

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

جامعة العربي بن مهيدي

أم البواقي

محاضرات مقياس: التنمية الإدارية

السداسي الأول

كلية الحقوق والعلوم السياسية

قسم: العلوم السياسية

طلبة السنة الثالثة.

تخصص: تنظيمات سياسية وإدارية.

من إعداد الأستاذة: عدوم حميدة

2024-2023

خامسا: مكونات وعناصر التنمية الإدارية

لكي تؤدي التنمية الإدارية الأهداف المنشودة يجب أن تتوفر على العناصر الكفيلة بتحقيق ما تطمح إليه المنظمة، ونجد من هاته العناصر للتنمية الإدارية ما يلي:¹

- ✓ موارد بشرية مؤهلة والتي تكفل أداء العمل بشكل فعال.
 - ✓ تحديث الوسائل الإنتاجية من الآلات والأدوات والتجهيزات بالشكل الذي يحقق الأهداف التنموية.
 - ✓ مراعاة البيئة الخارجية المحيطة بالمنظمة في استقبال متغيرات جديدة.
 - ✓ اكتساب تقنيات تكنولوجية تساهم في نجاح المنظمة وفي تحقيق استمرارها وبقائها.
- بالنسبة لمكونات التنمية الإدارية فيرى الكاتب " شاكِر عصفور "، أن مكونات التنمية الإدارية يمكن إجمالها في ستة عناصر هي:²

- ✓ العقيدة: وهي ما يؤمن به الإطار العام للقيم والسلوك والمعاملات.
- ✓ النظرية الإدارية: وتشكل الإطار الفكري الذي يساهم في أسلوب التعامل بين الإدارة والموظفين وفي كيفية تحقيق أكبر عائد ممكن.
- ✓ تطوير القوانين واللوائح والأنظمة: حيث لابد من تعديلها وتطويرها وتوفير المرونة فيها، لتلاءم ظروف المجتمع الذي يتغير باستمرار، حتى تساعد على مواجهة متطلبات العمل في اتخاذ القرارات المناسبة بسرعة.

¹ بو سبارة نسيمية، بلشير الحسين سيف الإسلام، " التنمية الإدارية ودورها في ترقية الخدمة العمومية محليا "، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، تخصص تنظيم سياسي وإداري، جامعة أحمد دراية، أدرار، 2018-2019، ص 16.

² المرجع نفسه، ص 17.

- ✓ تطوير وتنمية المديرين والموظفين: وهذا يعتبر من أهم عناصر التنمية الإدارية، لأن الموظفين والمديرين هم المسؤولون عن تنفيذ مهام ووظائف الدولة، كما أن نجاح التنمية الإدارية مرتبط بمدى نجاح عملية تطوير مهارات الموظفين والمديرين.
- ✓ تطوير الهياكل التنظيمية: تحتاج المنظمة إلى تطوير الهيكل التنظيمي من أجل القيام بأعمالها بكفاءة وفعالية، لتجنب تقادمه مع مرور الزمن أو بتغير الظروف وهو عنصر أساسي في التنمية الإدارية، ويجب إرفاق تطوير الهيكل التنظيمي بتطوير الإجراءات وتنمية المديرين وتطوير القوانين والأنظمة.
- ✓ تطوير إجراءات أجهزة العمل: من متطلبات التنمية الإدارية تطوير إجراءات العمل وتبسيطها وتصميم نماذج حديثة تساعد على إنجاز الأعمال بسرعة وإتقان.