

معيقات التخطيط الاستراتيجي والتخطيط الاستراتيجي لادارة الازمات

اولا: معيقات التخطيط الاستراتيجي:

- التغير والتبدل السريع في البيئة
- عدم قدرة الادارة علي تحديد الاهداف وبناء الخطة
- مقاومة المنظمة لعناصر التغيير والتي تؤدي الى رفض السياسات الجديدة والتمسك بالقديمه
- قلة /نقص /غياب الموارد المالية الكافية
- عدم وضوح المسؤوليات داخل المنظمة وضعف هيكلها التنظيمي وانشغال الادارة العليا بالمشكلات الروتينية اليومية وعدم اكتائها بالمشكلات الاستراتيجية التي تنهض بالمنظمة.
- نقص /عدم توفر البيانات او المعلومات الكافية
- اعتبار التخطيط الاستراتيجي مهما فقط في فترة الازمات

ثانيا : معيقات التخطيط الاستراتيجي لادارة الازمات

- نقص البيانات والعلومات اللازمة لغرض التنبؤ بالازمات المحتملة وعدم توفر الخبراء والمتخصصين لتحليل البيانات باستخدام الاساليب العلمية الحديثة قد يعطي مؤشرات خاطئة
- عدم القدرة على التقاط اشارات الانذار المبكر سواء نتيجة اهمال او غموض او عدم الرصد مما قد يسبب وقوع ازمات غير متوقعة.
- الاختيار الخاطئ في تشكيل فريق الازمات بحيث لايمثل التخصصات اللازمة في عملية التخطيط وبالتالي يكون هناك قصور في جوانب الخطة

- ان التكنولوجيا الحديثة معقدة ولها مشكلاتها ولكنها في نفس الوقت سريعة التطور وحتى يمكن مسايرتها لابد من اجراء تغيير مستمر في الاسسس والافتراضات التي تبنى عليها التخطيط
- عدم توافر الامكانيات الفنية والتكنولوجية للمفاضلة بين البدائل ووسائل اتصال سلكية ولاسلكية تسهل عملية الاتصال والتنسيق مما يؤثر على عملية التخطيط
- عدم وضوح الخطة واشتمالها على تعقيدات كثيرة تحد من قدرة الافراد على تنفيذها حيث يحتاج التخطيط الفعال الى تكلفة ووقت كبير
- شيوع المسؤولية وعدم وجود تحديد واضح للسلطات والمسؤوليات لاجزاء فريق الازمة وقائده مما يؤدي الى الفوضى وعم السيطرة ومن ثمة فشل الخطة
- وجود بيئة تتصف بالتعقيد والتغير المستمر قد تجعل من التخطيط تخطيطا متقادما قبل ان يكتمل.

بعض الحلول لمواجهة معوقات التخطيط الاستراتيجي لادارة الازمات

- توفير الموارد المالية اللازمة لتطبيق استراتيجيات مواجهة الازمات
- تاهيل الكوادر البشرية اللازمة لاعداد استراتيجيات الوقاية الاحتواء والمواجهة
- تامين التقنيات اللازمة لتنفيذ استراتيجيات مواجهة الازمات
- تاسيس نظام اتصال مناسب بين الجهاتالمشاركة لمواجهة الازمات
- استخدام استراتيجيات مرنة تتناسب مع طبيعة كل ازمة
- منح القائمين على التخطيط الاستراتيجي في مواجهة الازمة حوافز مادية
- انشاء وحدة لادارة الازمات تخطيطا وتنفيذا ومعالجة.

