- 6. **السّلم الإداري:** غالبا ما ترسل المراسلة الإدارية عن طريق السلم الإداري، بصفة تصاعدية أو تنازلية، وتختصر هذه العبارة بـ:
  - ع/ ط: عن طريق
  - ـ ت/ إ: تحت إشراف
- 7. الموضوع: هو عبارة تتصدر جسم الرسالة، وتوضح باختصار الموضوع المراد عرضهعلى الهيئة المعنية، ويسمح لهذه الهيئة الإدراك السريع لأهمية الموضوع و يسهل لها دراسته.
  - مثال: الموضوع: طلب تعديل عنوان أطروحة الدكتوراه.
  - 8. المرجع: وهو يعين الإشارة التي توضع ، عادة، تحت الموضوع، والتي يقصد بها التذكير بوثائق سابقة يرجع إليها عند الضرورة، من رسائل، أو مناشير، أو مراسيم، أو قرارات...
    - وللمرجع أربعة عناصر أساسية هي:
    - نوعية النص: رسالة ، منشور، قرار...
    - بيان الرقم: الرقم التسلسلي في الصادر
    - بيان التاريخ: تاريخ استصداره بالضبط.
      - موضوع النص: أي ما تضمنه النّص.
  - مثال: المرجع: القرار رقم: 12/97 المؤراخ في 20/05/ 1997 المتضمن المقاييس المعتمدة في فتح المناصب البيداغوجية للدكتوراه.
  - 9. نص المراسلة: وهو النص الذي يعبر فيه صاحبه عن غرضه و قضيته، وينبغي أن يخضع لعناصر تصميم المراسلة الإدارية التي ذكرناها آنفا في الشروط المتعلقة بالمضمون، وهي:
    - \_ المقدمة
    - ـ العرض
    - \_ الخاتمة
  - 10. **الإمضاء:** يؤكد صحة الوثيقة المكتوبة، وصدقها ويتحمل صاحبها المسؤولية، ويعد أحد العناصر الأساسية للوثائق و المراسلات و العقود الإدارية.
    - و هو نوعان:
  - الإمضاء بالتقويض: تقويض صلاحية الإمضاء لواحد أو مجموعة من مساعديه للقيام بهذه المهمة بصفة دائمة أو لفترة محددة على بعض الوثائق الإدارية، وذلك في حدود صلاحياتهم.

مثال:

مدير التكوين

وبتفويض منه

## اللقب والاسم، الإمضاء والختم

- الإمضاء بالنيابة: تقتضي هذه العبارة من صاحب السلطة كالوزير، أو الوالي، أو رئيس البلدية ، مثلا، أنه قد فوّض لأحد مساعديه فقط صلاحية الإمضاء بالنيابة عنه، بصفة مؤقّتة، ولفترة زمنية محددة على مجموعة من الوثائق و العقود الإدارية، عندما يكون غائبا عن إدارته لأسباب معينة، حتى لا تتعطل مصالح المرفق العام.

مثال: عن رئيس المجلس الشعبي البلدي، وبالنيابة

النائب الأول

الاسم واللقب، الإمضاء و الختم