

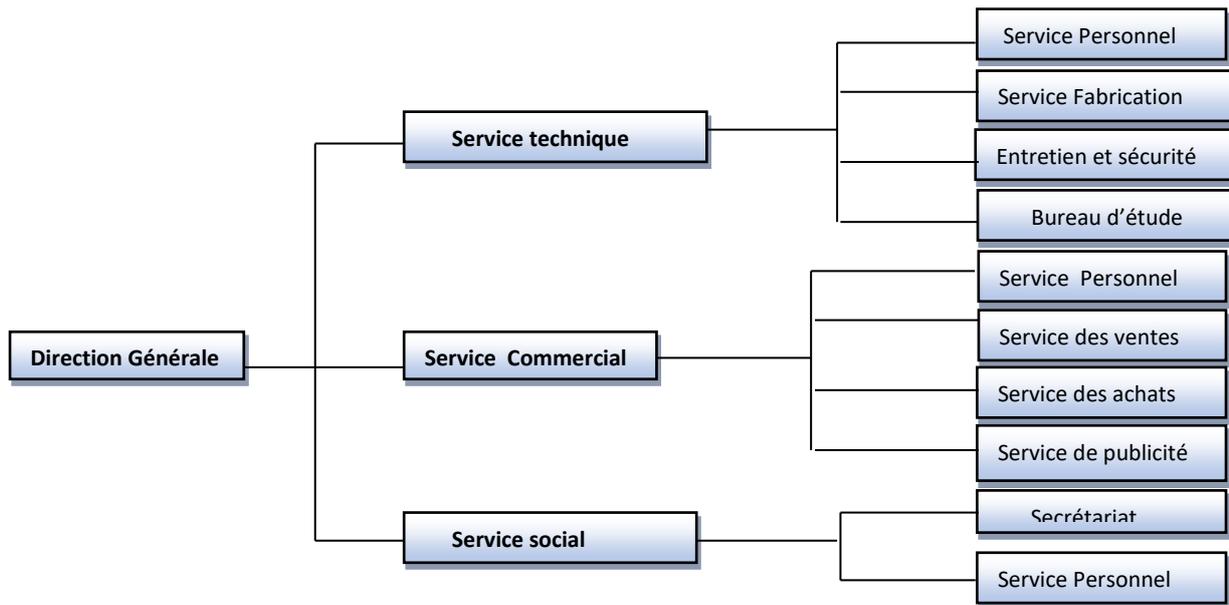
### TD: Structure d'entreprise

#### Exercice 01 :

##### Compléter le texte ci-dessous

1. Confrontées aux turbulences de l'environnement économique et technologique et à la mondialisation de la concurrence, les entreprises se réorganisent. Plus que jamais la question est : comment devenir plus..... ?
2. La .....d'une entreprise est représentée sous forme de....., il permet de faire apparaître : la répartition des .....les différents.....et le niveau .....de chacun.
3. Chaque entreprise est amenée à se poser la question : quelle ..... choisir ? Afin d'effectuer son choix, elle doit tenir compte de ses ....., de son histoire, de sa ..... Elle doit prendre en compte différents .....
4. Il existe de nombreux types de structure, par exemple :
  - La structure .....où les ordres suivent la voie hiérarchique,
  - La structure.....qui repose sur une spécialisation des fonctions,
  - La structure.....qui combine les deux précédentes,
  - La structure.....où le découpage est fait par activités, produits, marchés,
  - La structure .....qui combine les deux structures .....et.....
  - La structure .....repose sur le principe d'unicité de commandement : chaque salarié ne dépend que d'un seul chef. Elle a été directement calquée sur la hiérarchie militaire. Cette structure est simple, mais rigide.
  - La structure .....préconisée par Taylor, défend au contraire le principe de .....pour un même salarié : l'autorité est divisée par fonction, ce qui peut poser des difficultés de coordination des activités.
  - La structure .....conduit à partager l'autorité entre des chefs opérationnels qui commandent, et des.....qui conseillent.
  - La structure .....est parfaitement adaptée au changement. Elle part du principe que chaque salarié dépend simultanément d'un chef de produit et d'un responsable fonctionnel.

**Exercice 02 :** Observer cette structure



**Questions :**

1. Quel est le type de cette structure ?
2. Quel est l'inconvénient major de cette structure ?
3. Est-ce que nous pouvons améliorer cette structure et comment ?
4. Quel est le type de la nouvelle structure améliorée et quel est leur inconvénient ?
5. Le service Technique de cette organisation est attaché avec un service d'état-major pour offrir des conseils nécessaires à la fabrication.
  - Placer ce service état-major dans l'organigramme.
  - Quel est le type de cette dernière nouvelle structure ?

**Exercice 03 :**

L'entreprise ABC SARL se localise sur Tanger ; Casablanca ; et Agadir.

- **Zone Tanger** : commercialisation des Jeans pour homme et femme. Chaque type de produit contient : directeur commercial ; directeur financier et directeur technique.

- **Zone Casablanca** : fabrication des montres pour enfant (fille et garçon) pour à faire un directeur commercial ; technique et financier et approvisionnement est nommé pour les 2 types.

- **Zone Agadir** : Fabrication des Montres sous-directeur financier ; technique ; commercial.

Le directeur général est assisté par un conseiller en ressources humaines.

**Questions :**

1. Tracer son organigramme.
2. Déterminer sa structure.
3. Déterminer les avantages et les inconvénients qu'elle peut présenter.
4. Déterminer les principes de base de sa structure.