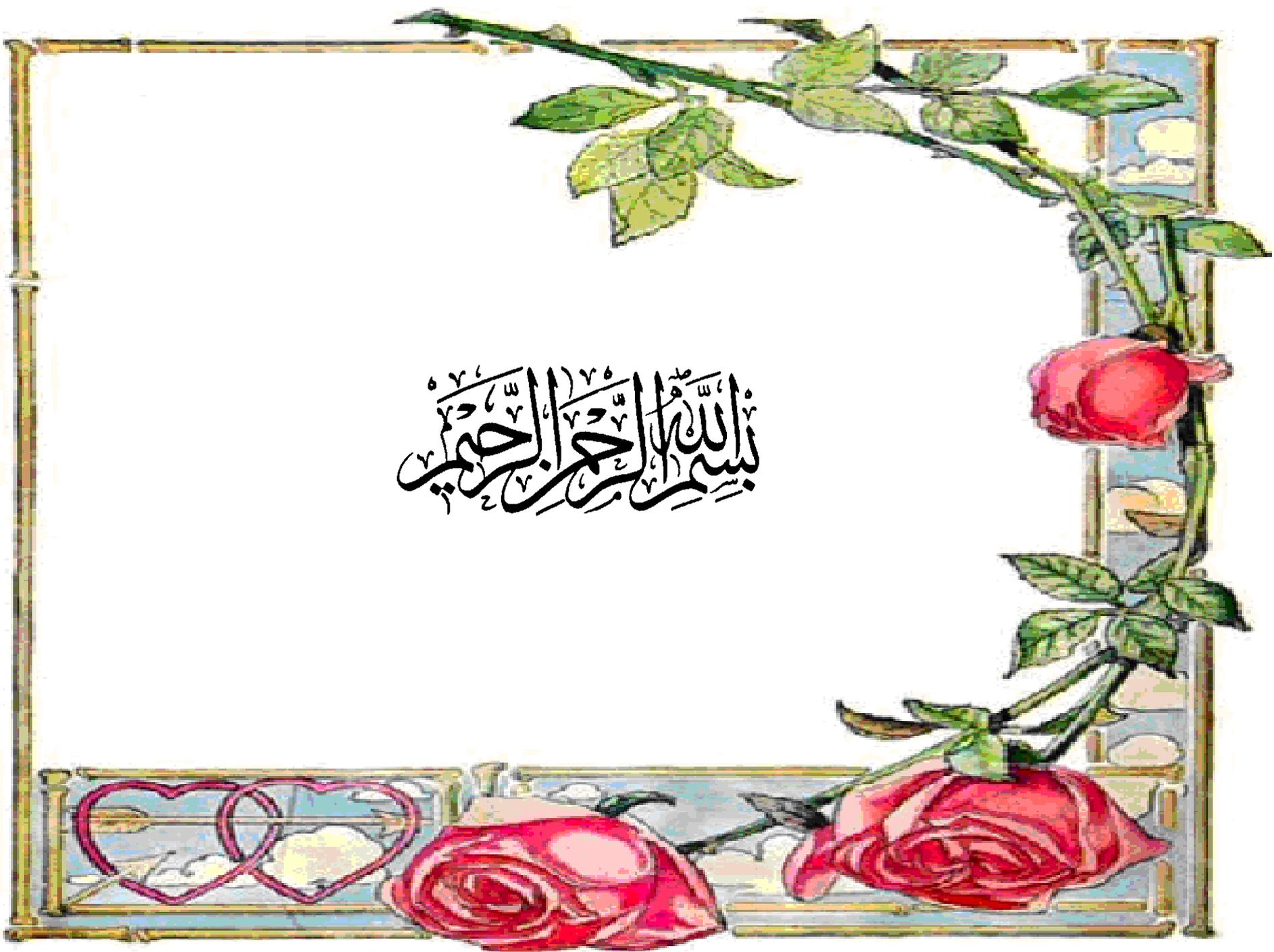


بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





المقياس: الفساد وأخلاقيات العمل

الأستاذ: معتوق سامية
جامعة العربي بن مهيدي- أم البواقي

المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري

أهداف المحاضرة

بنهاية المحاضرة يكون الطالب قادر على الإجابة على الأسئلة التالية:

✓ ماهي العوامل الداخلية والخارجية الباعثة على تفشي مظاهر الانحراف

في الإدارة؟

✓ ماهي العلاقة بين الفساد وبعض الظواهر ذات الصلة؟

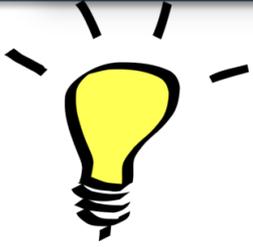
المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري

 من المعلوم أن التصرف أو السلوك المنحرف يرتبط بنفسية صاحبه، وتختلف قبول ذلك الفعل غير السوي من شخص لآخر بحسب نشأته الأسرية والاجتماعية، ولكن هذا لا يمنع من وجود عوامل ودوافع أخرى كثيرة - يصعب حصرها - يمكن أن تؤدي إلى انحراف الأشخاص وتدفع إلى ارتكاب هذه الممارسات. ويمكن إيجاز أكثر تلك الأسباب والدوافع شيوعا في قسمين رئيسيين هما

- العوامل الخارجية (الاقتصادية، السياسية والاجتماعية)؛
- العوامل الداخلية (الإدارية والقانونية).



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



العوامل الاقتصادية

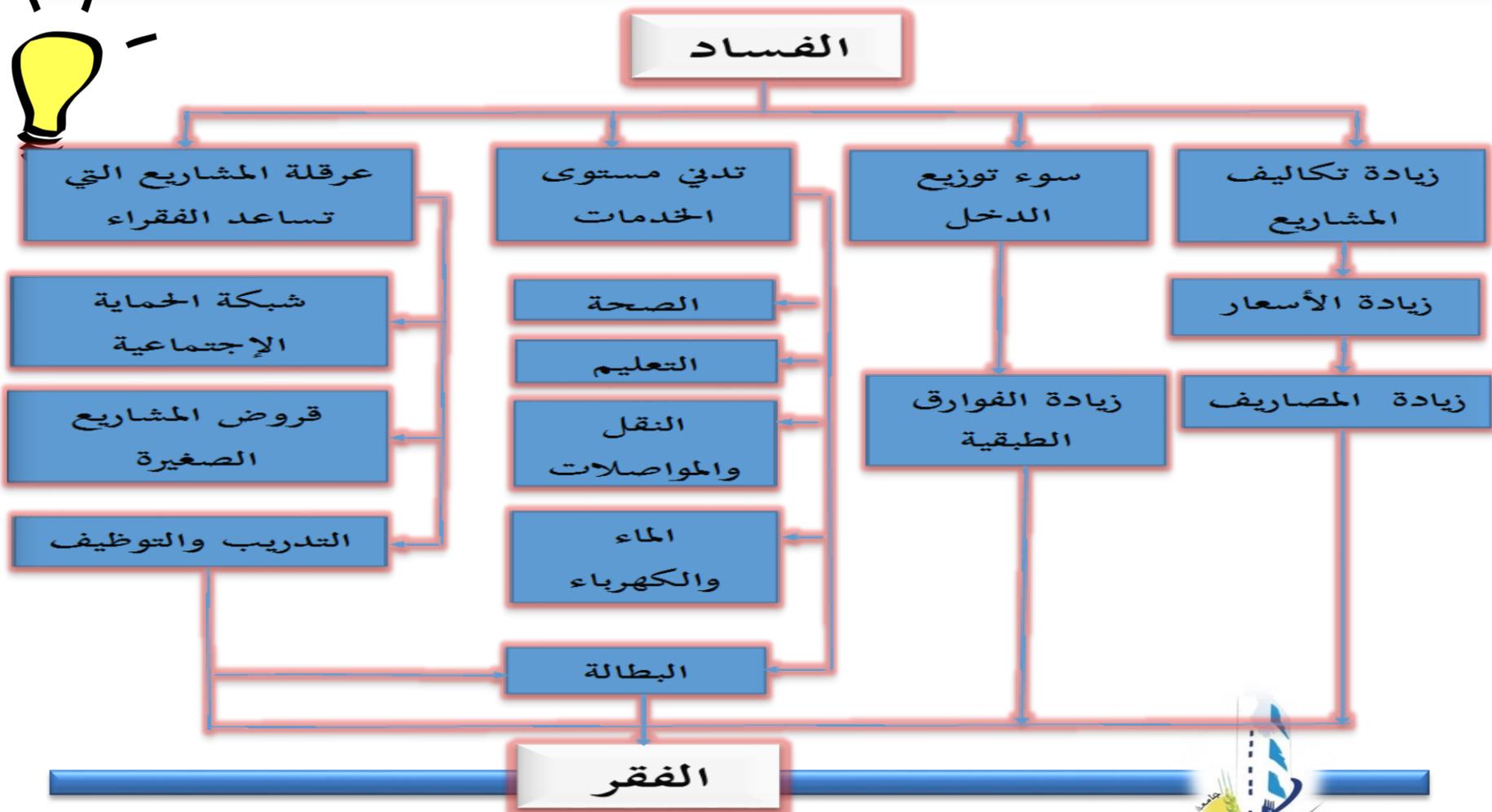
تدخل الدولة في
النشاط الاقتصادي

إنتشار أنماط
جديدة للإستهلاك
لم تكن موجودة من
قبل

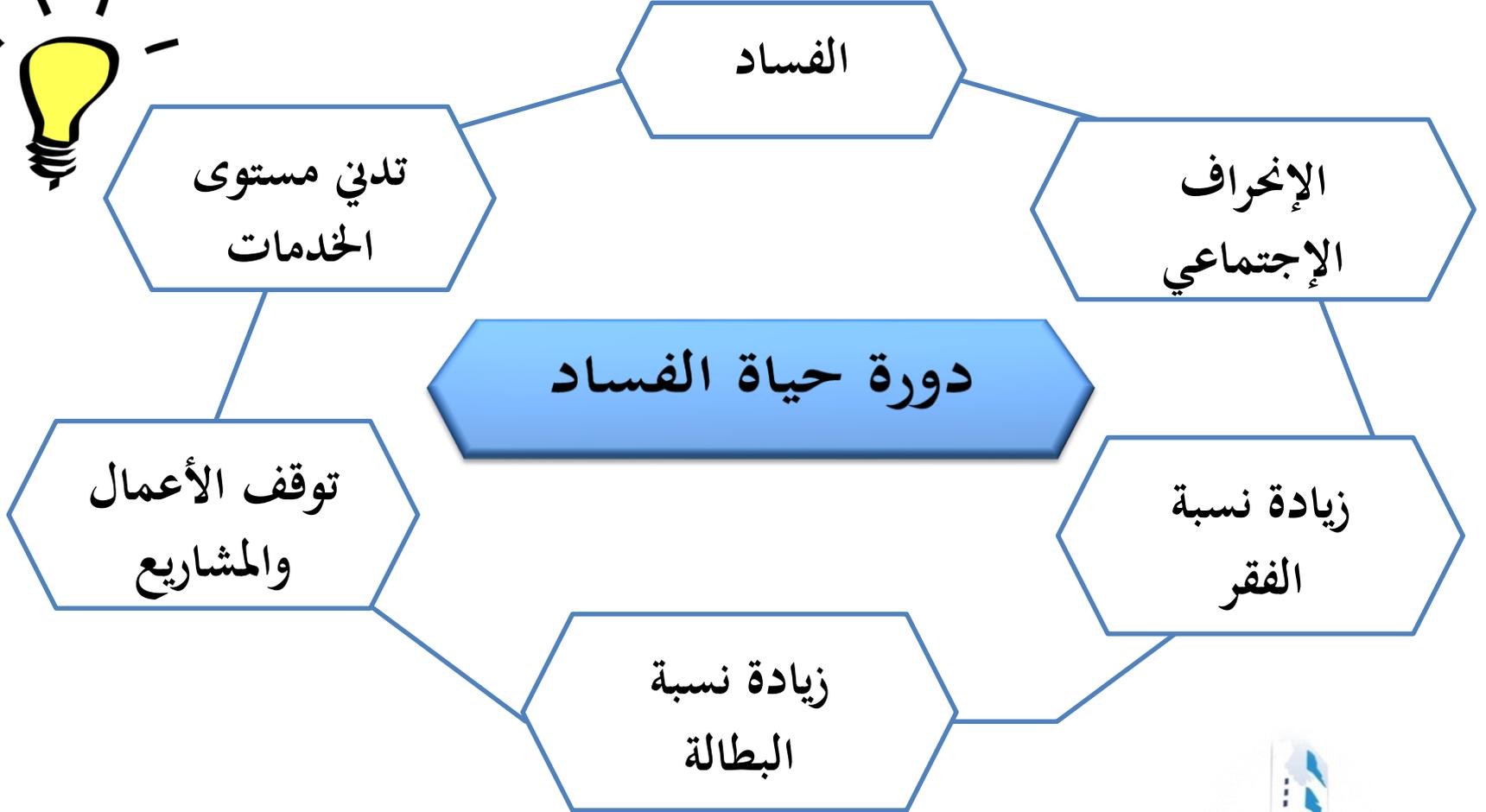
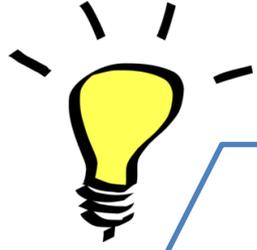
تردي الأوضاع الاقتصادية:
الفقر، سوء توزيع الدخل،
إنخفاض الأجور، البطالة،
ارتفاع تكاليف المعيشة



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



لو عندك رصاصة واحدة فقط من تقتل
الفقر... الفساد... الجهل



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



العوامل السياسية

ضعف الدولة وقلة خبرة
السلطة التشريعية وعدم
وجود معارضة برلمانية
حقيقية

ضعف أو غياب
الإرادة السياسية
الحقيقية لمعالجة
حالات الفساد
ومحاسبة المفسدين

تحول السياسيين إلى رجال
أعمال يهتمون بتحقيق
مكاسب مادية ضارين
عرض الحائط مشاكل
الشعب ومعاناته.



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



العوامل الإجتماعية

التشبث الخاطئ ببعض الأمثلة الشعبية والمقولات التراثية، وكأنها قيم ملزمة للسلوك مع تنافيتها للقيم الفاضلة، وتستترها على المقصرين والمخالفين، والتغاضي عن الانحرافات والتجاوزات (كقطع الأعناق ولا قطع الأرزاق؛ والعجلة من الشيطان)

النظرة النفعية
للمال العام

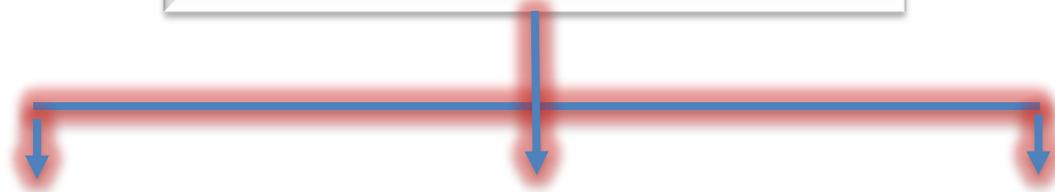
التقاليد الاجتماعية المكرسة للولاءات القبلية والعلاقات التي تساهم في تحفيز الموظف ومحاباته لمن يخصوه، سواء بالقرابة أو بالولاء، وتوظيف هذه الانتماءات لكسب مكاسب خاصة بطريقة غير



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



العوامل التنظيمية



عدم وضع الشخص المناسب
في المكان المناسب.
بقاء قيادات لمدة طويلة في
المؤسسات.

غياب آليات
المساءلة، المتابعة
والرقابة

تضخم الجهاز الإداري
طول وكثرة الإجراءات الإدارية
وعدم وضوحها



المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



من العرض السابق يمكن أن نبرز مثلث الفساد في الشكل التالي:

دافع

ضغوط مالية، فقر جشع طمع...

مبررات

فرص

- إنتشار الفساد كالسرطان؛
- النظرة إلى الفساد على أنه شيء عادي؛
- ضعف الوازع الديني وأخلاقيات الأفراد في المنظمة والمجتمع

- ضعف نظام الرقابة والمتابعة والمسائلة؛
- إنتشار الفساد في المنظمة والفساد يحمي الفساد؛
- إرتكاب القيادات الإدارية لجرائم الفساد يقلل من خوف الآخرين؛
- ضعف العقوبات ضد الفساد؛
- التواطؤ لإخفاء حالات الفساد.

المحاضرة الثالثة: عوامل ظهور وانتشار الفساد المالي والإداري



شكرا على حسن الإصغاء والمتابعة
بالتوفيق للجميع
أستاذة المقياس: معتوق سامية

SUCCESS

