

حل التمرين رقم (01) من السلسلة رقم (02)

1- الموازنة التقديرية للمواد الأولية اللازمة للإنتاج

إجمالي تكلفة المادتين (دج)	المادة اللاصقة				مادة البلاستيك				الكمية الواجب إنتاجها	الأشهر
	تكلفة مادة اللاصقة اللازمة للإنتاج (دج)	تكلفة الوحدة الواحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجهة الانتاج (كغ)	الكمية اللازمة لانتاج وحدة واحدة (كغ)	تكلفة مادة البلاستيك اللازمة للإنتاج (دج)	تكلفة الوحدة الواحدة (دج)	الكمية اللازمة لمواجهة الانتاج (كغ)	الكمية اللازمة لانتاج وحدة واحدة (كغ)		
28842	2530	10	253	0.1	26312	13	2024	0.8	2530	جانفي
28272	2480	10	248	0.1	25792	13	1984	0.8	2480	فيفري
22686	1990	10	199	0.1	20696	13	1592	0.8	1990	مارس
18126	1590	10	159	0.1	16536	13	1272	0.8	1590	أفريل
18810	1650	10	165	0.1	17160	13	1320	0.8	1650	ماي
17214	1510	10	151	0.1	15704	13	1208	0.8	1510	جوان
133950	11750	10	1175	-	122200	13	9400	-	11750	المجموع

2- الموازنة التقديرية لكمية وتكلفة المشتريات من المواد الأولية

تكلفة المشتريات من المواد الأولية (دج)	المادة اللاصقة			مادة البلاستيك					الأشهر	
	تكلفة المادة اللاصقة المشتراة (دج)	تكلفة الوحدة الواحدة (دج)	الكمية الواجب شراؤها (كغ)	تكلفة مادة البلاستيك المشتراة (دج)	تكلفة الوحدة الواحدة (دج)	الكمية الواجب شراؤها (كغ)	مخزون أول المدة (كغ)	مخزون آخر المدة (كغ)		الكمية اللازمة لمواجهة الانتاج (كغ)
22324	2530	10	253	19812	13	1524	3500	3000	2024	جانفي
15337	2480	10	248	12857	13	989	3000	2005	1984	فيفري
12051	2990	10	299	9061	13	697	2005	1110	1592	مارس
57166	13590	10	1359	43576	13	3352	1110	3190	1272	أفريل
13880	4650	10	465	9230	13	710	3190	2580	1320	ماي
19074	510	10	51	18564	13	1428	2580	2800	1208	جوان
139850	26750	10	2675	113100	13	8700	15385	14685	9400	المجموع

3- تحليل الإنحرافات

1-3 بالنسبة لمشتريات مادة البلاستيك

انحراف الكمية = (الكمية الحقيقية - الكمية التقديرية) x السعر التقديري

$$= (8900 - 8700) \times 13 = 2600 \text{ دج انحراف غير ملائم}$$

انحراف السعر = (السعر الحقيقي - السعر التقديري) x الكمية الحقيقية

$$= (14 - 13) \times 8900 = 8900 \text{ دج انحراف غير ملائم}$$

2-3 بالنسبة لمشتريات المادة اللاصقة

انحراف الكمية = (الكمية الحقيقية - الكمية التقديرية) x السعر التقديري

$$= (10 - 10) \times 2675 = 00 \text{ دج تقدير جيد}$$

انحراف السعر = (السعر الحقيقي - السعر التقديري) x الكمية الحقيقية

$$= (10 - 10) \times 2675 = 00 \text{ دج تقدير جيد}$$

حل التمرين رقم (02) من السلسلة رقم (02)

1- إعداد الموازنة التقديرية للإنتاج

التكلفة الإجمالية (دج)	السعر (تكلفة الوحدة) (دج)	الكمية (كغ، سا)	
24000	20	1200 = 0.2 * 6000 كغ	المادة الأولية "م1"
81000	45	1800 = 0.3 * 6000 كغ	المادة الأولية "م2"
45000	50	900 = 0.15 * 6000 سا	اليد العاملة المباشرة "و1"
90000	60	1500 = 0.25 * 6000 سا	اليد العاملة المباشرة "و2"
240000	-	6000	المجموع

المراكز الأكثر تكلفة هي: اليد العاملة المباشرة في الورشة 2 بقيمة 90000 دج، والمادة الأولية "م2" بقيمة 81000 دج.

2- إعداد جدول حساب الإنحرافات

من أجل حساب الإنحرافات يجب حساب التكلفة المعيارية للإنتاج الحقيقي، والمقارنة بينها وبين تكلفة الإنتاج الحقيقية.

حساب الإنحرافات			التكلفة المعيارية للإنتاج الحقيقي			تكلفة الإنتاج الحقيقي			
M (*)	Pu	Q	M	Pu	Q	M	Pu	Q	
14300	2	550	22000 دج	20	0.2*5500	36300 دج	22	1650	المادة الأولية "م1"
دج	دج	كغ		دج	=1100 كغ		دج	كغ	
31350	3	550	74250 دج	45	0.3*5500	105600	48	2200	المادة الأولية "م2"
دج	دج	كغ		دج	=1650 كغ	دج	دج	كغ	
13325	9	100	41250 دج	50	0.15*5500	54575 دج	59	925 كغ	اليد العاملة المباشرة "و1"
دج	دج	سا		دج	=825 سا		دج		
3520	8	110-	82500 دج	60	0.25*5500	86020 دج	68	1265 كغ	اليد العاملة المباشرة "و2"
دج	دج	سا		دج	=1375 سا		دج	كغ	
62495	-	-	220000	-	5500	282495	-	5500	المجموع
دج			دج		وحدة	دج		وحدة	

(*) : كل الإنحرافات غير ملائمة

حل التمرين رقم (01) من السلسلة رقم (03)

1- إعداد الموازنة التقديرية لمصاريف التوزيع

مجموع الفصل 1			مارس			فيفري			جانفي				
M	Pu	Q	M	Pu	Q	M	Pu	Q	M	Pu	Q		
دج	دج	وحدة	دج	دج	وحدة	دج	دج	وحدة	دج	دج	وحدة		
2600000	65	40000	975000	65	15000	780000	65	12000	845000	65	13000	عمولة البائع	تكاليف متغيرة
1800000	45	40000	675000	45	15000	540000	45	12000	585000	45	13000	تكاليف أخرى	
600000	-	-	200000	-	-	200000	-	-	200000	-	-	تكاليف ثابتة	
5000000	-	40000	1850000	-	15000	1520000	-	12000	1630000	-	13000	المجموع	

التكاليف الثابتة للتوزيع = 2400000 / دج / في السنة.

إذن التكاليف الثابتة للتوزيع الشهرية = 2400000 / دج / 12 شهر = 200000 دج

2- تحليل الانحرافات الخاصة بتكاليف التوزيع

الانحراف الإجمالي = التكاليف الحقيقية - التكاليف التنبؤية

$$= (125 * 40000) - (110 * 40000) \text{ حيث } 110 \text{ تمثل قيمة التكلفة المتغيرة التنبؤية}$$

للوحد أي 65 دج + 45 دج.

$$= 5000000 - 4400000 = 600000 \text{ دج انحراف غير ملائم}$$