

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

جامعة العربي بن مهيدي

أم البواقي

محاضرات مقياس: التنمية الإدارية

السداسي الأول

كلية الحقوق والعلوم السياسية

قسم: العلوم السياسية

طلبة السنة الثالثة.

تخصص: تنظيمات سياسية وإدارية.

من إعداد الأستاذة: عدوم حميدة

2024-2023

المحور الثاني: البنى الفكرية للتنمية الإدارية

إن البنى الفكرية للتنمية الإدارية هي مجموعة المعرفة والأسس والمفاهيم التي تستخدم لتحسين الأداء الإداري في المؤسسات والمنظمات المختلفة، وتشمل هذه البنى مفاهيم مثل التخطيط الاستراتيجي، وإدارة المشاريع، وأساليب اتخاذ القرارات، وتقنيات إدارية أخرى تعزز كفاءة العمليات الإدارية وتساهم في تطوير المؤسسة أو المنظمة، وتهدف هذه البنى الفكرية إلى تحقيق أهداف أفضل أداء وتنمية مستدامة في مجال الإدارة.

أولاً: أسلوب التخطيط الاستراتيجي

لتخطيط الاستراتيجي مفهوم متداخل في حياتنا اليومية سواء كنا على علم به أو لا، فنحن نخطط وننظم وقتنا وحياتنا ونجمع الموارد الموجودة تحت تصرفنا ونصمم خريطتنا الخاصة بالاعتماد على التخطيط، ويعمل التخطيط الاستراتيجي كخارطة طريق لمساعدة المنظمة في العثور على كيفية الوصول إلى حيث تريد أن تذهب وتتضمن العملية تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات التي تعترضها، بالإضافة إلى التخطيط للعمليات المستقبلية بطريقة واقعية ومحددة الأولويات.

ويمكن تعريف التخطيط الاستراتيجي على أنه: " صنع الاختيارات وهو عملية تهدف لدعم القادة لكي يكونوا على وعي بأهدافهم ووسائلهم، وبذلك فالتخطيط الاستراتيجي هو أداة إدارية لا تستخدم إلا لغرض واحد مثل بقية الأدوات الإدارية الأخرى، ألا وهو مساعدة المنظمة في أداء عمل أفضل، ويمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد المنظمة على أن تركز نظرتها وأولوياتها في الاستجابة للمتغيرات الحادثة في البيئة ومن حولها، وأن يضمن أن أفراد المنظمة

يعملون باتجاه تحقيق نفس الأهداف، وبالطبع فإن المقصود بكلمة استراتيجية. هو إضفاء النظرة طويلة المدى والشمول على التخطيط".¹

¹ هشام بوبكر، " التخطيط الاستراتيجي: مكونات ونماذج وأبعاد"، مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية دراسات اقتصادية، العدد 2، ص 48.