

### السداسي : الثالث

وحدة التعليم : أساسية

المادة : مراقبة التسيير المعمقة

الرصيد: 06

المعامل: 03

نمط التعليم: حضوري

الدكتور: بولحبال فريد

أهداف التعليم

نحاول التطرق من خلال هذه المادة التعليمية إلى بعض أدوات مراقبة التسيير المعمقة التي قد نعتبرها حديثة و التي ظهرت بالمؤسسة الإقتصادية في ظل الإنفتاح على العالم الخارجي ،حيث أصبحت معقدة وشاملة ومرتبطة بنظام المعلومات أكثر من ذي قبل وأحسن مثال على هذا القول تحول الأدوات الكمية الكلاسيكية إلى أدوات كمية حديثة. لكن يبقى دائما الغرض من مراقبة التسيير المعمقة هو محاولة مقارنة ما خطط من التكاليف بالنتائج والأهداف، بصفة عامة (المتوقع) مع ما تحقق فعلا من خلال إعتقاد هذه الأدوات سواء التقليدية، أو الحديثة و على هذا الأساس تهدف هذه المادة التعليمية إلى تسليط الضوء على اهم أدوات مراقبة التسيير الحديثة و المشار إليها أدناه بمحاور هذا الملحق أو البرنامج المقترح.

### المعارف المسبقة المطلوبة

حتى يكون الطالب قادرا على دراسة محتوى مادة مراقبة التسيير المعمقة يجب عليه أن يكون ملما بمكتسبات المواد التالية: محاسبة التسيير؛ مراقبة التسيير؛ والتسيير المالي.

### محتوى المادة:

- محاسبة التسيير في ظل بيئة الأعمال الحديثة.
  - نظام التكاليف على أساس الأنشطة ABC وفي ظل طرق أخرى متقدمة.
  - إدارة التكاليف على أساس الأنشطة ABM
  - الموازنة على أساس الأنشطة ABB
  - لوحة القيادة الإدارية و الإستراتيجية.
  - القياس المقارن.
  - إعادة الهندسة.
  - بطاقة الأداء المتوازن.
- طريقة التقييم:** تقييم مستمر + إمتحان نهائي ويقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للدروس (60%) والأعمال الموجهة(40%)
- ### المراجع:

- صالح خالص صافى. (2007). رقابة تسيير في ظل اقتصاد السوق ،ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.

- صالح خالص صافي. (2008). ،تسيير ميزانيات المؤسسة في ظل اقتصاد السوق ،(دراسة حالات) ، المطبعة العصرية برج الكيفان، الجزائر أكتوبر.
- ناصر دادي عدون. (2010). عبد الله قويدر الواحد،مراقبة التسيير والأداء في المؤسسة الإقتصادية(المؤسسة العمومية بالجزائر)،دار المحمدية العامة،الجزائر.
- ناصر دادي عدون. (د.س). تقنيات مراقبة التسيير ( المحاسبة التحليلية)،دار المحمدية العامة، الجزائر.
- ناصر دادي عدون، معزوي ليندة، لهواسي هجيرة. (2004). مراقبة التسيير في المؤسسة الإقتصادية(حالة البنوك)، دار المحمدية العامة،الجزائر.
- نبيلة بوزيان. (2005). تقنيات مراقبة التسيير(ملخص الدروس، تمارين مقترحة، حلول التمارين)، دار الهناء للنشر والطباعة والتوزيع،الجزائر.
- هواري معراج،مصطفى الباهي. (2011). مدخل إلى مراقبة التسيير، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.
- ALAZARD Claude, Sabine SÉPARI. (2018). Contrôle de gestion (MANUEL ET APPLICATIONS). 5<sup>eme</sup> édition. Dunod, France.
- Argenti, J. (2018). Management techniques: a practical guide. Routledge.
- Hemicci Farouk, Bounab Mira. (2016). Techniques de Gestion. 4<sup>eme</sup> édition. Dunod, France.
- LANGLOIS Georges, BONNIER Carole, BRINGER Michel. (2005). Contrôle de Gestion. Berti Editions, Alger.
- LECLÈRE Didier, RIQUIN Mark, VIDAL Olivier. (2013/2014). Le Contrôle de Gestion, Outil de Modélisation. Le Centre National d'Enseignement à Distance (CNED), Lyon. France.
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. (2007). Management control systems: performance measurement, evaluation and incentives. Pearson education.