات المقدرة للبيع في ولاية الجزائر كانت كما يلي: جانفي: 60000 وحدة، فيفري: 48000 وحدة، مارس: 36000 وحدة مع العلم أن نسب توزيع المبيعات على الأشهر نفسه للولايات الثلاثة.

بعد دراسة السوق تبين أنه ستكون هناك زيادة في المبيعات خلال الأشهر الثلاثة الموالية (أفريل، ماي، جوان) كما يلي: الجزائر معدل الزيادة يقدر ب 10% في كل شهر مقارنة بالشهر الذي يسبقه، قسنطينة ووهران يتم حساب نسبة المبيعات فيهما بالنسبة للمبيعات المقدرة في الجزائر كما يلي: الجزائر 6 أجزاء، قسنطينة 5 أجزاء ووهران 4 أجزاء.

المطلوب: إعداد الموازنة التقديرية للمبيعات خلال الأشهر الستة الأولى من سنة 2023 بالكميات ورقم الأعمال حسب المناطق.

أستاذ المقياس: عبد الحميد قادم

بالتوفيق