

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

جامعة العربي بن مهيدي

أم البواقي

# محاضرات مقياس: التنمية الإدارية

## السداسي الأول

كلية الحقوق والعلوم السياسية

قسم: العلوم السياسية

طلبة السنة الثالثة.

تخصص: تنظيمات سياسية وإدارية.

من إعداد الأستاذة: عدوم حميدة

2024-2023

## عاشرا: مبادئ القيادة الإدارية

تعتبر القيادة جزءا من التوجيه أي من الوظائف الإدارية، بحيث يقوم التوجيه على الاتصال، والقيادة، واتخاذ القرارات، وإصدار الأوامر، والتحفيز... إلخ، ولذلك كلما كانت القيادة ناجحة أو كان المدير قائدا إداريا، كلما كان العمل بروح معنوية عالية تخلق بينهم التعاون والعمل بروح الفريق من أجل إنجاز أهداف المنظمة.

**تعريف القيادة الإدارية:** من بين التعاريف التي اهتمت بتحديد معنى القيادة الإدارية، نجد بعض الكتاب يقولون بأنها: " القدرة التي يؤثر بها المدير على مرؤوسيه وتوجيههم بطريقة يتسنى بها له كسب طاعتهم واحترامهم وولائهم، وشحذ هممهم وخلق التعاون بينهم في سبيل تحقيق أهداف المؤسسة ".

ويعرفها " أنور أرسلان " بأنها: " القدرة على التوجيه والتنسيق والاتصال واتخاذ القرارات والرقابة بهدف تحقيق غرض معين، وذلك باستعمال التأثير أو السلطة الرسمية عيد الضرورة ".

### **أهمية القيادة الإدارية:**

تكمن أهمية القيادة الإدارية فيما يلي:<sup>1</sup>

- أنها حلقة الوصل بين العاملين وبين خطط المنظمة وتصوراتها المستقبلية.
- أنها البوتقة التي تنصهر داخلها كافة المفاهيم والاستراتيجيات والسياسات.
- تدعيم القوى الإيجابية في المؤسسة وتقليل الجوانب السلبية قدر الإمكان.
- السيطرة على مشكلات العمل وحلها وحسم الخلافات والترجيح بين الآراء.

---

<sup>1</sup> قرين فتحي، " القيادة الإدارية في المؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة مؤسسة سير آميس بالسوافلية - "

، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير، جامعة عبد الحميد ابن باديس، مستغانم، 2018-2019، ص 30.

- تدريب ورعاية الأفراد باعتبارهم أهم مورد في المنظمة، كما أن الأفراد يتخذون من القائد قدوة لهم.
- مواكبة المتغيرات المحيطة وتوظيفها لخدمة المنظمة.
- تسهل للمنظمة تحقيق أهدافها المرسومة.