

جامعة أم البواقي

كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير

قسم علوم التسيير

سنة ثانية ماستر ادارة أعمال

المادة: ادارة اللوجستيك و الامداد

الأستاذة: عاتي لامية

Atilamia650@yahoo.fr

المحاضرة الأولى: مدخل الى الامداد

الأهداف المرجوة

- ابراز اهمية الامداد
- تبيان دوافع الاهتمام بالإمداد
- توضيح المحطات الأساسية في تطور الامداد

عناصر المحاضرة

- نشأة و تطور الامداد
- تعاريف للإمداد
- دوافع الاهتمام بالإمداد و أهميته
- تنظيم الامداد على مستوى المنظمة
- وظيفة الامداد

1. نشأة و تطور الامداد: مر الامداد خلال تطوره بجمله من المراحل يمكن تلخيصها في ما

يلي:

• خلال القرن ق17

General de logis: تقديم اقتراح للملك لويس باعتماد رتبة

تخطيط، اختيار الموقع، تنظيم التنقلات

• 19 خلال القرن

تقسيم الجيش الى خمس قطاعات: استراتيجي، تكتيكي، لوجستيكي، هندسي، تكتيكات صغيرة

فن تحريك الجيش

• خلال القرن19

الطلب على تحريك الجيوش □ خلال الحرب العالمية الثانية

امداد القوات بالذخائر و التجهيزات في الوقت المناسب و بأفضل طريقة ممكنة

2. تعاريف للإمداد

• AMA: حركة ومناولة البضائع من نقطة الإنتاج إلى نقطة الاستهلاك

NCPD

• NCPDM: مصطلح يخلص إلى مجموعة واسعة من الأنشطة... .. النقل ، والتخزين ، والمناولة ،
والتعبئة والتغليف الواقية ، ومراقبة المخزون ، وتحديد مواقع المصنع....

• MAGEE: تقنية للتحكم في تدفق المواد والمنتجات وإدارتها ، من مصادر إمدادها إلى نقاط وصولها

• HESKETT: إدارة جميع الأنشطة التي تساهم في تداول المنتجات وتنسيق العرض والطلب في
إنشاء المنفعة من خلال إتاحة السلع في مكان ووقت معين

• مجلس إدارة اللوجستيات: عملية التخطيط والتنفيذ والتحكم في التدفق والتخزين الفعال والفعال للسلع
والخدمات والمعلومات ذات الصلة من نقطة المنشأ إلى نقطة الاستهلاك للتوافق مع متطلبات العملاء.

3. دوافع الاهتمام بالإمداد وأهميته

• تكاليف النقل بفعال ارتفاع أسعار النفط

• التكاليف الكلية اعتمادا على تكلفة الإنتاج □ صعوبة

• ظهور المفهوم التسويقي

• تغيير نمط الإنتاج و التخزين أهمية الامداد

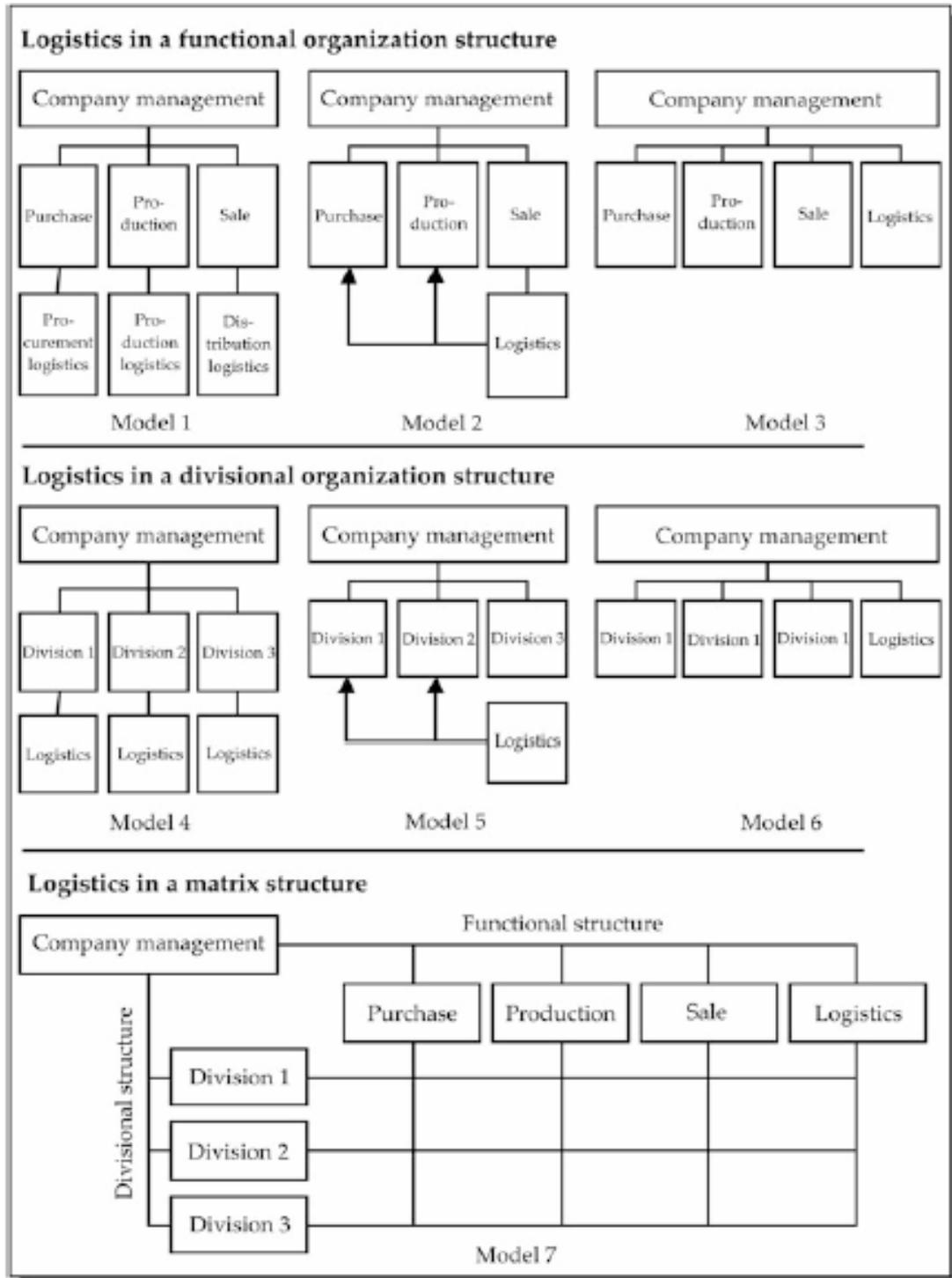
و تكمن أهمية الامداد في الحرص على بناء و المحافظة على ميزة تنافسية مستدامة

4. تنظيم الإمداد بالمنظمة: تعقب تنظيم الإمداد بالمنظمة يسمح بملاحظة عدة صور تنظيمية

سائدة

- الحالة الأولية
- الظهور
- الدمج
- العولمة
- النضج

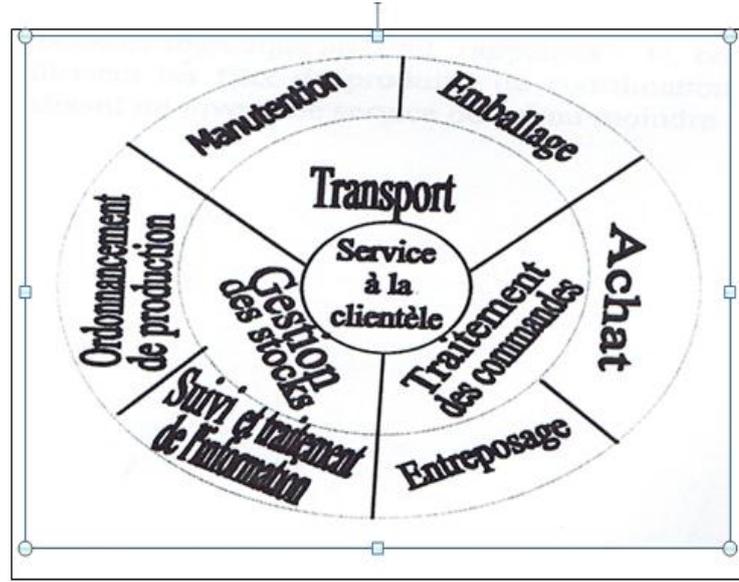
بشكل عملي يمكن تلخيص أهم الصور التنظيمية للإمداد في الشكل الموالي



6. وظيفة الامداد

اللوجستيات هي أحد وظائف المنظمة، لقد كانت في الأصل ولا تزال في كثير من الأحيان - وظيفة فرعية حيث يمكن التمييز بين لوجستيات التوزيع ولوجستيات التوريد والأنشطة المتعددة التي تهتم بها أقسام الخدمات اللوجستية الجديدة في منظمات الأعمال ، حتى لو لم تكن مرتبطة بها دائماً بشكل هرمي: إدارة الإنتاج ، إدارة الطلبات ، خدمة ما بعد البيع ، إدارة قطع الغيار ، إلخ.

ومن بين أهم الأنشطة التي تضطلع بها وظيفة اللوجستك ما يلي:



غير أن هسكت عمل على تطوير العملية اللوجستكية بشكل ديناميكي و اعتبارها العملية التي تشمل الأنشطة التي تتحكم في تدفق المنتجات ، وتنسيق الموارد والمنافذ من خلال تحقيق مستوى معين من الخدمة بأقل تكلفة