

## حوكمة الشركات الدولية

سننظر فيما يلي للمحاور التالية: العلاقة بين حوكمة الشركات وكفاءة سوق رأس المال، التقاليد القانونية وتأثيرها على حوكمة الشركات، حوكمة الشركات ومعايير المحاسبة، إنفاذ تشريعات حوكمة الشركات، دور الثقافة والمسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) في الحوكمة، أنظمة حوكمة الشركات في دول معينة.

### 1- العلاقة بين حوكمة الشركات وكفاءة سوق رأس المال

تلعب حوكمة الشركات دوراً حاسماً في ضمان كفاءة أسواق رأس المال. تشمل حوكمة الشركات الهياكل والعمليات والأنظمة التي يتم من خلالها توجيه الشركات والسيطرة عليها، أما كفاءة السوق المالي فتشير إلى مدى انعكاس أسعار السوق على المعلومات المتاحة، مما يتيح تخصيصاً مثالياً للموارد واتخاذ قرارات استثمارية سليمة. وتنشأ مشاكل الوكالة عندما تتباعد مصالح المساهمين والإدارة، وهنا تضمن الحوكمة الفعالة للشركات توافق هذه المصالح وتقليل النزاعات.

لذلك تعتمد الأسواق الرأسمالية الكفؤة على الحوكمة الجيدة للشركات من أجل تخفيف الصراعات بين المساهمين والإدارة. في المقابل، عندما تكون الحوكمة ضعيفة، غالباً ما يتم تخصيص الموارد بشكل غير فعال، مما يعرض المستثمرين لمخاطر متزايدة ويؤدي إلى عدم الكفاءة في السوق.

كما أن أسواق المال الكفؤة تساعد على الوصول إلى التمويل وتعزيز الأداء عبر الحوكمة الرشيدة:

- **الوصول إلى التمويل:** يُنظر إلى الشركات التي تمتلك آليات حوكمة قوية على أنها أقل مخاطرة من قبل المستثمرين، مما يتيح لها جمع رأس المال بسهولة أكبر وبتكلفة أقل. من خلال تقليل الفجوات المعلوماتية، توفر الحوكمة الجيدة للمستثمرين ثقة أكبر في عمليات الشركة وأفاقها المستقبلية. على النقيض من ذلك، تواجه الشركات ذات الحوكمة الضعيفة تكاليف أعلى لجمع رأس المال نظراً لزيادة المخاطر على المستثمرين.

- **تعزيز الأداء:** تحسن الحوكمة الجيدة من أداء الشركات من خلال ضمان الإدارة الفعالة، والتخصيص الأمثل للموارد، والإدارة الفعالة للمخاطر. الشركات التي تتبنى ممارسات حوكمة أفضل تحقق أرباحاً أعلى، وتقلل من تكاليف الوكالة، وتعزز الكفاءة التشغيلية. هذه النتائج تنعكس في تقييم الشركة وأدائها في السوق.

### 2- التقاليد القانونية وتأثيرها على حوكمة الشركات

الأصل القانوني للبلد، سواء كان مستمداً من القانون العام أو القانون المدني أو الأنظمة المختلطة، له تأثير مباشر على حوكمة الشركات، حيث يؤثر على كيفية تشغيل الشركات، ومستوى الشفافية التي تحافظ عليها،

ومدى فعالية حماية مصالح المستثمرين؛ حيث تحدد الأنظمة القانونية مدى فعالية تنفيذ وإنفاذ آليات حوكمة الشركات.

إذا نُمِيز في هذا الإطار بين ثلاثة أنواع من التقاليد القانونية ذات الصلة بالحوكمة:

- **الدول ذات القانون العام:** تقدم دول مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة عموماً حماية قوية للمساهمين. تركز هذه الأنظمة على الشفافية وهياكل الملكية المتناثرة، مما يسمح بتأثير كبير للمساهمين في اتخاذ القرارات بالشركات.
- **الدول ذات القانون المدني:** الدول ذات القانون المدني مثل فرنسا غالباً ما تكون لديها هياكل ملكية مركزة أكثر، حيث يمتلك المساهمون المسيطرون قوة كبيرة، مما قد يكون على حساب المساهمين الأقلية. يمكن أن يؤدي هذا النظام إلى ممارسات حوكمة شركات أقل شفافية، مع الاعتماد بشكل أكبر على تدخل الدولة وتقدير الإدارة.
- **الأنظمة الهجينة:** بعض الدول، مثل اليابان وكوريا الجنوبية، تمزج بين عناصر القانون العام والقانون المدني في أنظمة حوكمة الشركات الخاصة بها.

يمكن القول أن التقاليد القانونية تؤثر بشكل كبير على توازن القوى بين المساهمين والدائنين. في دول القانون العام، يميل النظام القانوني إلى تفضيل المساهمين من خلال منحهم حقوقاً أقوى، تتيح لهم ممارسة سيطرة أكبر على الإدارة، مما يسهم في بيئة مؤسسية أكثر ديناميكية وشفافية. على الجانب الآخر، تميل دول القانون المدني، خاصة تلك التي تتبع التقاليد الفرنسية، إلى إعطاء الأولوية لحقوق الدائنين على حقوق المساهمين.

### 3- حوكمة الشركات ومعايير المحاسبة

توفر معايير المحاسبة، مثل المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) ومبادئ المحاسبة المقبولة عموماً (GAAP)، الإرشادات والمبادئ التي يجب على الشركات اتباعها عند إعداد بياناتها المالية، وتلعب دوراً محورياً في الحفاظ على الشفافية المالية والسماح لأصحاب المصلحة باتخاذ قرارات ملائمة بناءً على الوضع المالي للشركة.

وبالتالي ترتبط حوكمة الشركات ارتباطاً وثيقاً بمعايير المحاسبة التي تضمن الشفافية والمساءلة المالية. حيث تساهم التقارير المالية عالية الجودة في تقليل المخاطر مثل التحريفات المالية، خاصة إذا كانت مدعومة بمعايير محاسبية ذات جودة، مثل المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS). في المقابل، يشجع نظام الحوكمة الفعال الشركات على الامتثال الصارم للمعايير المحاسبية، مما يعزز شفافية التقارير المالية.

بالإضافة إلى ذلك، تشرف لجان التدقيق (المنبثقة عن مجلس الإدارة) على إعداد البيانات المالية لضمان الامتثال للمعايير المحاسبية؛ فيما يوفر المدققون الخارجيون مراجعة مستقلة، مما يعزز الرقابة أكثر المطلوبة لضمان الشفافية.

عملياً، أدى تبني المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) في عدد من الأسواق الناشئة (مثل البرازيل والهند) إلى تحسين الشفافية على مستوى الشركات وتحسين ممارسات الحوكمة. ومع ذلك، فإن العلاقة بين حوكمة الشركات والمعايير المحاسبية ليست موحدة، حيث تواجه بعض الشركات صعوبات في التنفيذ الكامل.

#### 4- إنفاذ تشريعات حوكمة الشركات

يلعب تطبيق التشريعات دوراً حيوياً في مجال حوكمة الشركات، حيث أن القوانين والتشريعات وحدها لا تكفي لضمان الالتزام بالممارسات الجيدة للحوكمة. لتحقيق الامتثال الفعال، يتطلب الأمر مزيجاً من الامتثال الطوعي والتدابير القانونية لضمان نزاهة نشاط الشركات، خاصة في البيئات التي تكون فيها الرقابة ضعيفة.

- **الامتثال التشريعي مقابل الامتثال الطوعي:** يتم إنفاذ حوكمة الشركات من خلال مزيج من التشريعات والامتثال الطوعي، حيث يتطلب الإنفاذ الفعال مزيجاً من كلا النهجين لضمان النزاهة في عمليات الشركة. فعلى سبيل المثال، يمكن أن تكون بعض إرشادات الحوكمة طوعية، لكن ممارسات معينة مثل الإفصاحات المالية ومسؤوليات مجلس الإدارة قد تكون مفروضة قانوناً.
- في الدول المتقدمة، تفرض القوانين الصارمة مثل قانون ساربينز أوكسلي الأمريكي معايير عالية على الشركات المدرجة في البورصات، بينما تكافح الدول النامية مع آليات إنفاذ ضعيفة للتشريعات المتعلقة بالحوكمة.

#### • آليات الإنفاذ

- ✓ **التنفيذ الخاص:** تلعب المبادرات الخاصة مثل الدعاوى القضائية من قبل المساهمين دوراً كبيراً في ضمان الالتزام بمعايير الحوكمة، خصوصاً في أسواق الأوراق المالية.
- ✓ **التنفيذ العام:** يشمل هذا التنفيذ الإجراءات التي تتخذها الهيئات الحكومية لتطبيق قوانين الحوكمة.
- ✓ **التنظيم الذاتي:** قد تفرض البورصات والجمعيات الصناعية والمؤسسات الخاصة معايير حوكمة يجب على الشركات الالتزام بها كشرط للإدراج أو الانضمام.
- **تحديات الإنفاذ:** تواجه الاقتصادات النامية صعوبات في إنفاذ معايير الحوكمة، بسبب الأطر القانونية الضعيفة وهياكل الملكية المركزة التي تقوض فعالية آليات الحوكمة.

#### 5- دور الثقافة والمسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) في الحوكمة

في مجال حوكمة الشركات، تشير الثقافة إلى القيم والمبادئ والسلوكيات التي تتبناها الشركة على جميع المستويات، بدءاً من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وصولاً إلى جميع العاملين في الشركة. في حين تشير المسؤولية الاجتماعية للشركة (CSR) إلى التزام الشركات بالمساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية مستدامة من خلال تحسين نوعية الحياة للعاملين وأسرهم، والمجتمع المحلي والمجتمع ككل.

• **دور الثقافة:** تلعب التأثيرات الثقافية دورا كبيرا في تشكيل أطر الحوكمة. في الدول التي تتميز بثقافة الجماعة، مثل اليابان وألمانيا، تميل الحوكمة إلى إعطاء الأولوية لمصالح أصحاب المصلحة، بينما نجد في الدول التي تركز على ثقافة الفرد، مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، تركز الحوكمة بشكل أكبر على قيمة المساهمين.

• **المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR):** أصبحت المسؤولية الاجتماعية للشركات جانبًا متزايد الأهمية في مجال حوكمة الشركات، خاصة في الدول المتقدمة، حيث يكون من المتوقع أن تتبنى الشركات ممارسات مستدامة وتقدم تقارير عن تأثيرها الاجتماعي والبيئي.

• **النماذج الهجينة للحوكمة:** تتبنى العديد من الشركات الآن نماذج حوكمة هجينة تجمع بين الربحية والمسؤولية الاجتماعية. هذا التوجه واضح بشكل خاص في الأسواق الناشئة، حيث يتم دمج ممارسات المسؤولية الاجتماعية في أطر الحوكمة لجذب المستثمرين الدوليين.

#### 6. أنظمة حوكمة الشركات في دول معينة

• **الولايات المتحدة:** تتبع الولايات المتحدة نموذج حوكمة يركز على المساهمين، حيث يشرف مجلس الإدارة على أنشطة الشركة. يقوم قانون ساربينز أوكسلي وهيئة الأوراق المالية والبورصات (SEC) بفرض معايير حوكمة صارمة لضمان الشفافية والمساءلة.

• **المملكة المتحدة:** تعمل المملكة المتحدة بنظام مرن "الامتثال أو التفسير". يتم تشجيع الشركات المدرجة على اتباع مدونة حوكمة الشركات البريطانية، ولكن يُسمح بالخروج عنها عندما تستدعي الضرورة و طالما تم تقديم تفسيرات للمساهمين. بالإضافة الى ذلك، يركز النظام البريطاني على الاستقلالية في هياكل المجالس والشفافية في التقارير المالية.

• **ألمانيا:** تستخدم ألمانيا هيكل مجلس من مستويين، حيث يشرف مجلس الإشراف على مجلس الإدارة. يدمج هذا الهيكل مصالح أصحاب المصلحة، خاصة الموظفين، ويؤكد على خلق قيمة طويلة الأجل.

• **اليابان:** يتميز نموذج الحوكمة في اليابان بالملكية المتبادلة (keiretsu) والتركيز على مصالح أصحاب المصلحة، خاصة الموظفين. ومع ذلك، أدت الإصلاحات الأخيرة إلى إدخال ممارسات حوكمة على النموذج الأمريكي، مثل تعيين مدراء مستقلين.

• **كوريا الجنوبية:** يتأثر نظام الحوكمة في كوريا الجنوبية بشدة بتقاليد الكونفوشيوسية. حيث تهيمن التكتلات العائلية (chaebols) مما يجعل المساءلة الخارجية صعبة. أدخلت الإصلاحات بعد عام 1997 اعتماد مدراء مستقلين ولجان تدقيق، ولكن التحديات في ضمان الشفافية لا تزال قائمة.

- **الصين:** تتطور حوكمة الشركات مع تحول البلاد من اقتصاد مخطط مركزيًا إلى نظام أكثر توجهاً نحو السوق. تهيمن الشركات المملوكة للدولة، وتهدف الإصلاحات في الحوكمة إلى تحسين الشفافية والإشراف التنظيمي.
- **روسيا:** تتميز الحوكمة في روسيا بالسيطرة الأوليغارشية والأطر القانونية الضعيفة. على الرغم من الإصلاحات التي تهدف إلى تحسين حماية المستثمرين، لا يزال الإنفاذ ضعيفاً بسبب الملكية المركزة والسيطرة الداخلية.

## ملخص

تعتبر حوكمة الشركات مهمة لكفاءة أسواق رأس المال. إن الحوكمة الفعالة تقلل من الصراعات بين المساهمين والإدارة، مما يؤدي إلى انخفاض تكاليف رأس المال وتحسين أداء الشركة. وقد قارنا أنظمة الحوكمة عبر تقاليد قانونية مختلفة. فالدول التي تعتمد على القانون العام، مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة، تقدم حماية أقوى للمساهمين، بينما البلدان التي تعتمد على القانون المدني، مثل فرنسا، لديها ملكية أكثر تركيزاً وشفافية أضعف.

فيما يخص العلاقة بين الحوكمة المؤسسية والمعايير المحاسبية، تم التركيز على دور لجان التدقيق في ضمان الشفافية المالية. لقد أدى اعتماد المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS) إلى تحسين الحوكمة في الأسواق الناشئة، على الرغم من بقاء التحديات في التنفيذ الكامل. ويختلف تطبيق تشريعات الحوكمة عالمياً، حيث تفرض الدول المتقدمة قوانين صارمة، في حين تعاني الدول النامية من ضعف آليات التنفيذ.

كما أن العوامل الثقافية تشكل أطر الحوكمة، حيث تركز الثقافات الجماعية على مصالح أصحاب المصلحة، بينما تركز الثقافات الفردية على قيمة المساهمين. وقد زاد دور المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) في الحوكمة، خاصة مع اعتماد نماذج حوكمة هجينة توازن بين الربحية والمسؤولية الاجتماعية.

وأخيراً، تم تقديم نظرة عامة على أنظمة الحوكمة في دول محددة تشمل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وألمانيا واليابان وكوريا الجنوبية والصين وروسيا. يعكس نظام كل دولة سياقها القانوني والثقافي والاقتصادي الفريد، مع درجات متفاوتة من الشفافية واستقلالية مجالس الإدارة وتكامل أصحاب المصلحة.