



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة العربي بن مهيدى أم البوافقى



مطبوعة بعنوان:

# محاضرات في مقاييس التحليل المالي مدعمة بتمارين محلولة

موجهة لطلبة السنة الثالثة محاسبة ومالية

إعداد: د/ مسعود بوبياون

السنة الجامعية: 2019 / 2020

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿رَبِّ أَوْزَعَنِي أَنْ أَشْكُرَ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالَّذِي وَأَنْ  
أَعْمَلَ صَالِحاً تَرْضَاهُ وَأَدْخِلَنِي بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادَكَ الصَّالِحِينَ﴾

سورة النمل الآية 19

# قائمة المحتويات

		مقدمة
10 - 01	<b>المعور الأول: الإطار النظري للتحليل المالي</b>	
02	أولاً: التطور التاريخي للتحليل المالي	
03	ثانياً: مفهوم وأهمية التحليل المالي	
05	ثالثاً: أهداف التحليل المالي والجهات المستفيدة منه	
07	رابعاً: أدوات، مراحل ووظائف التحليل المالي	
09	خامساً: أنواع التحليل المالي وخصائص المعلومات المحاسبية الملائمة له	
21 - 11	<b>المعور الثاني: دراسة وتحليل الميزانية</b>	
12	أولاً: مفهوم الميزانية ومضمونها	
14	ثانياً: نفائص الميزانية المحاسبية	
15	ثالثاً: الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية	
20	رابعاً: الميزانية المالية والميزانية المالية المختصرة	
21	خامساً: التمثيل البياني للميزانية المالية المختصرة	
34 - 22	<b>المعور الثالث: دراسة وتحليل جدول حساباته النتائج</b>	
23	أولاً: تعريف جدول حسابات النتائج	
23	ثانياً: المعلومات الدنيا الواجب إظهارها في جدول حسابات النتائج	
24	ثالثاً: دراسة وتحليل جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة	
30	رابعاً: دراسة وتحليل جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة	
60 - 36	<b>المعور الرابع: المؤشرات والنسب المالية</b>	
36	أولاً: الأداء المالي في المؤسسة	
37	ثانياً: تقييم الأداء المالي باستخدام المؤشرات المالية	
40	ثالثاً: تقييم الأداء المالي باستخدام النسب المالية	
55	رابعاً: احتياجات رأس المال العامل الدائم	
58	خامساً: الخزينة	
108 - 61	<b>المعور الخامس: حالات عملية شاملة حول التحليل المالي</b>	
62	أولاً: حالات عملية شاملة حول التحليل العمودي والأفقي	
75	ثانياً: حالات عملية شاملة حول المؤشرات والنسب المالية	
97	ثالثاً: حالات عملية شاملة حول احتياجات رأس المال العامل والخزينة	
100	رابعاً: حالات عملية شاملة حول جدول حسابات النتائج	

ترزدأ أهمية التحليل المالي في المؤسسات الاقتصادية بصفة خاصة يوماً بعد يوم، وما نراه في الواقع من ظهور نماذج مختلفة واتجاهات حديثة في التحليل المالي أكبر دليل على ذلك، حيث أصبح من الضروري على المؤسسة معرفة وضعها المالي ومدى قدرتها على المنافسة في ظل التغيرات الكبيرة التي تطرأ على المحيط الخارجي، من خلال إستعمال مختلف تقنيات التحليل المالي لمساعدتها على اكتشاف نقاط القوة والضعف، وبالتالي اتخاذ الاجراءات التصحيحية ومخالف القرارات المناسبة وفي الوقت المناسب لتفادي مختلف المشاكل التي يمكن للمؤسسة الوقوع فيها، خاصة مشكل نقص السيولة مما يترب عن عدم قدرتها على تسديد مختلف التزاماتها في التاريخ المحدد، إلى جانب مخاطر متعلقة بضعف دوران المخزون ومشاكل متعلقة بالتمويل...الخ، فكلما استخدمت المؤسسة تقنيات التحليل المالي بشكل صحيح وفي الوقت المناسب، كلما ساعدتها على تجنب المشاكل سالفة الذكر.

وتتناول هذه المطبوعة موضوع التحليل المالي، حيث يتم توضيح مختلف العناصر الأساسية التي يرتكز عليها من خلال معرفة الإطار النظري للتحليل المالي، وتحليل الميزانيات المحاسبية وتحويلها إلى ميزانيات مالية لتسهيل عملية حساب مختلف المؤشرات والنسب المالية التي من خلالها يمكن تشخيص ومعرفة نقاط ضعف وقوة المؤسسة، كما دعمنا هذه المطبوعة بأمثلة وتمارين توضيحية لفهم هذه العناصر بشكل أفضل بالإضافة إلى التقسيم الاقتصادي لهذه النسب والمؤشرات، وهذه المطبوعة موجهة لطلبة السنة الثالثة محاسبة ومالية ومعدة وفق البرنامج الوزاري المقرر.

وللإمام أكثر بموضوع التحليل المالي ودراسة عناصره الرئيسية من زوايا مختلفة، تم تقسيم هذه المطبوعة إلى خمسة محاور أساسية وهي:

**المحاور الأول: الإطار النظري للتحليل المالي**

**المحاور الثاني: دراسة وتحليل الميزانية**

**المحاور الثالث: دراسة وتحليل جدول حساباته المتباينة**

**المحاور الرابع: المؤشرات والنسب المالية**

**المحاور الخامس: حالاته عملية شاملة حول التحليل المالي**

وفي الأخير أحمد الله وأشكره على توفيقه لي في إنجاز هذا العمل المتواضع، وأن يكون خالساً لوجه الكريم.

**الدكتور مسعود بوبياون**

## **المقدمة**

**الإطار النظري للتحليل المالي**

## تمهيد

يعتبر التحليل المالي من أهم المواضيع التي تهتم بتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة باستعمال مختلف المؤشرات والنسب المالية خلال دورة مالية معينة أو خلال عدة دورات، كما يعتبر من أهم الوسائل التي يتم بموجها عرض نتائج الأعمال على الإدارة، إذ يبين مدى كفاءة المؤسسة في أداء وظائفها.

ويعتمد المحلل المالي على تحليل القوائم المالية لمعرفة أسباب النجاح والفشل، كما يعتبر التحليل المالي أداة رئيسية لكشف نقاط الضعف والقوة في القوائم المالية للمؤسسة خاصة الميزانية وجداول حسابات النتائج، وهذا لمن لهم علاقة بالمؤسسة كرجال الأعمال، البنوك، المستثمرين بهدف إظهار كل التغيرات التي تطرأ على الحالة المالية، وبالتالي الحكم على السياسة المتبعة من طرف المؤسسة.

وستنطرب في هذا المحور إلى عدة عناصر تعتبر بمثابة ركيزة أساسية لفهم المحاور المعاونة، وذلك بهدف تشكيل الإطار المفاهيمي والتأصيل النظري لموضوع التحليل المالي، وتتمثل هذه العناصر في ما يلي:

**أولاً: التطور التاريخي للتحليل المالي**

خلال مطلع القرن الماضي حدثت تغيرات كبيرة على الوظيفة المالية، حيث كانت مقتصرة على تسبيير موارد المؤسسة المالية ودراسة احتياجاتها إلى جانب البحث عن مصادر التمويل في حالة العجز أو عند رغبتها في توسيع استثماراتها، وفي بداية القرن العشرين تميزت بظهور الشركات العملاقة التي كانت تحتاج إلى أموال ضخمة، فكانت هذه الاحتياجات أحد الأسباب التي أدت إلى تطور الإدارة المالية.

وفي بداية الثلاثينيات من هذا القرن تغير دور الوظيفة المالية في المؤسسة خلال الأزمة الاقتصادية العالمية (1929-1933) التي كان لها تأثير كبير في تطور التحليل المالي وأصبح يكتسي أهمية كبيرة، حيث ركزت المؤسسات البحث عن هيكل مالي سليم يحميها من مخاطر الإفلاس، ورغبتها بمعرفة وضعها المالي بدقة واعطاء صورة حقيقة عن نشاطها لجلب المستثمرين وكسب ثقة المتعاملين معها.

وبعد الأزمة الاقتصادية العالمية تأسست في الولايات المتحدة الأمريكية سنة 1933 لجنة للأمن والصرف، عملت على نشر التقديرات الزمنية للآلات بالمؤسسات وكذلك الإحصائيات المتعلقة بالنسب النمطية لكل قطاع، كما زاد الاهتمام بتوفير السيولة اللازمة لتفادي الإفلاس، والاهتمام بقضايا إعادة التنظيم وبالتركيبة المناسبة للمؤسسة من خلال البحث عن الهيكل التمويلي الأمثل.

وبعد الحرب العالمية الثانية تطورت تقنيات التحليل المالي، فاعتمدت البنوك والمقرضون اهتماماً كبيراً بتحديد خطر استعمال أموالهم وبصفة أكثر دقة نتيجة استعمالهم للنسب المالية في اتخاذ قراراتهم التمويلية، كما تكونت في فرنسا سنة 1967 لجنة خاصة بعمليات البورصة، والتي حدد هدفها بتؤمن الاختيار الجيد وتأمين المعلومات المالية التي تنشرها الشركات.

## ثانياً: مفهوم وأهمية التحليل المالي

يعتبر التحليل المالي موضوعاً هاماً من مواضيع الإدارة المالية، وضرورة قصوى للتخطيط المالي السليم إذ يعتبر تشخيصاً للحالة المالية للمؤسسة خلال فترة معينة، وذلك باستعمال وسائل تختلف باختلاف الطرق والأهداف من التحليل المالي.

### 1- مفهوم التحليل المالي

للتحليل المالي مفهوم تقليدي ومعاصر، ويمكن عرض أهم هذه التعريفات على النحو التالي:

#### أ- المفهوم التقليدي للتحليل المالي

يعرف التحليل المالي على أنه "أداة للوصول إلى تشخيص مالي عن المؤسسة، ولا يكون هذا الأخير إلا بواسطة تقريب مالي للمؤسسة باستعمال وثائقها المحاسبية، وهذا لغرض أخذ القرارات المناسبة".

ويعرف أيضاً على أنه "عملية تحويل الكم الهائل من البيانات المالية والتاريخية المدونة في القوائم المالية (قائمة المركز المالي وقائمة الدخل... الخ) إلى كم أقل من المعلومات، أكثر فائدة لعملية اتخاذ القرار".

كم ينظر إلى التحليل المالي على أنه:

❖ دراسة محاسبية: أي يهتم بفحص القوائم المالية والبيانات المنشورة لمؤسسة معينة، لفترة أو فترات ماضية قصد تقديم المعلومات التي تقييد المؤسسة.

❖ دراسة تنبؤية: إن التحليل المالي هو عبارة عن مجموعة من الدراسات التي تستعمل البيانات المالية بهدف استغلال المعلومات، وتركيز الإهتمام على المعلومات ذات التأثير الكبير، فالتحليل المالي يساعد في تقييم الماضي كما يساهم في التنبؤ بالمستقبل وتشخيص المشكلات، وكذا اختيار السياسة المالية الواجب إتباعها.

❖ وسيلة للقيام بدراسة تخطيطية: يعتبر التحليل المالي خطوة تمهدية ضرورية للتخطيط المالي، إذ من الضروري التعرف على المركز المالي والسياسات المختلفة التي تأثر على الربح.

#### ب- المفهوم المعاصر للتحليل المالي

إن التحليل المالي يكتسي أهمية كبيرة في المؤسسة لذا يمارسه العديد من المختصين، حيث أن المحل المالي يجب أن يتميز بقدرات خاصة تمكنه من إيجاد الترابط بين العناصر المختلفة الخاضعة للتحليل، مع مراعاة متغيرات المحيط وتأثيره على المؤسسة، ويمكن إعطاء بعض التعريفات المعاصرة والحديثة للتحليل المالي كما يلي:

يعتبر التحليل المالي على أنه "معالجة منظمة للبيانات المتاحة بهدف الحصول على معلومات تستعمل في عمليات اتخاذ القرار وتقييم أداء المؤسسات في الماضي والحاضر، وتوقع ما سيكون في المستقبل".

ويعرف على أنه " نشاط مالي يسبق التخطيط مالي، ويلازمه ويتعلق بتحويل البيانات المدونة في القوائم المالية إلى معلومات ذات دلالات معينة حسب الجهة التي تقوم بها".

ويعرف أيضا على أنه " عملية معالجة البيانات المالية المتاحة عند المؤسسة من أجل الحصول على معلومات تستعمل في عملية اتخاذ القرارات وفي تقييم أداء المؤسسات التجارية والصناعية في الماضي والحاضر، وكذلك في تشخيص أي مشكلة موجودة وتوقع ما سيكون عليه الوضع في المستقبل".

ومن خلال التعريف السابقة يمكن القول أن التحليل المالي يرتكز على تحليل القوائم المالية، مستخدما مختلف الأدوات المناسبة لتشخيص الوضعية المالية للمؤسسة بصورة جيدة، مما يسمح لها بمعرفة نقاط قوتها وضعفها لاتخاذ القرارات المناسبة، ويساعدها أيضا على التنبؤ بالمستقبل ومعرفة خطر الفشل المالي الذي يؤدي إلى افلاسها قبل وقوعه، وهذا ما يجعل المؤسسة تتخذ اجراءات تصحيحية في الوقت المناسب.

ولقد أشار العالم PEYRAD J. إلى مداخل أخرى للتحليل المالي لتحقيق أغراض مختلفة مثل:

- ✓ التحليل المالي لأغراض تقييم الجدوى الاقتصادية للمشروعات.
- ✓ التحليل المالي لأغراض التنبؤ بالفشل المالي للمشروعات.
- ✓ تحيل المحافظ الاستثمارية.
- ✓ التحليل المالي لأغراض دمج المشروعات.
- ✓ تحيل نوعية الأرباح.
- ✓ التحليل البيئي الاستراتيجي، الذي يعرف بتحليل (SWOT).

## 2- أهمية التحليل المالي

التحليل المالي يقوم على تحليل القوائم المالية للحصول على معلومات تساعد المؤسسة في معرفة مدى فعالية وكفاءة أنشطتها المختلفة، وتكمم أهمية التحليل المالي في ما يلي:

- ✓ يساعد إدارة المؤسسة على رسم أهدافها، وبالتالي إعداد السياسات المالية المناسبة.
- ✓ تمكين الإدارة من تصحيح الانحرافات وقت حدوثها، وذلك باتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.
- ✓ تستخدم البنوك لمعرفة مدى قدرة العملاء على الوفاء بالالتزاماتهم.
- ✓ يساعد التحليل المالي في تقييم الأداء، ويساعد في عملية التخطيط.
- ✓ تشخيص الحالية المالية للمؤسسة (معرفة نقاط القوة والضعف).
- ✓ يساهم في ترشيد مختلف القرارات.

ويمكن القول أن أهمية التحليل المالي تزداد كلما كان التوجّه من الأساليب التقليدية الإدارية في التحليل المالي إلى الأساليب العلمية والرياضية والاحصائية الأكثر تقدما.

### ثالثاً: أهداف التحليل المالي والجهات المستفيدة منه

للتحليل المالي مجموعة من الأهداف التي يسعى لتحقيقها، من أجل تلبية حاجيات أطراف أخرى تستفيد من مخرجاته.

#### 1- أهداف التحليل المالي

إن أهداف التحليل المالي تختلف باختلاف الجهات المهتمة به، سواء كانت المؤسسة في حد ذاتها أي الأطراف الداخلية، ونعني بهم أساساً المدير أو المسير المالي للمؤسسة، أو الأطراف الخارجية ونعني بهم البنوك والمؤسسات المالية المختلفة والموردين، وعليه يمكن أن نلخص أهداف التحليل المالي كما يلي:

##### أ- أهداف الأطراف الداخلية

إن الطرف الداخلي يعتبر أساسياً وضروري لاتخاذ القرارات، وهذا من طرف المدير أو المسير المالي للمؤسسة، ومن أهداف هذا النوع من التحليل المالي ما يلي:

- » إعطاء حكم على التسيير المالي للفترة الخاضعة للتحليل.
- » الإطلاع على مدى صلاحية ونجاعة السياسات المالية.
- » معرفة المركز المالي للمؤسسة.
- » معرفة الأخطار المالية التي قد تتعرض لها المؤسسة.
- » استعمال المعطيات المتوصّل إليها كأساس للنبؤات المستقبلية، وبذلك يكون التحليل المالي مكملاً لعملية التسيير في المؤسسة.
- » مقارنة الوضعية العامة للمؤسسة مع المؤسسات الأخرى المنافسة في نفس القطاع، بشرط توفر عنصر التجانس في المقارنة.
- » معرفة سياسة تعامل المؤسسة مع الزبائن والموردين.

##### ب- أهداف الأطراف الخارجية

ومن أهداف هذا النوع من التحليل المالي الذي يهتم به الأطراف الخارجية ما يلي:

- » معرفة نوع الأعمال التي تقوم بها المؤسسة في المجال المالي.
- » تقييم النتائج المالية للمؤسسة.
- » تقييم الوضعية المالية ومدى استطاعة المؤسسة لتحمل أعباء القروض.
- » معرفة درجة الاستقلالية المالية والمديونية في المؤسسة.
- » قياس مردودية العمليات المحققة من طرف المؤسسة.
- » معرفة مدى نجاح تطبيق التوازنات المالية في المؤسسة.

## 2- الجهات المستفيدة منه التحليل المالي

نظراً للأهمية البالغة التي يتميز بها التحليل المالي أدى إلى تعدد الجهات المستفيدة منه، ويمكن عرضها كما يلي:

### أ- إدارة المؤسسة

تستفيد من مخرجات التحليل المالي لغرض الاستعمال الداخلي والذي يعتبر الأهم في اتخاذ القرارات المالية من طرف المدير أو المسير المالي، فإدارة المؤسسة تهتم بالتحليل المالي حتى تتمكن من متابعة التطور الحاصل داخل المؤسسة، وتستفيد إدارة المؤسسة من التحليل المالي في المجالات التالية:

- « مدى نجاح المؤسسة في تحقيق السيولة.
- « معرفة نقاط القوة والضعف، مما يسمح لها باتخاذ الإجراءات المناسبة.
- « التخطيط المالي والتنبؤ بالمستقبل.
- « مدى نجاح المؤسسة في تحقيق الربحية.
- « معرفة الوضعية المالية للمؤسسة بالمقارنة مع المؤسسات المنافسة.
- « تقييم منجزات المؤسسة في مجال التسويق والبيع والإنتاج.
- « المساعدة على الرقابة المالية (كيفية استخدام الأموال، مراجعة تكاليف الانتاج).

### ب- الدائنوں (البنوك والموردون)

يهتم الدائنوں بالتحليل المالي لتحديد مدى إمكانية المؤسسة وقدرتها على الوفاء بديونها، وذلك عن طريق التركيز على ربيتها وهيكلها المالي والمصادر الرئيسية للأموال واستخداماتها في الحاضر والتوقعات المستقبلية، فالبنك لا يخاطر بتقديم قروض حتى يدرس الوضعية المالية للمؤسسة، ومدى إمكانية هذه الأخيرة على الوفاء بديونها في تواريخ استحقاقها، وذلك من خلال معرفة نسبة استقلالها المالي ونسبة مدعيونها.

### ج- المستثمرون

يستفيد المستثمرون ورجال الأعمال من التحليل المالي في معرفة نمط التسيير الإداري في المؤسسة، وسياساتها في توزيع الأرباح ومدى استقرارها من سنة إلى أخرى، إلى جانب معرفة نسب النمو والتتوسيع، كما يهتم المستثمرون بالقوة الإيرادية للمؤسسة أي القدرة على تحقيق أرباح في الوقت الحالي وفي المستقبل.

### د- مكاتب الخبرة المالية

تستفيد من التحليل المالي من خلال معرفة معلومات عن المؤسسة وطبيعة نشاطها ومدى مساهمتها في الاقتصاد المحلي والوطني، مما يسمح لها تزويذ المستثمرين بمختلف المعلومات التي يستعملونها في اتخاذ قراراتهم المتعلقة باستثمار أموالهم.

## رابعاً: أدوات، مراحل ووظائف التحليل المالي

يعتمد المحل المالي على عدة أدوات تساعد في عملية التحليل، كما يكتسي التحليل المالي أهمية بالغة تجعله يشمل على عدة وظائف أساسية ومهمة في المؤسسة.

### 1- أدوات التحليل المالي

يستعمل المحل المالي عدة تقنيات وأدوات عند بداية عمله وهي:

- « الكشوف المالية للمؤسسة خاصة الميزانية وجداول حسابات النتائج لمدة ثلاثة سنوات على الأقل.
- « مقارنة المؤسسة مع المؤسسات الأخرى من نفس القطاع، مما يسمح للمؤسسة بمعرفة مكانتها.
- « المؤشرات والنسب المالية، وهي أكثر الأدوات استعمالاً في اكتشاف نقاط القوة والضعف.
- « أدوات تتماشى مع حالة وخصائص المؤسسة مثل: السيولة، الربحية والمردودية... الخ.
- « استعمال تقنيات الإعلام الآلي و مختلف البرمجيات المتخصصة.

### 2- مراحل التحليل المالي

يمر التحليل المالي بمجموعة من المراحل، وهذا يعتمد على نوع التحليل وأهميته ودرجة التفصيل المطلوبة فيه، ويتفق معظم الباحثين في التحليل المالي على أن مراحله هي:

**أ- تحديد هدف التحليل بدقة:** من الضروري جداً أن يحدد المحل المالي الهدف الذي ينبغي الوصول إليه، ومدى أهمية هذا الهدف وتأثيره، ويلاحظ أن أهداف التحليل المالي تتفاوت من فئة إلى أخرى، ومن هنا نجد أن نجاح العملية التحليلية يعتمد على تحديد الهدف بدقة.

**ب- تحديد الفترة الزمنية للتحليل المالي:** في هذه المرحلة يتم تحديد بعد الزمني للتحليل المالي، وبمعنى أوضح تحديد عدد السنوات التي سيتم تحليل بياناتها.

**ج- اختيار أسلوب التحليل المناسب:** تتعدد أساليب التحليل المالي المتاحة أمام المحل المالي، ومنها استخدام أسلوب النسب المالية وكذلك الأساليب الاقتصادية وغيرها، إذ يقف المحل المالي في هذه المرحلة أمام مجموعة من البدائل وعليه أن يختار البديل المناسب.

**د- إعادة تبويب القوائم المالية:** في هذه المرحلة يتم التبويب السليم للقوائم المالية من زاوية التحليل المالي التي تسهل من عملية التحليل، وكل هذا يعتمد على خبرة المحل المالي، التي من خلالها يستطيع توفير الدقة والوضوح والبساطة في القوائم المالية، وبالتالي تحقيق هدف التحليل المالي.

**هـ- التوصل إلى الاستنتاجات:** تتم عملية الاستنتاج من قبل المحل المالي، في إبداء رأي محайд، بعيد عن الميول الشخصي بكلفة جوانبه والالتزام بالنزاهة وال موضوعية.

**و- صياغة التقرير:** التقرير هو ملخص عملية التحليل، مع ذكر الاقتراحات التي يمكن للمؤسسة اتخاذها.

وهناك من يقسم خطوات التحليل المالي كما يلي:

- ❖ التصنيف: تشمل عملية التصنيف على تجزئة وتحليل الأرقام التي توجد في القوائم المالية.
- ❖ المقارنة: يتم مقارنة العناصر بعضها البعض، ومقارنة المجموعات الفرعية بالمجموعة الكلية.
- ❖ الاستنتاج: بعد التصنيف والمقارنة خلال فترات متعددة أو مع المؤسسات المماثلة لها، يمكن تحديد آفاقها خلال الفترات اللاحقة عن طريق معرفة الوسائل الوقائية لحل المشاكل المختلفة للمؤسسة.

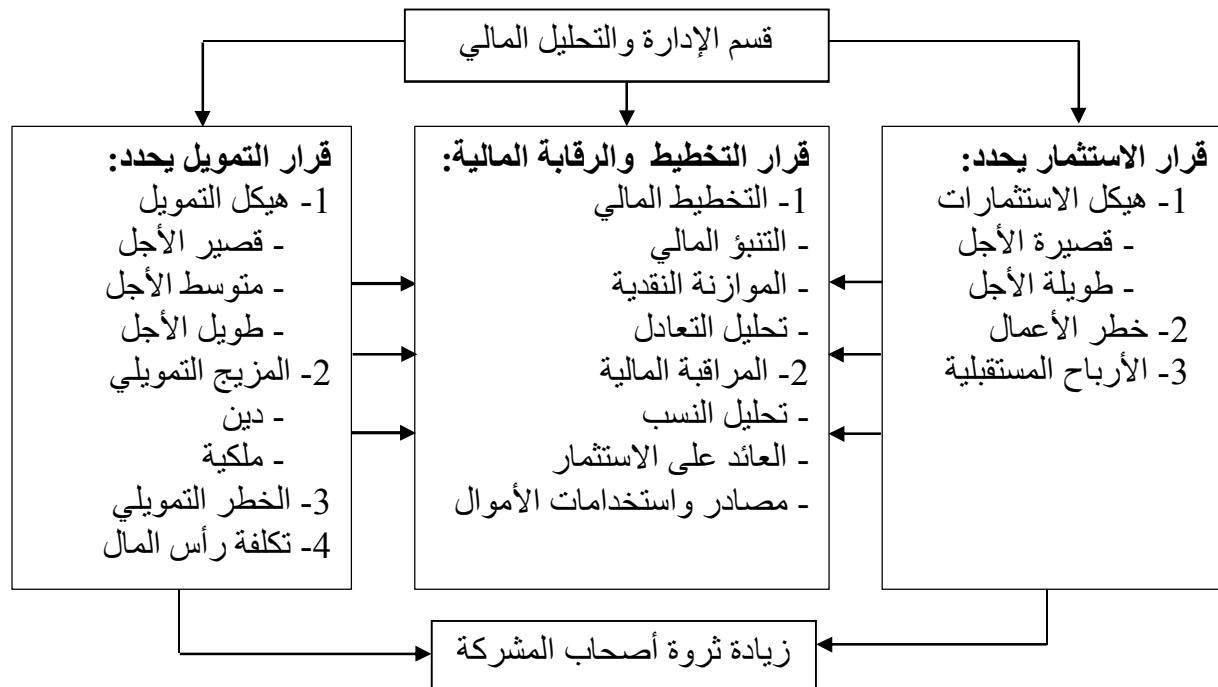
بينما يرى الدكتور شعيب شنوف أن مراحل وخطوات التحليل المالي هي:

- ﴿ تحديد الأهداف من التحليل المالي، وهذا متوقف على الجهة المعنية بالتحليل المالي. ﴾
- ﴿ جمع البيانات وكل المعلومات التي تساعد المحل المالي على تحقيق الهدف المسطر. ﴾
- ﴿ تحليل أدوات التحليل المناسب والمتوافق مع الهدف، حتى يمكن الوصول إلى أفضل النتائج. ﴾
- ﴿ تحليل المؤشرات المالية بدقة متناهية، حتى يتسعى معرفة الاتجاهات المستقبلية لهذه المؤشرات. ﴾
- ﴿ قراءة النتائج وتفسيرها لاتخاذ القرارات المناسبة. ﴾

### 3- وظائف التحليل المالي

إن وظائف التحليل المالي زادت بشكل كبير في الآونة الأخيرة، فالكثير من المؤسسات خصصت أقساماً خاصة ودعمتها بالكتابات الإدارية الالزامية لكي تتخصص في مجال التحليل المالي، ونظراً للأهمية البالغة التي أصبح يتمتع بها، فمن الضروري معرفة جميع وظائفه وقراراته، كما يوضحه الشكل الموجي.

شكل رقم 01: يوضح وظائف وقرارات التحليل المالي.



المصدر: خلون إبراهيم شريفات، إدارة وتحليل مالي، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمان الأردن، 2000، ص 17.

**خامساً: أنواع التحليل المالي وخصائص المعلومات المحاسبية الملائمة له**  
 يشمل التحليل المالي على عدة أنواع مختلفة، كما يجب أيضاً أن يرتكز على معلومات محاسبية ذات جودة ومصداقية والتي تعتبر كمدخلات للتحليل المالي.

### 1- أنواع التحليل المالي

هناك عدة أنواع من التحليل المالي، وتحتاج باختلاف الزاوية التي ينظر إليها وهي:

**أ - من حيث الجهة القائمة بالتحليل: ونجد نوعين هما:**

❖ **التحليل المالي الداخلي:** وتنتسب به المؤسسة نفسها حيث يقوم بها موظف مؤهل أو مصلحة، ويهدف هذا التحليل إلى تقديم المعلومات اللازمة لمختلف مستويات الإدارة، من أجل القيام باتخاذ القرارات المناسبة.

❖ **التحليل المالي الخارجي:** ويقوم به محلل مالي أو مكاتب متخصصة خارج المؤسسة، حيث يعتمدون في تحليلهم على القوام المالي للمؤسسة، وغالباً ما يكون من الصعب الوصول إلى معلومات تفصيلية ودقيقة، لأن نطاق هذا التحليل يكون عادة محصور في جانب أو جوانب معينة من الوضعية المالية للمؤسسة.

**ب - من حيث الفترة التي يغطيها التحليل المالي: ونجد نوعين هما:**

❖ **التحليل المالي قصير الأجل:** ويتناول بشكل أساسي تحليل السيولة في الأجل القصير، وحجم رأس المال العامل ومدى قدرة المؤسسة تسديد التزاماتها قصيرة الأجل.

❖ **التحليل المالي طويل الأجل:** ويتناول هيكل الموارد والاستخدامات طويلة الأجل، ومدى قدرة المؤسسة على تحقيق أرباح مستقبلية، إلى جانب معرفة قدرة المؤسسة على تسديد ديونها طويلة الأجل.

**ج- من حيث الثبات أو الحركة: ونجد نوعين هما:**

❖ **التحليل المالي الرئيسي (العمودي):** ويسمى أيضاً بالتحليل الساكن وهو عبارة عن تحويل المبالغ المالية الفرعية إلى نسب مئوية من المبالغ المالية الرئيسية، وبالنسبة إلى مجموع الميزانية في تلك القائمة وكل فترة، ويقوم هذا التحليل بدراسة بنية ميزانية واحدة من حيث التوزيع النسبي لعناصرها المختلفة، وذلك لإظهار الأهمية النسبية لكل عنصر على شكل نسب مئوية، ويفهم من هذا التحليل الرئيسي أنه يهتم بقياس النسب المئوية لتوزيع عناصر القوائم المالية، وهذا مما يساعد على فهم مكوناتها بطريقة أكثر سهولة، كما يساعد هذا النوع من معرفة نقاط القوة والضعف الموجودة في المؤسسة.

❖ **التحليل المالي الأفقي (الдинاميكي):** يتضمن التحليل لعدة سنوات بشكل نسب مئوية من قيمة العنصر في سنة الأساس، وذلك لمعرفة مدى النمو والثبات والنقصان عبر الزمن، ويهتم هذا النوع من التحليل بدراسة التغيرات التي تحدث لعناصر القوائم المالية من فترة لأخرى، وهذا يتطلب مجموعة من القوائم المالية للمقارنة (على الأقل ثلاثة ميزانيات) للقيام بعملية المقارنة والتحليل.

## 2- خصائص المعلومات المحاسبية الملائمة للتحليل المالي

يرتكز التحليل المالي على مخرجات القوائم المالية التي بدورها ترتكز على المعلومات المحاسبية، فكلما كانت المعلومات التي يرتكز عليها التحليل المالي صحيحة ودقيقة كلما كانت نتائج التحليل المالي أكثر دقة وأقرب إلى الحقيقة، كما أن الاصلاح عن المعلومة بطريقة صحيحة يضمن استمرار العلاقة بين المؤسسة ومحيطها، وكل محاولات التلاعب بالمعلومات يؤدي إلى نتائج خاطئة وبعيدة عن الحقيقة مما يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مناسبة، وللاعتماد على المعلومات بشكل صحيح والتي تساعده في جودة مخرجات التحليل المالي يجب أن تتوفر على مجموعة من الخصائص وهي:

**أ- الملائمة:** لكي تكون المعلومة ملائمة يجب أن تتوفر على الخصائص التالية:

- ❖ **التوقيت:** لكي تكون المعلومات مفيدة ومناسبة لاتخاذ القرار يجب أن تقدم في الوقت المناسب.
- ❖ **القدرة التنبؤية:** يجب أن تسهم المعلومات في تحسين قدرة المحلل المالي على توقع النتائج في المستقبل.
- ❖ **القدرة على التغذية العكسية:** وهو أن تساعد المعلومة المحاسبية في تحسين قدرة المستخدم على التنبؤ بالمستقبل، من خلال الاستفادة من التحاليل المالية السابقة.

**ب- الموثوقية (الاعتمادية):** يجب أن تتصف المعلومة بالمصداقية والثقة، وهذا لا يتحقق إلا إذا توفّرت الخصائص التالية:

- ❖ **حياديه المعلومات:** وتتصف المعلومة بالحياديه عندما تكون غير منحازة وعبرة بصدق عن الواقع.
- ❖ **الموضوعية:** ويقصد بها تمثيل المضمون والجوهر بشكل يجعل المعلومات تتصف بالصدق وبعدها عن الميولات الشخصية، دون إدخال العاطفة في عملية التحليل.
- ❖ **إمكانية التحقق من المعلومة:** ويتحقق ذلك عندما تؤدي المعلومة إلى نتائج متماثلة عند استخدامها من قبل طرفين يستخدمان نفس الأساليب في التحليل.

**ج- القابلية للمقارنة:** أي إمكانية إجراء تحليل لمؤشرات بين عدة مؤسسات متجلسة، مما يسهل على المستخدم المقارنة بشكل طبيعي دون وجود اختلافات أو تعقيدات.

**د- القابلية للفهم:** أي أن تكون المعلومات مبسطة وواضحة ومفهومة ودقيقة، كما يجب استخدام مصطلحات وتعابير متعارف عليها.

**هـ- الثبات:** أي يجب على المؤسسة تطبيق نفس القواعد والسياسات المحاسبية لفترات زمنية معينة لتصبح عملية التحليل مبنية على أساس ثابتة، مثل إتباع نفس أسلوب الجرد وعدم تغيير طريقة حساب الإهلاك.

**و- الاقتصاد في المعلومة:** وفقاً لمبدأ التكلفة والمنفعة، يجب أن تكون منافع استخدام المعلومات أكبر من تكلفة الحصول عليها.

المحور الثاني

دراسة وتحليل الميزانية

**تمهيد**

تقوم المؤسسة بتحليل نشاطها في وقت معين بالاستعانة بالقوائم المالية ومن أهمها الميزانية، والتي هي عبارة عن قائمة تحدد فيها ممتلكاتها التي تمثل الأصول ومواردها التي تمثل الخصوم، ومن خلال هذه الميزانية يمكن معرفة مصادر نشاط المؤسسة واكتشاف أسباب النجاح والفشل، ويشترط أن تكون الميزانية واضحة، دقيقة وحقيقية بحيث يمكن للمستخدم استخلاص النتائج أثناء التحليل بكل سهولة والحكم على أداء المؤسسة، وذلك من خلال دراسة مختلف التعديلات الواجبة للانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية، التي تعتبر من المدخلات الأساسية للتحليل المالي.

**أولاً: مفهوم الميزانية ومضمونها**

اختلاف الباحثون والمحاسبون والاقتصاديون في إعطاء تعريف موحد للميزانية، وقد تتوعد هذه التعاريف باختلاف الآراء والاتجاهات حسب الزاوية التي ينظر إليها.

**1- تعريف الميزانية**

تعرف الميزانية المحاسبية على أنها " جرد تقوم به كل مؤسسة في وقت معين (كل شهر، شهرين، ستة أشهر...الخ) وعلى الأقل مرة في كل سنة، عند نهاية الدورة المحاسبية لمجموع ما تملكه من موجودات، وكل ما عليها من ديون وهذا لتحديد ذمتها وحالتها الصافية، وهي من الناحية القانونية تأخذ شكل جدول نميز فيه جانبين: جانب للموجودات أو الاستخدامات ويعرف بالأصول وجانب للموارد ويطلق عليه الخصوم".

وبحسب المادة 33 من القانون رقم 11-07 المتضمن النظام المحاسبي المالي الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 74، بتاريخ 25 نوفمبر 2007 فقد أشار للميزانية على أنها تحدد " بصفة منفصلة عناصر الأصول وعناصر الخصوم، ويرز عرض الأصول والخصوم داخل الميزانية الفصل بين العناصر الجارية (المتداولة) والعناصر غير الجارية، حيث أن الأصول ترتتب حسب درجة سيولتها أما الخصوم حسب درجة استحقاقها، بالإضافة إلى مبدأ السنوية في التفرقة بين العناصر المتداولية وغير المتداولية".

وبحسب المادة 04 من نفس القانون، ووضح الكيانات الملزمة بمسك محاسبة مالية وهي:

﴿ الشركات الخاضعة لأحكام القانون التجاري .﴾

﴿ التعاونيات .﴾

﴿ الاشخاص الطبيعيون أو المعنويون المنتجون للسلع أو الخدمات التجارية وغير التجارية، إذا كانوا يمارسون نشاطات اقتصادية مبنية على عمليات متكررة .﴾

﴿ كل الاشخاص الطبيعيون أو المعنويون الخاضعين لذلك، بموجب نص قانوني أو تنظيمي .﴾

كما أشارت المادة 25 من نفس القانون، أن تقوم الكيانات التي تدخل في مجال تطبيق هذا القانون بإعداد الكشوف المالية سنويا على الأقل، وتتضمن الكشوف المالية ما يلي:

«الميزانية».

«جدول حسابات النتائج».

«جدول سيولة الخزينة».

«جدول تغيرات الأموال الخاصة».

«ملحق يبين القواعد والطرق المحاسبية المستعملة، ويوفر معلومات مكملة عن الميزانية وجداول حسابات النتائج».

## 2- مكونات الميزانية

ت تكون الميزانية من جانبيين أساسيين هما:

أ- جانب الأصول: ويشمل ممتلكات واستخدامات المؤسسة، كما يوضحه الجدول المالي.

جدول رقم 01: يمثل عناصر أصول الميزانية

N-1	صافي N	صافي N	إهلاك	اجمالي	ملاحظة	الأصول
						أصول غير جارية فارق بين الاقتناء تثبيتات معنوية تثبيتات عينية أراضي مباني تثبيتات عينية أخرى تثبيتات منوح امتيازها تثبيتات يجري إنجازها تثبيتات مالية سندات موضوعة موضع معادلة مساهمات أخرى وحسابات دائنة ملحة بها سندات أخرى مثبتة قروض وأصول مالية أخرى غير جارية ضرائب مؤجلة على الأصل
						<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>
						أصول جارية مخزونات ومنتجات قيد التنفيذ حسابات دائنة واستخدامات مماثلة الربان المدينون الآخرون الضرائب ما شابهها حسابات دائنة أخرى واستخدامات مماثلة الموجودات وما شابهها الأموال الموظفة والأصول المالية الجارية الأخرى الخزينة <b>مجموع الأصول الجارية</b>
						<b>المجموع العام للأصول</b>

المصدر: الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19، الصادرة بتاريخ: 25 مارس 2009، ص 28

**ب- الخصوم:** ويمثل جميع موارد المؤسسة سواء كانت قصيرة أو طويلة الأجل وسواء كانت موارد ذاتية أو أجنبية، كما يوضحه الجدول الموالي.

جدول رقم 02: يمثل عناصر خصوم الميزانية

N-1	N	ملاحظة	الخصوم
			رؤوس الأموال الخاصة رأس مال تم إصداره رأس مال غير مستعار به العلافات والاحتياطات (الاحتياطات المدمجة) فارق إعادة التقييم فارق المعادلة النتيجة الصافية / نتيجة صافية حصة المجمع رؤوس الأموال الخاصة الأخرى / ترحيل من جديد حصة الشركة المدمجة حصة ذوي الأقلية
			<b>المجموع (1)</b>
			الخصوم غير جارية القروض وديون مالية الضرائب المؤجلة والمرصود لها الديون الأخرى غير الجارية المؤونة والمنتوجات ثابتة مسبقا
			<b>مجموع الخصوم غير الجارية (2)</b>
			الخصوم الجارية الموردون والحسابات الملحقة الضرائب الديون الأخرى خزينة سلبية
			<b>مجموع الخصوم الجارية (3)</b>
			<b>المجموع العام للخصوم</b>

المصدر: الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19، الصادرة بتاريخ: 25 مارس 2009، ص 29

### ثانيا: نفائص الميزانية المحاسبية

تحتوي الميزانية المحاسبية على عدة نفائص تجعلها غير قابلة لاستعمالها كأداة للتحليل المالي إلا بعد تحويلها إلى ميزانية مالية، ومن بين أهم هذه النفائص ما يلي:

- ❖ تقييم الاستثمارات على أساس القيمة الشرائية، لكن في الواقع نجد أن قيمة الاستثمارات تؤثر فيها عدة عوامل أخرى كالتضخم الذي يؤدي إلى انخفاض القدرة الشرائية للنقد.
  - ❖ تقييم المخزونات بطرق من الناحية المحاسبية، لهذا فإن قيمة المخزون لحظة إعداد الميزانية محسوب على أساس تكلفة الشراء أو الإنتاج، في حين أن قيمته في السوق تختلف عن قيمته لحظة انجاز الميزانية، والسبب راجع إلى أن أسعار السوق تتاثر في الأجل القصير بآليات العرض والطلب.
  - ❖ كل من أوراق القبض والعملاء لا نعرف آجال استحقاقها، لتحويلها إلى سيولة بصورة مؤكدة.
- ومن خلال هذه النفائص يمكن اعتبار الميزانية المحاسبية ساكنة في تاريخ معين، وهذا راجع لعدم الأخذ بعين الاعتبار التغيرات الاقتصادية، مما يستدعي ضرورة الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية.

### ثالثاً: الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية

انطلاقاً من عرض نفائس الميزانية المحاسبية المذكورة سابقاً، الأمر الذي يستدعي من المحل المالي أن يقوم بجملة من التعديلات وإعادة صياغة الميزانية المحاسبية، وذلك بهدف الانتقال إلى الميزانية المالية حتى يقوم بتحليل دقيق على أساس صحيحة، واستعمال الميزانية المحاسبية بشكل صحيح يجب اعدادها وفق منظور مالي تتحقق فيه الشروط التالية:

- ❖ **مبدأ سيولة الأصول:** والذي نقىس به درجة السيولة المتزايدة أي القابلية للتحويل إلى نقود.
- ❖ **مبدأ استحقاقية الخصوم:** أي استحقاقية الديون بترتيبها من أطول مدة إلى أقصر مدة.
- ❖ **مبدأ السنوية:** هو مقياس لتحديد العناصر التي تبقى في المؤسسة لمدة أطول أو أقصر من سنة.

#### 1- ترتيب وتعديل عناصر الأصول

يمثل جانب الأصول مختلف الاستخدامات الاقتصادية وترتبط منها جني مزايا اقتصادية مستقبلية، وترتبط حسب درجة السيولة المتزايدة ونأخذ بعين الاعتبار أيضاً مبدأ السنوية كمقياس أساسي لتحديد العناصر التي تبقى في المؤسسة لأطول من سنة (تدخل في أكثر من دورة استغلال) والعناصر التي تستعمل خلال نفس السنة (دورة الاستغلال)، وتتنقسم الأصول إلى قسمين أساسيين وهما:

**A- الأصول غير جارية:** وتشمل العناصر التي تستعملها المؤسسة لمدة تزيد عن سنة، وتشمل عادة التثبيتات (الاستثمارات) وهي موجودات ذات عمر إنتاجي طويل نسبياً وهي قيم ثابتة مادية ومعنوية، افتنتها المؤسسة لغرض الاستعمال في العمليات الإنتاجية أو التجارية والخدماتية، وليس لعرض إعادة بيعها أو تحويلها حيث تظهر في المجموعة الثانية، وتشمل مجموع الممتلكات التي تساهم في النشاط الاستغلالي للمؤسسة ويعاد تقييمها وفق القيمة الحقيقة (السوقية)، وتشمل التثبيتات على ما يلي:

❖ **تثبيتات معنوية:** وهي أصل غير مادي مستعمل من طرف المؤسسة في إطار نشاطها مثل: شهادة المحل، العلامات التجارية، برامج المعلوماتية ورخص الاستغلال والتثبيتات المعنوية الأخرى، ولا يتم تسجيلها محاسبياً إلا إذا توفرت شروط وهي:

- ✓ يتوقع أن تتدفق منها منافع مستقبلية للمؤسسة.
- ✓ أن تكون تكلفتها قابلة للاقياس بشكل موثوق.

❖ **تثبيتات عينية:** وهي التي لها وجود مادي دائم ومملوكة من قبل المؤسسة وتشمل على الأرضي، المباني، آلات الإنتاج، المعدات، والتثبيتات العينية الأخرى أو على شكل امتياز وتشمل الأرضي الممنوعة على شكل امتياز، عمليات ترتيب وتهيئة الأرضي، المباني الممنوعة على شكل امتياز،

والمنشآت التقنية والثبيتات الأخرى، والثبيتات الجاري إنجازها، وتمثل هذه الأصول المادية أداة ضرورية لنشاط المؤسسة.

❖ **ثبيتات مالية:** وتشمل عادة على ما يلي:

« **المساهمات المالية:** والتي تعبر عن مساهمة المؤسسة في رأس مال مؤسسة أو مؤسسات أخرى، وتبقى لدى الغير لمدة تزيد عن سنة مثل سندات المساهمة.

« **ثبيتات مالية أخرى:** ويعتبر هذا العنصر من ضمن القيم التي تدفعها المؤسسة إلى المصالح المعنية، وتبقى لديها لمدة تزيد عن سنة مثل الودائع والكافالات المدفوعة.

❖ **ثبيتات أخرى:** وتشمل عادة على ما يلي:

« **مخزون الأمان:** ويسمى أيضاً بمخزون العمل وهو المخزون الأدنى الذي يضمن للمؤسسة الاستمرار في نشاطها العادي، فهذا المخزون يبقى باستمرار في المؤسسة لأطول من سنة، ويمثل الحد الأدنى الواجب توفره والحد الأقصى الذي لا يمكن تجاوزه، ومخزون الأمان يعني تجميد المؤسسة جزء من المواد الأولية التي بحوزتها لمواجهة التغيرات التي تحدث في الإنتاج مثل تأخر وصول الطلبية، وبالنسبة للمنتجات التامة الصنع فهو من أجل مواجهة التغيرات التي تحدث في طلبيات الزبائن أو عند تأخر العملية الإنتاجية.

« **الزبائن:** ويشمل بعض الذين سيسددون التزاماتهم للمؤسسة لمدة تزيد عن السنة بسبب العسر المالي، أو نتيجة عدم الوفاء بتاريخ التسديد، وهذا ما يجعل المؤسسة تعيد النظر في تصنيف الزبائن، وإلى المعايير المتعلقة بمنح التسهيلات والبيع بالأجل.

**ب - الأصول الجارية:** وتشمل العناصر التي تستعملها المؤسسة في الدورة الاستغلالية ولأقل من سنة وهي:

❖ **المخزونات:** وتعتبر أساس النشاط الاستغاثي للمؤسسة من بضائع، مواد أولية ولوازم والمنتجات التي بحوزة المؤسسة، حيث تقوم المؤسسة بتحديد المخزونات وتصنيفها ويتم تقييمها على أساس تكلفة الشراء بالنسبة للبضائع، وعلى أساس تكلفة الصنع بالنسبة للمنتجات تامة الصنع.

❖ **القيم غير الجاهزة (غير محققة):** تمثل بعض عناصر المجموعة الرابعة وتضم المتعاملين مع المؤسسة (الزبائن)، وهي كل الحقوق التابعة للمؤسسة والمتواجدة لدى الغير ولا تزيد مدتها عن سنة، ويظهر عنصر الديون المشكوك في تحصيلها حيث توضع لها مؤونة، ولا يمكن إلغائها حتى يكون هناك مبرر.

❖ **القيم الجاهزة (المحققة):** وهي الأموال التي توجد في حوزة المؤسسة وتحت تصرفها في أي وقت، وتشمل في حساباتها المالية الجارية وتحتوي أساساً على البنك والصندوق.

## 2- ترتيب عناصر الخصوم

تضم الخصوم عناصر المجموعة الأولى المتمثلة في الأموال الخاصة وبعض عناصر المجموعة الرابعة، وترتبط حسب مبدأ الاستحقاقية ونقصد بهذا المبدأ المدة التي تستغرقها المؤسسة في استعمال أموالها سواء الخاصة أو الديون، أي مدة إرجاع المؤسسة هذه الأموال لأصحابها أو بقائهما في المؤسسة، بالإضافة إلى مبدأ السنوية ونقصد بهذا المبدأ الفصل بين العناصر التي تبقى لفترة أطول من سنة في المؤسسة والعناصر التي تبقى لفترة أقصر من سنة، وتقسم الخصوم إلى ما يلي:

**أ- أموال خاصة:** وهي تلك الأموال التي تعتبر ملكاً للمؤسسة التي تبقى تحت تصرفها لمدة تفوق السنة وتعود ملكيتها للشركاء، وتشمل على رأس مال الشركة ح / 101 حيث لا يمكن إرجاعها لأصحابها أو توزيعها على المساهمين إلا بعد انتهاء العقد أو إفلاس المؤسسة، بالإضافة إلى الاحتياطات، الترحيل من جديد، وفرق إعادة التقييم سواء كان موجب أو سالب حيث تعتمد المحاسبة على تقيد المعلومات والبيانات على التكالفة التاريخية للأصول، لأنها لا تأخذ بعين الاعتبار التقلبات أو التغيرات السوقية للأسعار الذي ينتج عن ظاهرة التضخم، وبالتالي يجب عليها الأخذ بعين الاعتبار رصيد فرق إعادة التقييم في حساب القيمة الحقيقة لجانب الأصول بين قيمتها الدفترية أو التاريخية وقيمتها السوقية التي تظهر بها في الوقت الحالي، مما يؤدي إلى ظهور فرق إعادة التقييم وذلك بالزيادة أو بالنقصان ويظهر في حساب 105 ولتوسيع الفكرة نأخذ المثال التالي: (الوحدة ألف دج).

- ◀ تقدر القيمة المحاسبية الصافية للأراضي ب 20.000 دج، بينما تقدر قيمتها الحقيقة ب 30.000 دج.
- ◀ تقدر القيمة المحاسبية الصافية للآلات الإنتاج ب 17.500 دج، بينما تقدر قيمتها الحقيقة ب 11.500 دج.
- ◀ تقدر القيمة المحاسبية الصافية للمواد الأولية ب 5.000 دج، بينما تقدر قيمتها الحقيقة ب 5.000 دج.

**المطلوب:**

✓ حساب فرق إعادة التقييم؟

**الحل:** فرق إعادة التقييم ( $Q^{\pm}$ ) = القيمة الحقيقة - القيمة المحاسبية الصافية

نحسب فرق إعادة التقييم بالاعتماد على الجدول الموالي:

العنصر	القيمة الحقيقة	القيمة المحاسبية الصافية	± Q
أراضي	30.000 دج	20.000 دج	10.000 دج
آلات إنتاج	11.500 دج	17.500 دج	-6.000 دج
مواد أولية	5.000 دج	5.000 دج	0
<b>فرق إعادة التقييم (ح / 105)</b>			<b>4.000 دج</b>

وبالتالي نسجل مبلغ 4.000 دج ضمن الأموال الخاصة في ح / 105 فرق إعادة التقييم.

**ب - الخصوم غير جارية (ديون طويلة الأجل):** وهي الموارد الأجنبية التي تفوق السنة لدى المؤسسة، والمبدأ الأساسي المعمول به اعتبار قروض بنكية (ح/164) ديون طويلة الأجل، لأن من خصائص هذا الحساب أنه يبقى في المؤسسة لمدة تزيد عن سنة، وتحول الأقساط التي ستسددها المؤسسة خلال السنةالية إلى ديون قصيرة الأجل، أما الديون الأخرى فتختلف باختلاف أجال استحقاقها.

**ج - الخصوم الجارية (الديون قصيرة الأجل):** وهي كل الالتزامات التي لا تتجاوز سنة من تاريخ تسديدها، وتشمل على الديون التي تستفيد منها المؤسسة لفترة تقل عن سنة، بالإضافة إلى جزء من نتيجة الدورة الموزعة على الشركاء والعمال، وتشمل أيضاً الموردين، الضرائب، الضمان الاجتماعي والعناصر الأخرى.

#### ملاحظات:

❖ **الأموال الدائمة:** هي كل الموارد التي تبقى تحت تصرف المؤسسة لأطول من سنة مهما كان مصدرها،

$$\text{وتحسب بالعلاقة التالية: } \text{الأموال الدائمة} = \text{الأموال الخاصة} + \text{خصوم غير جارية (د ط أ)}$$

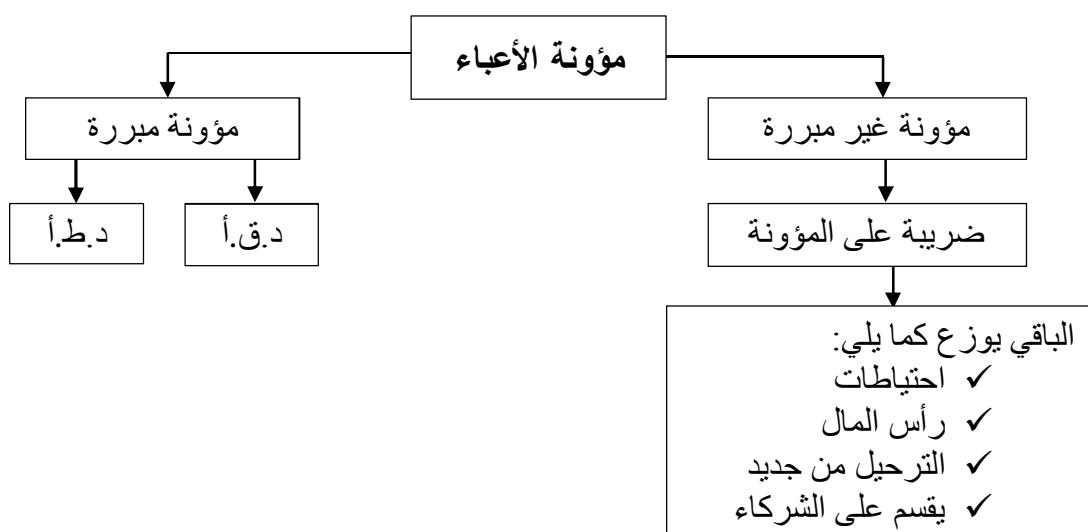
❖ **معالجة مؤونة الأعباء:** عند الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية يجب معالجة مؤونة الأعباء، وهي عبارة عن مبالغ مالية تخصصها المؤسسة لمواجهة أخطار محتملة الوقوع، وتظهر حسب الحالات التالية:

« حالة وقوع الخسائر (مؤونة مبررة) في هذه الحالة فإن المؤسسة تحمل هذه الأعباء بصورة مؤكدة، وتدفعها في مدة قد تقل أو تزيد عن السنة وتظهر ضمن الديون طويلة أو قصيرة الأجل.

« حالة عدم وقوع الخسائر (مؤونة غير مبررة) وبالتالي يجب إخضاعها للضريبة، والباقي يضاف إلى الاحتياطات أو رأس المال أو يضاف إلى الترحيل من جديد أو يقسم على الشركاء.

ويمكن توضيح هذه الحالات من خلال الشكل الموجي:

شكل رقم 02: يوضح كيفية معالجة مؤونة الأعباء



❖ **معالجة النتيجة:** لا تظهر النتيجة في الميزانية المالية مثل الميزانية المحاسبية، وإنما تعالج كما يلي:  
 ↳ في حالة الربح: ويتحقق الربح عندما تكون الأصول أكبر من الخصوم، حيث يتم اخضاع النتيجة للضريبة على الدخل الإجمالي (IRG) حسب المادة 104 من قانون الضرائب المباشرة، والمعدلة بنص القانون رقم 07-20 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2020 الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 33، بتاريخ 04 جوان 2020.\*

أو تخضع النتيجة إلى الضريبة على أرباح الشركات (IBS) وحسب طبيعة نشاطها، كما تنص عليه المادة

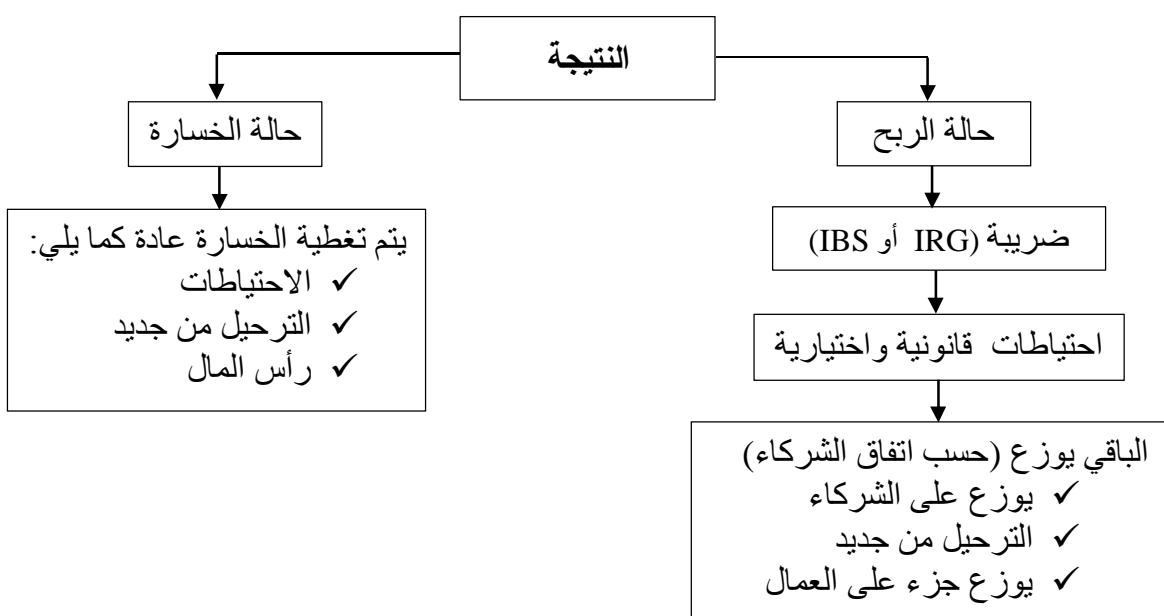
150 من قانون الضرائب المباشرة كما يلي:

- ✓ 19 % بالنسبة لأنشطة إنتاج السلع.
- ✓ 23 % بالنسبة لأنشطة البناء والأشغال العمومية والري، وكذا الأنشطة السياحية والحمامات باستثناء وكالات الأسفار.
- ✓ 26 % بالنسبة للأنشطة الأخرى.

وبعد اخضاع النتيجة للضريبة حسب الحالة، يتم تشكيل الاحتياط القانوني والاحتياطات الاختيارية (حسب العقد التأسيسي أو باتفاق الشركاء)، أما الجزء الباقى من النتيجة إما يوزع على الشركاء والعمال في المدى القصير ويظهر ضمن الديون قصيرة الأجل، أو يتحول إلى الترحيل من جديد.

↳ في حالة الخسارة: تلجأ المؤسسة إلى تغطيتها عن طريق الاحتياطات أو الترحيل من جديد أو عن طريق رأس المال، ويمكن توضيح هذه الحالات من خلال الشكل الموالى:

شكل رقم 03: يوضح كيفية معالجة النتيجة



\* وللمزيد من التوضيح، انظر لنص القانون المذكور أعلاه المادة 09 ص 05 و 06.

## رابعاً: الميزانية المالية والميزانية المالية المختصرة

بعد إجراء التعديلات اللازمة على الميزانية المحاسبية نحصل على الميزانية المالية.

## ١- الميزانية المالية

بعد أن يقوم المحل المالي بتعديل الميزانية المحاسبية تظهر هذه الأخيرة في شكل جديد والتي تسمى بالميزانية المالية، التي يمكن تعريفها على أنها " ميزانية محاسبية مصححة أو معدلة تستخدم في التحليل المالي" ، كما تعرف أيضاً على أنها " جدول يتضمن جانبين جانب الأصول وجانب الخصوم، ترتيب الأصول حسب درجة السيولة ومبدأ السنوية، وترتيب الخصوم حسب تاريخ الاستحقاق ومبدأ سنوية الخصوم". وتحتاج أشكال الميزانية المالية باختلاف حجم العناصر المكونة لها، مع الأخذ بعين الاعتبار التجانس بين عناصر كل مجموعة، فالحسابات الرئيسية هي التي تستعمل كمعطيات في التحليل المالي، ولهذا تظهر لنا الميزانية المالية على النحو التالي:

الجدول رقم 03: يوضح مكونات الميزانية المالية

المبلغ دج	الخصوم	$\pm$	ق م ص	ق ح	الأصول
.....	رأس المال	.....	.....	.....	ثبيتات معنوية
.....	فرق إعادة التقييم	.....	.....	.....	ثبيتات عينية
.....	احتياطات	.....	.....	.....	ثبيتات مالية
			.....	.....	ثبيتات أخرى وتشمل عادة على ما يلي
			.....	.....	مخزون العمل
			.....	.....	البيان الذي سيتدرون لمدة تفوق السنة
.....	مجموع الأموال الخاصة	.....	.....	.....	مجموع الأصول غير الجارية
.....	قرهود بنكية طويلة الأجل	.....	.....	.....	بضائع
		.....	.....	.....	مواد أولية
		.....	.....	.....	منتجات قيد الإنتاج
		.....	.....	.....	منتجات وسيطة
		.....	.....	.....	منتجات تامة الصنع
.....	مجموع الديون طويلة الأجل	.....	.....	.....	مجموع المخزونات
.....	قرهود بنكية قصيرة الأجل	.....	.....	.....	زيائن
.....	مؤونات أخرى للأعباء	.....	.....	.....	أوراق القبض
.....	موردو المخزونات	.....	.....	.....	مجموع القيم غير جاهزة
.....	شركاء حسابات جارية	.....	.....	.....	البنك
.....	ضرائب	.....	.....	.....	الصندوق
.....	هيئات اجتماعية	.....	.....	.....	مجموع القيم الجاهزة
.....	مجموع ديون قصيرة الأجل	.....	.....	.....	مجموع الأصول الجارية
.....	مجموع الخصوم	.....	.....	.....	مجموع الأصول

ملاحظة: يمكن عرض الميزانية المالية بشكل آخر، وذلك لعدم وجود نص قانوني يفرض شكل معين عكس الميزانية المحاسبية.

## 2- الميزانية المالية المختصرة

وهي عبارة عن الجدول الذي يظهر المجاميع الكبرى للميزانية المالية، وتستعمل هذه المجاميع في عملية التحليل المالي والتي تكون بمثابة مدخلات أساسية لحساب مختلف المؤشرات والنسب المالية، وتظهر الميزانية المالية المختصرة على النحو التالي:

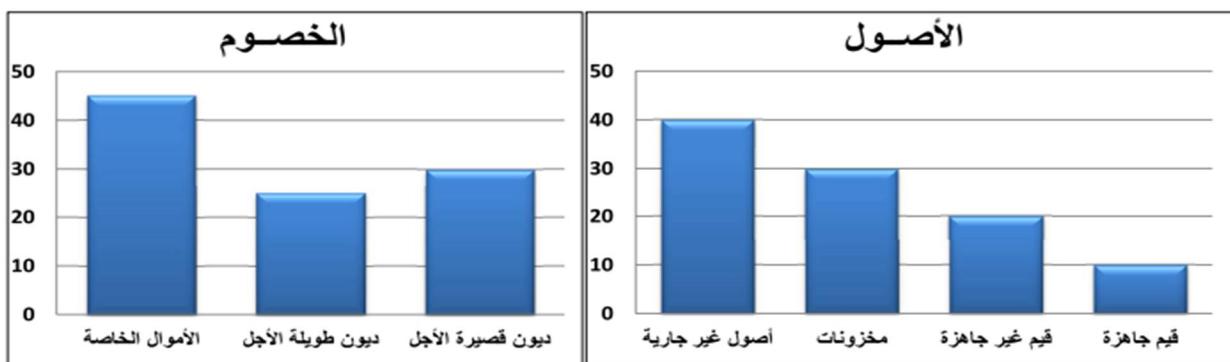
الجدول رقم 04: يوضح مكونات الميزانية المالية المختصرة

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
.....	الأموال الخاصة	.....	أصول غير جارية
.....	د ط أ	.....	مخزونات
.....	دق أ	.....	القيم غير جاهزة
.....		.....	القيم الجاهزة
.....	المجموع	.....	المجموع

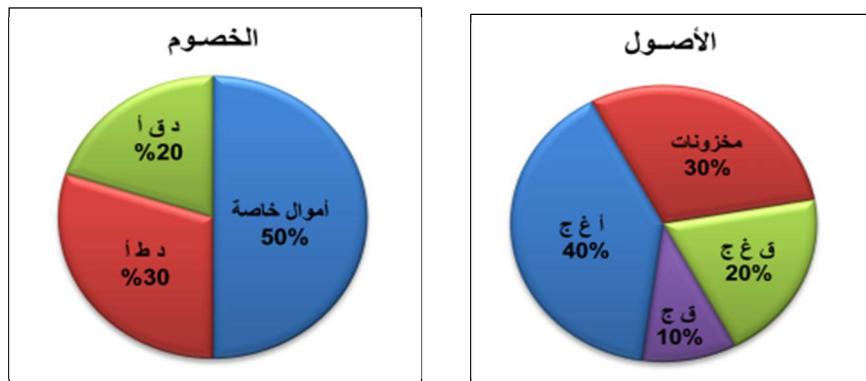
### رابعاً: التمثيل البياني للميزانية المالية المختصرة

بعد الحصول على الميزانية المالية المختصرة يمكننا تمثيلها بيانياً، لإظهار تركيب بنيتها وجعلها أكثر مرونة لتسهيل عملية الإطلاع عليها، حيث تمكنا من الملاحظة السريعة للتطورات التي تطرأ على مختلف عناصرها، ويتم تمثيلها على أشكال هندسية مختلفة ومن بينها ما يلي:

1- الأعمدة البيانية: يكون التمثيل بإظهار مكونات الأصول والخصوم الرئيسية، كما يلي:



2- الدائرة: يمكن تمثيل الأصول والخصوم على دائرتين مختلفتين كما يلي:



ملاحظة: يمكن تمثيل الأصول والخصوم على نفس الدائرة، كما يمكن الاعتماد على أشكال بيانية أخرى.

## المؤور الثالث

دراسة وتحليل جدول حساباته الفقايم

## تمهيد

يعتبر جدول حسابات النتائج من أهم القوائم المالية ولا يقل أهمية عن الميزانية، ويعتبر هذا الجدول ذو أهمية كبيرة بالنسبة لكل محل مالي، وذلك لما يحتويه من معلومات قيمة تساعد إدارة المؤسسة على معرفة طبيعة ايراداتها ومصاريفها، وبالتالي مساعدتها على اتخاذ القرارات المناسبة.

## أولاً: تعريف جدول حسابات النتائج

وبحسب القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1429 هجري الموافق لـ 26 يوليو 2008، الذي يحدد قواعد التقييم والمحاسبة ومحفوظ الكشوف المالية وعرضها، وكذلك مدونة الحسابات وقواعد سيرها الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19 بتاريخ 25 مارس 2009، فقد عرف جدول حسابات النتائج على أنه "بيان ملخص للأعباء والمنتوجات المنجزة من طرف المؤسسة خلال السنة المالية، ولا يأخذ في الحسبان تاريخ التحصيل أو التسديد ويظهر نتيجة الدورة".

ويرى FOULKE أن " جدول حسابات النتائج بمثابة الترجمة الرياضية لسياسات وخبرة إدارة المشروع، وذلك من وجهة نظر الایراد، المصرفات، مجلد الربح وصافي الربح أو الخسارة النهائية، وهو المؤشر النهائي لكفاءة الإداره".

## ثانياً: المعلومات الدنيا الواجب إظهارها في جدول حسابات النتائج

- وبحسب القرار السابق يجب إظهار الحد الأدنى من المعلومات في جدول حسابات النتائج وهي:
- ﴿ تحليل الأعباء حسب طبيعتها، الذي يسمح بتحديد مجاميع التسيير الرئيسية الأئية: الهامش الاجمالي، القيمة المضافة، الفائض الاجمالي عن الاستغلال. ﴾
  - ﴿ منتجات الأنشطة العادية. ﴾
  - ﴿ المنتوجات المالية والأعباء المالية. ﴾
  - ﴿ أعباء المستخدمين. ﴾
  - ﴿ الضرائب والرسوم والتسديدات المماثلة. ﴾
  - ﴿ المخصصات للاهلاكات ولخسائر القيمة التي تخص الثنيات العينية. ﴾
  - ﴿ المخصصات للاهلاكات ولخسائر القيمة التي تخص الثنيات المعنوية. ﴾
  - ﴿ نتيجة الأنشطة العادية. ﴾
  - ﴿ العناصر غير العادية ( منتجات وأعباء). ﴾
  - ﴿ النتيجة الصافية للفترة قبل التوزيع. ﴾
  - ﴿ النتيجة الصافية لكل سهم من الأسهم بالنسبة إلى شركات المساهمة. ﴾

### ثالثاً: دراسة وتحليل جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة

تقوم المؤسسة عادة على عرض جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة، أي مراعاة الطبيعة المحاسبية للأعباء والمنتجات حسب SCF، وحسب القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1429 هجري الموافق لـ 26 يوليو 2008 المشار إليه سابقاً، حيث ألم المؤسسات التي تخضع لمسك محاسبة مالية حسب النظام المحاسبي المالي SCF، إعداد جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة على النحو الموالي.

جدول رقم 05: يوضح نموذج جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة

N-1	N	ملاحظة	البيان
			رقم الأعمال تغير المخزونات والمنتجات المصنعة والمنتجات قيد الصنع الإنتاج المثبت إعانات الاستغلال
			<b>1- إنتاج السنة المالية</b>
			المشتريات المستهلكة الخدمات الخارجية الاستهلاكات الأخرى
			<b>2- استهلاك السنة المالية</b>
			<b>3- القيمة المضافة للاستغلال ( 2 - 1 )</b>
			أعباء المستخدمين الضرائب والرسوم والمدفوعات المشابهة
			<b>4- الفائض الإجمالي عن الاستغلال</b>
			المنتجات العملياتية الأخرى الأعباء العملياتية الأخرى المخصصات للاهلاكات والمؤنوات وخسائر القيمة. إسترداد خسائر القيمة والمؤنات
			<b>5- النتيجة العملياتية</b>
			المنتجات المالية الأعباء المالية
			<b>6- النتيجة المالية</b>
			<b>7- النتيجة العادلة قبل الضرائب ( 6 + 5 )</b>
			الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة الضرائب المؤجلة (غيرات) حول النتائج العادلة مجموع منتجات الأنشطة العادلة مجموع أعباء الأنشطة العادلة
			<b>8- النتيجة الصافية للأنشطة العادلة</b>
			العناصر غير العادلة (المنتجات) العناصر غير العادلة (الأعباء)
			<b>9- النتيجة غير عادلة</b>
			<b>10- النتيجة الصافية للسنة المالية</b>
			حصة الشركات الموضوعة موضع المعادلة في النتيجة الصافية
			<b>11- النتيجة الصافية للمجموع المدمج</b> منها حصة ذوي الأقلية حصة المجمع

المصدر: الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19، الصادرة بتاريخ: 25 مارس 2009، ص 30

وبحسب معيار المحاسبة الدولي الأول IAS 1 يترك الاختيار بين عرض جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة أو حسب الوظيفة، لكن يعتبر دراسة وتحليل جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة الأكثر استعمالاً والأكثر دلالة، فهو يتتيح تصنيف الحسابات حسب طبيعتها مما يساعد المحلل المالي على فهم أحسن للوضعية المالية للمؤسسة.

ويضم جدول حسابات النتائج مجموعة النتائج الوسيطة وكيفية توزيعها حتى الوصول إلى النتيجة السنوية الصافية، حيث يوضح كيفية الحصول على مختلف الإيرادات ومختلف الأعباء، ويشمل جدول حسابات النتائج على عدة نتائج مختلفة، وبالاعتماد على الجدول السابق تتمثل هذه النتائج فيما يلي:

### 1- إنتاج السنة المالية

وهو يمثل إيرادات المؤسسة المختلفة وتحسب بالعلاقة التالية:

إنتاج السنة المالية = ح/ 70 رقم الأعمال ومختلف المبيعات الملقة خارج الرسم + ح/ 72 تغير المخزونات والمنتجات المصنعة وقيد الصنع + ح/ 73 الإنتاج المثبت + ح/ 74 إعانات الاستغلال.

$$\text{إنتاج السنة المالية} = \text{ح/ 70} + \text{ح/ 72} + \text{ح/ 73} + \text{ح/ 74}$$

وتتساعدنا هذه النتيجة في معرفة التغير خاصة في رقم الأعمال مقارنة بالسنوات الماضية، أو بمقارنتها مع المؤسسات المنافسة من نفس القطاع، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة تغير رقم الأعمال} = \frac{(\text{ر.ع.} \text{ـ ر.ع.}_{\text{ـ}}) \times 100}{\text{ر.ع.}_{\text{ـ}}}$$

ويعتمد المحلل المالي كثيراً على رقم الأعمال لأن له دلالات كبيرة متعلقة بمدى نمو نشاط المؤسسة، مقدار الحصة السوقية، كفاءة مصلحة التسويق... الخ.

### 2- استهلاك السنة المالية

وتحسب مجموع الاستهلاكات الوسيطة التي قامت بها المؤسسة، والتي تعتبر أعباء تحملتها المؤسسة لضمان السير العادي للإنتاج وللمؤسسة ككل، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{استهلاك السنة المالية} = \text{ح/ 60 المشتريات المستهلكة} + \text{ح/ 61 الخدمات الخارجية} + \text{ح/ 62 الاستهلاكات الأخرى}$$

### 3- القيمة المضافة للاستغلال

وتعتبر مؤشر هام له دلالات كبيرة يعكس مدى قدرة المؤسسة على ايجاد الثروة من خلال نشاطها الرئيسي، وتتمثل في الفرق بين الإيرادات العادية التي تدخل ضمن إنتاج السنة المالية والمشتريات والخدمات والاستهلاكات التي تحملتها المؤسسة في سبيل الحصول على هذه الإيرادات، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{القيمة المضافة للاستغلال} = \text{إنتاج السنة المالية} - \text{استهلاك السنة المالية}$$

ومن خلال القيمة المضافة للاستغلال، يقوم المحل المالي في حساب معدل الادماج كما يلي:

$$\text{نسبة القيمة المضافة للاستغلال} = \left( \frac{\text{القيمة المضافة للاستغلال}}{\text{رقم الأعمال}} \right) \times 100$$

فينبغي أن تكون هذه النسبة في المؤسسة التجارية تقترب من 1، بينما ينبغي أن تقترب هذه النسبة في المؤسسة الصناعية من 0.5، كما يمكن تجزئة القيمة المضافة للاستغلال إلى ثلاثة أجزاء فرعية وهي:  
 ↳ **بالنسبة لمصاريف المستخدمين وتساوي** ( مصاريف المستخدمين / القيمة المضافة للاستغلال )  $\times 100$   
 والهدف منها هو معرفة نسبة تأثير مصاريف المستخدمين من القيمة المضافة للاستغلال.

↳ **بالنسبة للدولة وتساوي** (الضرائب والرسوم / القيمة المضافة للاستغلال)  $\times 100$   
 والهدف منها هو معرفة نسبة مدفوعات المؤسسة للدولة من القيمة المضافة للاستغلال.

↳ **بالنسبة لفائض الإجمالي عن الاستغلال وتساوي** (ف. إ. إ / القيمة المضافة للاستغلال)  $\times 100$   
 والهدف منها هو معرفة نسبة تشكل الفائض الإجمالي عن الاستغلال من القيمة المضافة للاستغلال.  
 كما يمكن استعمال القيمة المضافة للاستغلال (ق. م. إ) في قياس نسبة نمو المؤسسة مقارنة بالسنوات السابقة، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة نمو المؤسسة} = \frac{(ق. م. إ)_ن - (ق. م. إ)_{ن-1}}{100 \times (ق. م. إ)_{ن-1}}$$

نلاحظ أن نسبة القيمة المضافة للاستغلال تستعمل بكثرة في عملية التحليل، وذلك لما لها من أهمية كبيرة في المؤسسة وتستعمل في ما يلي:

↳ **مقياس لحجم المؤسسة**: كلما كانت القيمة المضافة مرتفعة فهو أفضل ودليل على أن المؤسسة تحتوي على عدد كبير من العمال المؤهلين وعلى مستوى تكنولوجي عال في المؤسسات الصناعية.  
 ↳ **مقياس لدرجة التكامل العمودي الداخلي للمؤسسة**: حيث يتم مقارنتها بمستوى الانتاج في المؤسسة، وتستعمل العلاقة التالية: (نسبة القيمة المضافة للاستغلال = القيمة المضافة للاستغلال / الانتاج)، فكلما اقتربت هذه النسبة من الواحد يعني أن المؤسسة أكثر تكامل وأفضل أداء، حيث يتم مقارنتها بالقيمة النموذجية في المؤسسات الصناعية وهي 45%.

↳ **قياس تطور قدرة المؤسسة**: أي قدرتها على تحقيق الفرق الايجابي بين إنتاج السنة المالية واستهلاك السنة المالية خلال دورات متتالية.

↳ **قياس البنية الداخلية للمؤسسة**: كلما كانت نسبة العنصر المدروس مرتفعة كلما دل على قوة وزنه وتأثيره على العناصر الأخرى، مما يساعد المؤسسة على تتبعه واتخاذ الاجراءات المناسبة.

#### 4- الفائض الإجمالي عن الاستغلال

ويتمثل الفرق الإجمالي للإيرادات العملياتية عن المصروفات العملياتية المتعلقة بالاستغلال بما فيها أعباء المستخدمين والضرائب والرسوم والمدفوعات المشابهة، ويكتسي الفائض الإجمالي عن الاستغلال أهمية كبيرة في تسيير المؤسسة لأنّه يعبر عن المصدر الحقيقي لأرباحها، ونظراً لما له من معنى مع رقم الأعمال لأنّه يمثل الصافي بعد طرح تكالفة الشراء للمواد المباعة التي تمثل عادة أكبر عنصر تكالفة في المؤسسة، ويحسب الفائض الإجمالي عن الاستغلال بالعلاقة التالية:

$$\text{الفائض الإجمالي عن الاستغلال} = (\text{القيمة المضافة للاستغلال - ح / 63 - ح / 64})$$

ويعتمد المحل المالي على حساب نسبة الفائض الإجمالي عن الاستغلال بمقارنته مع رقم الأعمال، وتستعمل في قياس درجة مردودية نشاط المؤسسة ومقارنتها مع المؤسسات الأخرى من نفس القطاع، باستعمال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة الفائض الإجمالي عن الاستغلال} = \frac{\text{الفائض الإجمالي عن الاستغلال}}{\text{رقم الأعمال}} \times 100$$

كما يعتمد المحل المالي أيضاً على حساب نسبة الفائض الإجمالي عن الاستغلال بالمقارنة مع القيمة المضافة باستعمال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة الفائض الإجمالي عن الاستغلال} = \frac{\text{الفائض الإجمالي عن الاستغلال}}{\text{القيمة المضافة}} \times 100$$

وتستعمل هذه النسبة بالدرجة الأولى لمعرفة الهمش الصناعي حسب القطاعات المختلفة ومقارنته بالقيم المعيارية أو النموذجية المعمول بها وهي:

✓ القيم المعيارية في قطاع الخدمات يقدر ب 10%.

✓ القيم المعيارية في قطاع الصناعات الثقيلة يقدر ب 45%.

ويستعمل الفائض الإجمالي عن الاستغلال في المجالات التالية:

« يعتبر مؤشر هام لمعرفة مردودية المؤسسة.

« يساعد المؤسسة على معرفة سبب التغير في رقم الأعمال.

« يساعد على معرفة مستوى أداء المؤسسة من خلال مقارنتها بالقيم النموذجية، وبالمؤسسات الأخرى.

« يساعد في اتخاذ القرارات المتعلقة بزيادة مبيعات المؤسسة.

« يساعد في معرفة مدى نجاح السياسة التجارية المعتمدة من طرف المؤسسة.

## 5- النتيجة العملياتية

إن دورة تحليل الاستغلال تعكس لنا الصورة المالية للمؤسسة من خلال النتيجة المحققة في نهاية الدورة، كما تفيد المحل المالي بالقيام بدراسات مستقبلية لها من خلال دراسة الأخطار التي قد تواجهها، كما تسمح النتيجة العملياتية بتقييم المردودية الاقتصادية للمؤسسة الناتجة عن النشاط العادي، وهي تعبّر عن الفرق بين الإيرادات العملياتية ما عدا المالية والمصاريف العملياتية ما عدا المالية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة العملياتية} = \text{الفائض الإجمالي عن الاستغلال} + \text{ح} / 75 + \text{ح} / 78 - \text{ح} / 65 - \text{ح} / 68$$

## 6- النتيجة المالية

وتخص العمليات المالية فقط وتمثل الفرق بين الإيرادات المالية والمصاريف المالية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة المالية} = \text{ح} / 76 \text{ المنتوجات المالية} - \text{ح} / 66 \text{ الأعباء المالية}$$

## 7- النتيجة العادية قبل الضرائب

وتمثل الفرق بين مجموع الإيرادات العادية والمصاريف العادية المتعلقة بنشاط المؤسسة الرئيسي، قبل خصوّعها للضريبة، سواء كانت ذات طابع استغلالي (عملياتية) أو مالي، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة العادية قبل الضرائب} = \text{النتيجة العملياتية} + \text{النتيجة المالية}$$

## 8- النتيجة الصافية للأنشطة العادية

وتمثل الفرق بين مجموع الإيرادات العادية والمصاريف العادية المتعلقة بنشاط المؤسسة بعد خصوّعها للضريبة، وتحسب بالعلاقات التالية:

$$\text{النتيجة الصافية للأنشطة العادية} = \text{النتيجة العادية قبل الضرائب} + \text{ح} / 692 - \text{ح} / 693 - \text{ح} / 695 - \text{ح} / 698$$

$$\text{النتيجة الصافية للأنشطة العادية} = \text{مجموع منتجات الأنشطة العادية} - \text{مجموع أعباء الأنشطة العادية}$$

بحيث: مجموع منتجات الأنشطة العادية = كل حسابات المجموعة السابعة - ح / 77

مجموع أعباء الأنشطة العادية = كل حسابات المجموعة السادسة - ح / 67

ملاحظة: يمثل ح / 692 ضرائب مؤجلة عن الأصول جميع المبالغ المدفوعة بصفة سابقة لأوانها، كضرائب عن الدخل أو ضرائب مفروضة بصفة زائدة يمكن اعتبارها حق للكيان في ذمة مصلحة الضرائب، ويمكن مقاصته مستقبلاً من الضرائب التي ستفرض لاحقاً، ويظهر ح / 692 مع ح / 693 ضمن عنصر الضرائب المؤجلة (غيرات) حول النتائج العادية في جدول حسابات النتائج، فإذا كان هذا الأخير موجب يطرح من النتيجة العادية بعد فرض الضرائب على الأرباح (ح / 695 و ح / 698) وإذا كان سالب يضاف إليها.

\* ولمزيد من التوضيح والأمثلة، أنظر كتاب مخطط النظام المحاسبي المالي الجديد المستمد من المعايير الدولية للمحاسبة الجزء الأول، للدكتور نوح لبوز، الناشر مؤسسة الفنون المطبوعة والمكتوبة، بسكرة الجزائر، 2009، ص 255، وأنظر كذلك كتاب المحاسبة المعمقة وفق النظام المحاسبي المالي للأستاذ عبد الرحمن عطية، الطبعة الأولى، سطيف الجزائر، 2011، ص 139 - 148.

## 9- النتيجة غير عادية

وبحسب القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1429 هجري الموافق لـ 26 يوليو 2008، الذي يحدد قواعد التقييم والمحاسبة ومحفوظ الكشوف المالية وعرضها، وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19 بتاريخ 25 مارس 2009، حيث وضح أن النتيجة غير العادية مصدرها منتجات وأعباء ناجمة عن حوادث أو معاملات واضحة التمييز عن النشاط العادي للكيان، وتمثل طابعاً استثنائياً مثل (نزع الملكية، الكوارث الطبيعية والعمليات غير متوقعة).

والنتيجة غير عادية يقصد بها النتيجة الاستثنائية، أي خارج الأنشطة العادية للمؤسسة والتي لا تمثل النشاط العادي والمعمول به في المؤسسة، وهي تمثل الفرق بين مجموع الإيرادات غير العادية والأعباء غير العادية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة غير عادية} = \text{ح / 77 المنتوجات غير العادية} - \text{ح / 67 الأعباء غير العادية}$$

## 10- النتيجة الصافية للسنة المالية

وهي عبارة عن الثروة الصافية الإجمالية التي حققتها المؤسسة خلال السنة، وتشمل النتيجة الصافية للأنشطة العادية والنتيجة غير عادية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة الصافية للسنة المالية} = \text{النتيجة الصافية للأنشطة العادية} + \text{النتيجة غير عادية}$$

وبفضل النتيجة الصافية للسنة المالية، يمكن حساب نسبة هامش الربح الصافي التي تهم المؤسسة بالدرجة الأولى، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة هامش الربح الصافي} = \frac{\text{النتيجة الصافية للسنة المالية}}{100 \times \text{رقم الأعمال}}$$

## 11- النتيجة الصافية للمجموع المدمج

وتشمل مجموع النتائج الصافية للسنة المالية لكل الفروع، وحسب القرار المشار إليه أعلاه لا تستعمل هذه النتيجة إلا في حالة وجود شركة الأم لها فروع أخرى تابعة لها، والهدف من إظهارها في جدول حسابات النتائج هو تعزيز الاصفاح المحاسبي وإضفاء طابع الشمولية لمن لهم مصلحة مع المؤسسة، وهذا ما يزيد من جودة القوائم المالية المنصورة من طرف المؤسسة، وتحسب النتيجة الصافية للمجموع المدمج بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة الصافية للمجموع المدمج} = \text{النتيجة الصافية للسنة المالية لشركة الأم} + \text{النتيجة الصافية للسنة المالية لفرع الأول} + \text{النتيجة الصافية للسنة المالية لفرع الثاني...الخ (حسب عدد الفروع).}$$

#### رابعاً: دراسة وتحليل جداول حسابات النتائج حسب الوظيفة

عند إعداد جداول حسابات النتائج حسب الوظيفة يجب الأخذ بعين الاعتبار خصوصيات كل مؤسسة من حيث طبيعة النشاط والحجم...الخ، لأنّه يعتمد على تحويل الأعباء حسب الوظائف، والتي بدورها تختلف من مؤسسة لأخرى، والهدف من هذا الجدول هو تحديد المسؤوليات وتقييم الأداء.

ولتوحيد عرض جداول حسابات النتائج حسب الوظيفة في مختلف المؤسسات، ولتسهيل عملية عرض القوائم المالية بطريقة تسمح بقابليتها ل القراءة والفهم والمقارنة، اعتمد المشرع الجزائري حسب القرار المشار إليه أعلاه على توحيد نموذج جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة، حيث عرضها على النحو الموالي.

**جدول رقم 06: يوضح جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة**

N-1	N	ملاحظة	البيان
			رقم الأعمال تكلفة المبيعات
			<b>هامش الربح الإجمالي</b>
			منتجات أخرى عملياتية التكاليف التجارية الأعباء الإدارية أعباء أخرى عملياتية إسترداد خسائر القيمة والمؤونات
			<b>النتيجة العملياتية</b>
			المنتجات المالية الأعباء المالية
			<b>النتيجة العادلة قبل الضريبة</b>
			الضرائب الواجبة على النتائج العادلة الضرائب المؤجلة على النتائج العادلة (التغيرات)
			<b>النتيجة الصافية للأنشطة العادلة</b>
			أعباء غير عادلة منتوجات غير عادلة
			<b>النتيجة غير العادلة</b>
			<b>النتيجة الصافية للسنة المالية</b>
			حصة الشركات الموضوعة موضع المعادلة في النتيجة الصافية النتيجة الصافية للمجموع الدمج منها حصة ذوي الأقلية حصة المجمع

المصدر: الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19، الصادرة بتاريخ: 25 مارس 2009، ص 31

**ملاحظة:** يتوافق جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة مع جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة، ابتداء من النتيجة العملياتية إلى آخر الجدول.

ومن خلال الجدول أعلاه، يمكن أن نجد عدة طرق في تصنيف الأعباء حسب الوظيفة كما يلي:

- ❖ **تصنيف الأعباء حسب النشاط الاقتصادي:** حيث نجد وظيفة الشراء، وظيفة الإنتاج، وظيفة التوزيع، وظيفة الإدارة والمالية...الخ.
- ❖ **تصنيف الأعباء حسب وسائل الاستغلال:** حيث نجد أعباء خاصة بالمخازن، أعباء خاصة بالإدارة، أعباء خاصة بكل قسم إنتاجي...الخ.
- ❖ **تصنيف الأعباء حسب المنتوج أو نوعية الخدمات:** حيث نجد أعباء خاصة بالمنتوج (أ)، وأعباء خاصة بالمنتوج (ب)...الخ.
- ❖ **تصنيف الأعباء حسب مراكز التكلفة أو المسؤولية:** بحيث نجد أعباء خاصة بالمديرية العامة، أعباء خاصة بالمديرية التجارية، أعباء خاصة بمصلحة الإنتاج...الخ.
- ❖ **تصنيف الأعباء حسب المناطق الجغرافية:** ونجد أعباء خاصة بالمنطقة الجغرافية (أ)، أعباء خاصة بالمنطقة الجغرافية (ب)...الخ.

ويحتوي جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة على عدة نتائج، وبالاعتماد على الجدول السابق نعرض النتائج الرئيسية التالية:

### 1- هامش الربح الاجمالي

وهو عبارة عن الفرق بين رقم الأعمال والمتمثل في مبيعات المؤسسة من البضائع والمنتجات المصنعة والخدمات المقدمة والمنتوجات الملحقة وتكلفة هذه المبيعات من بضاعة مستهلكة ومواد أولية مستهلكة ومتختلف الاستهلاكات المتعلقة بهذه المبيعات خلال الدورة، ويحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{هامش الربح الاجمالي} = \frac{\text{رقم الأعمال}}{\text{تكلفة المبيعات}}$$

ومن خلال هذه النتيجة يمكن حساب نسبة هامش الربح الاجمالي لغرض معرفة مقدار الفرق الاجمالي بين رقم الأعمال وتكلفة مبيعاتها، مما يساعد المؤسسة على اتخاذ القرارات خاصة المتعلقة بسياسة التسعير، وإعادة النظر في البحث عن أفضل الموردين من حيث السعر والجودة...الخ، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة هامش الربح الاجمالي} = \frac{\text{هامش الربح الاجمالي}}{\text{رقم الأعمال}} \times 100$$

فكما كانت هذه النسبة أكبر مقارنة بالمؤسسات المنافسة، كلما ساعد المؤسسة على زيادة تنافسيتها مما يسمح لها بالنمو والتوسيع وزيادة الحصة السوقية، بالإضافة إلى إمكانية دخول أسواق جديدة أو التصدير إلى دول أخرى.

## 2- النتيجة العملياتية

وهي عبارة عن هامش الربح الاجمالي مضافة إليه منتجات أخرى عملياتية، مع طرح كل التكاليف التجارية والإدارية والأعباء العملياتية الأخرى، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة العملياتية} = \text{هامش الربح الاجمالي} + \text{منتجات عملياتية أخرى} - \text{التكاليف التجارية} - \text{الأعباء الإدارية} - \text{أعباء عملياتية أخرى} + \text{استرجاع خسائر القيمة والمؤونات}$$

## 3- النتيجة المالية

وتمثل الفرق بين المنتوجات والأعباء المالية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة المالية} = \text{المنتوجات المالية} - \text{الأعباء المالية}$$

## 4- النتيجة العادبة قبل الضريبة

وتمثل مجموع النتيجة العملياتية والمالية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة العادبة قبل الضريبة} = \text{النتيجة العملياتية} + \text{النتيجة المالية}$$

## 5- النتيجة الصافية للأنشطة العادبة

وتمثل صافي الربح لأنشطة الاستغلال العادبة للمؤسسة بعد طرح الضرائب المتعلقة بالأرباح الواجبة الدفع والضرائب المؤجلة (التغيرات) إذا كانت موجبة أو إضافتها إذا كانت سالبة، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\begin{aligned} \text{النتيجة الصافية للأنشطة العادبة} &= \text{النتيجة العادبة قبل الضريبة} - \text{الضرائب الأخرى عن النتائج} \pm \text{الضرائب} \\ &\quad \text{المؤجلة على النتائج العادبة (التغيرات)} \end{aligned}$$

## 6- النتيجة غير العادبة

وتمثل الفرق بين المنتوجات غير العادبة والأعباء غير عادبة، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة غير العادبة} = \text{المنتوجات غير العادبة} - \text{الأعباء غير عادبة}$$

## 7- النتيجة الصافية للسنة المالية

وتعتبر بمثابة النتيجة الصافية الاجمالية للمؤسسة مهما كان مصدرها، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{النتيجة الصافية للسنة المالية} = \text{النتيجة الصافية للأنشطة العادبة} + \text{النتيجة غير العادبة}$$

ومن خلال هذه النتيجة يمكن حساب نسبة النتيجة الصافية للسنة المالية مقارنة برقم أعمالها لغرض معرفة عائد الأموال المستثمرة ولمعرفة مستوى أدائها، مما يساعد المؤسسة على اتخاذ القرارات خاصة المتعلقة بسياسة التسعير ومنح التسهيلات للزبائن...الخ، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة هامش الربح الصافي} = (\text{النتيجة الصافية للسنة المالية} / \text{رقم الأعمال}) \times 100$$

فكما كانت هذه النسبة موجبة وأكبر مقارنة بالسنوات الماضية وأفضل مقارنة بالمؤسسات المنافسة، كلما ساعد المؤسسة على زيادة حجم مبيعاتها ورفع معدل الاستثمار لديها عن طريق شراء آلات جديدة وذات تكنولوجيا متقدمة، بالإضافة إلى تحفيز شركاء المؤسسة على تقديم حصص جديدة لرفع رأس المال.

### ملاحظات هامة عند إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة

عند إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة، يجبأخذ العناصر التالية بعين الاعتبار وهي:

**1- تقسيم المؤسسة إلى عدة وظائف أساسية:** حيث تميز نوعين من المؤسسات بما:

**أ- المؤسسة التجارية:** وتنقسم إلى الوظائف الرئيسية التالية:

» وظيفة الشراء.

» الوظيفة التجارية.

» وظيفة الإدارية.

**ب- المؤسسة الصناعية:** وتنقسم إلى الوظائف الرئيسية التالية:

» وظيفة الشراء.

» وظيفة الإنتاج.

» الوظيفة التجارية.

» وظيفة الإدارية.

### 2- توزيع الأعباء حسب الوظائف

ويتم توزيع أعباء معينة على وظائف المؤسسة حسب وحدة القياس المختار والأكثر ملائمة ومصداقية، كما يوضحه الجدول الموالي (في هذا الجدول سنختار النسبة المئوية للتوضيح فقط).

جدول رقم 07: يوضح كيفية توزيع الأعباء حسب الوظائف

وظيفة الإدارة	وظيفة التجارية	وظيفة الإنتاج	وظيفة الشراء	المبلغ الموزع	الأعباء
% 10	% 40	% 20	% 30	.....	من ح / 602 إلى ح / 608
% 05	% 35	% 45	% 15	.....	ح / 61
% 25	% 15	% 40	% 20	.....	ح / 62
% 10	% 20	% 60	% 10	.....	ح / 63
% 05	% 15	% 40	% 40	.....	ح / 64
% 15	% 15	% 60	% 10	.....	ح / 68
.....	.....	.....	.....	.....	<b>المجموع</b>

من خلال الجدول نلاحظ ما يلي:

﴿ يجب طرح حساب 609 تخفيضات وتنزيلات وحسومات متحصل عليها من المشتريات من الحساب الرئيسي 60 مشتريات مستهلكة ثم يوزع كاملاً، ما عدا الحساب الفرعي 600 مشتريات بضاعة مباعة الذي يظهر في المؤسسة التجارية أو الحساب الفرعي 601 مواد أولية مستهلكة الذي يظهر في المؤسسة الصناعية. ﴾

﴿ يمكن حساب قيمة مشتريات مستهلكة بالعلاقة التالية: ﴾

$$\text{ح/ 60 مشتريات مستهلكة} = \text{مخزون بداية المدة} + \text{مشتريات} - \text{مخزون نهاية المدة}$$

﴿ ح/ 65 الأعباء العملياتية الأخرى وح/ 66 الأعباء المالية وح/ 67 الأعباء غير العادية لا تظهر في جدول توزيع الأعباء حسب الوظائف، وبالتالي ترحل مبالغها مباشرة من جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة، أو يتم حسابها بطريقة مستقلة. ﴾

﴿ وللإشارة فقط وظيفة الإنتاج لا تظهر في المؤسسة التجارية. ﴾

### 3- كيفية حساب تكلفة المبيعات

يختلف حسابها حسب نوع المؤسسة كما يلي:

**أ- في المؤسسة التجارية: تحسب كما يلي:**

$$\text{تكلفة المبيعات} = \text{ح/ 600 مشتريات بضاعة مباعة} + \text{أعباء وظيفة الشراء}$$

**ب- في المؤسسة الصناعية: تحسب كما يلي:**

$$\text{تكلفة المبيعات} = \text{تكلفة الإنتاج للفترة} - \text{تكلفة الإنتاج المخزن}$$

$$\text{تكلفة المبيعات} = \text{ح/ 601 مواد أولية مستهلكة} + \text{أعباء وظيفة الشراء} + \text{أعباء وظيفة الإنتاج} - \text{ح/ 72 إنتاج}$$

$$\text{مخزن} - \text{ح/ 73 إنتاج مثبت} - \text{ح/ 74 إعانت الاستغلال}$$

$$\text{مع العلم أن ح/ 72 إنتاج مخزن} = \text{مخزون آخر المدة} - \text{مخزون أول المدة}$$

$$\boxed{\text{ح/ 72} = \text{مخ 2} - \text{مخ 1}}$$

كما نعالج ح/ 72 إنتاج مخزن كما يلي:

﴿ إذا كان ح/ 72 دائن (موجب) يطرح من تكلفة المبيعات. ﴾

﴿ إذا كان ح/ 72 مدين (سلب) يضاف إلى تكلفة المبيعات. ﴾

﴿ يجب طرح حساب 709 تخفيضات وتنزيلات وحسومات منحة من الحساب الرئيسي 70 رقم الأعمال. ﴾

وللتوسيع أكثر سنتناول أمثلة شاملة في المحور الموالي، متبرعة بالشرح المفصل.

# المهور الرابع

## المؤشرات والنسب المئالية

## تمهيد

يعتبر التحليل المالي باستخدام النسب المئوية لتقدير الأداء المالي في المؤسسة من أكثر الوسائل استخداما، فهو يمثل الأداة الرئيسية لمعرفة الوضعية المالية للمؤسسة من خلال تشخيص وضعيتها ومعرفة قدراتها على الوفاء بالتزاماتها المختلفة، وذلك بعرض استنتاج نقاط الضعف والقوة، كما أنه يعتبر أداة مهمة في عملية التخطيط مما يساعد المؤسسة في عملية اتخاذ القرارات المختلفة.

وتعتبر المؤشرات والنسب المئوية من أهم أدوات التحليل المالي، فهي تترجم نشاط المؤسسة على شكل علاقات رياضية بين عنصر أو عدة عناصر من القوائم المالية، وتميز بالدقة والسهولة في التطبيق والقابلية للمقارنة مع القيم النموذجية أو مع مؤسسات مماثلة.

وسنحاول في هذا المحور التطرق إلى أهم المؤشرات والنسب المئوية الأكثر استعمالا، مع تقسيم النتائج من الناحية المالية والاقتصادية، كما سنتطرق إلى احتياجات رأس المال العامل والخزينة.

**أولاً: الأداء المالي في المؤسسة**

يتحقق الأداء الفعال في المؤسسة عندما تمتلك الكفاءة والفعالية، حيث يقصد بالكفاءة الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، أي الرشادة والعقلانية وحسن استخدام الموارد وتجنب التبذير، وهي تعبير عن درجة النجاح في تحقيق الأهداف.

والفعالية يقصد بها القدرة على تحقيق الأهداف مهما كانت الإمكانيات المستخدمة في ذلك، وهي نتيجة تفاعل مكونات الأداء الكلي بما يحتويه من أنشطة وما يؤثر فيه من متغيرات داخلية وخارجية لتحقيق هدف أو مجموعة أهداف خلال فترة زمنية معينة، ويتم تقييمها عن طريق مؤشرات كمية ونوعية.

أما تقييم الأداء فهو يهدف إلى معرفة الفرق بين الأهداف المنتظرة والأهداف المحققة فعلا، والعمل على إيجاد الانحرافات بينها وتشخيص أسبابها، من أجل اتخاذ قرارات مناسبة لتصحيح هذه الانحرافات. كما يمكن النظر إلى تقييم الأداء على أنه قياس للأداء الفعلي ومقارنة النتائج المحققة بالمعايير التي سبق تحديدها مسبقا، والعمل على تحليل الانحرافات ووضع الخطط اللازمة لتحسين الأداء، وبالتالي يشكل تقييم الأداء الحلقة الأخيرة في العملية الإدارية التي يتربّع عليها اتخاذ القرارات المناسبة والموجهة لتحقيق الأهداف المحددة من طرف المؤسسة.

وبناءً على استراتيجيات المؤسسة المختلفة، يمكن القول بأن تقييم الأداء يعني الحكم على كفاءة المؤسسة بمقارنة فعاليات التنفيذ في نهاية فترة معينة بما كان ينبغي تحقيقه من أهداف، وبالتالي استخراج الانحرافات المختلفة تمهدًا لتشخيص مصادر القوة والضعف في نشاط المؤسسة، والعمل على اتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجة الخل في الأداء، وذلك من خلال استعمال المؤشرات والنسب المئوية.

## ثانياً: تقييم الأداء المالي باستخدام المؤشرات المالية

إن هدف التحليل المالي هو تحقيق التوازن المالي للمؤسسة بصفة مستمرة، من خلال التوازن بين عناصر الخصوم التي تمثل موارد المؤسسة وعناصر الأصول التي تمثل استخداماتها.

وتعتبر المؤشرات المالية من أدوات التحليل المالي المستعملة في تشخيص وتقييم البنية المالية للمؤسسة والحكم على مدى توازنها المالي في تاريخ معين، وتنقسم المؤشرات المالية إلى أربعة أنواع رئيسية وهي:

### 1- رأس المال العامل الدائم (الصافي) Permanent working capital

ويقصد به مدى تغطية احتياجات المؤسسة الطويلة الأجل لتحقيق السير العادي لنشاط المؤسسة بالاعتماد على أموالها الدائمة، ورأس المال العامل الدائم (الصافي)<sup>\*</sup> عبارة عن هامش الضمان المتمثل في ذلك الجزء من الأموال الدائمة المستخدمة في تمويل جزء من الموجودات المتداولة (أصول جارية).

ويعرف رأس المال العامل الدائم على أنه " حصة رؤوس الأموال الدائمة التي تبقى بحوزة المؤسسة بعدما تمول كل أصولها غير الجارية".

كما يعرف على أنه " هامش ضمان لسيولة داخل المؤسسة يتمثل في كونه ذلك القسم من الأموال الدائمة الغير المستعملة في إطار تمويل الأصول غير الجارية".

ويمكن حسابه بطريقتين:

**أ- من أعلى الميزانية:** رأس المال العامل الدائم (الصافي) = أموال الدائمة - أصول غير جارية

ويظهر رأس المال العامل الدائم (الصافي) طبيعة رأس المال العام الصافي في المؤسسة كما يلي:

✓ **طبيعة التمويل:** حيث أن رأس المال العامل الدائم يحصل على موارده التمويلية من رؤوس الأموال الدائمة (الأموال الخاصة و القروض طويلة الأجل).

✓ **طبيعة الاستثمار:** حيث أن رأس المال العامل الدائم يظهر الأوجه الكلاسيكية للإستثمار (التركيز على شراء إستثمارات التي تبقى في المؤسسة لمدة طويلة)، ويتميز كعنصر أساسى من أدوات الإنتاج خاصة في المؤسسات الصناعية.

**ب- من أسفل الميزانية:** رأس المال العامل الدائم (الصافي) = أصول جارية - الديون قصيرة الأجل

ويفضل حساب رأس المال العامل الدائم من أسفل الميزانية بدل عن حسابه من أعلى الميزانية، لأنه أكثر دلالة على التوازن المالي في المؤسسة فهو يربط بين عناصر السيولة قصيرة الأجل والديون قصيرة الأجل، وهي العناصر التي ترتكز عليها المؤسسة بصورة كبيرة.

---

\* يطلق على رأس المال العامل الدائم (الصافي) في بعض المراجع برأس المال العامل فقط، دون إضافة كلمة دائم أو صافي.

وعند حساب رأس المال العامل الدائم (الصافي) تظهر ثلاثة احتمالات وهي:

- ❖ **رأس المال العامل الدائم (الصافي) = 0:** وهو يمثل التوازن المالي الأدنى، ويعني أن المؤسسة قادرة على تسديد ديونها قصيرة الأجل في ميعاد استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية، وفي هذه الحالة المؤسسة لا تملك فائض في السيولة.
- ❖ **رأس المال العامل الدائم (الصافي) < 0:** وهذا يعني وجود فائض في السيولة في المدى القصير، مما يعبر عن قدرة المؤسسة على ضمان الوفاء بديونها قصيرة الأجل عند تاريخ استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية فقط، كما تكون المؤسسة في هذه الحالة قادرة على مواجهة مشاكل غير متوقعة في حالة حدوثها، كما تعني هذه الحالة وجود فائض ناتج عن تمويل احتياجات المؤسسة الدائمة بمواردها الدائمة، وتمثل الحالة المثلثة.
- ❖ **رأس المال العامل الدائم (الصافي) > 0:** في هذه الحالة تتعرض المؤسسة إلى صعوبات في الأجل القصير، مما يعني أن المؤسسة غير قادرة على الوفاء بتسديد ديونها قصيرة الأجل في ميعاد استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية، مما يتطلب القيام بإجراءات تصحيحية أو تعديلات في سياساتها المالية من أجل تحقيق التوازن المالي.

## 2- رأس المال العامل الخاص **Private working capital**

ويقصد به مدى تغطية احتياجات المؤسسة طولية الأجل لتحقيق السير العادي لنشاط المؤسسة بالاعتماد على أموالها الخاصة، ويمكن حسابه بطريقتين:

- أ- من أعلى الميزانية:**  $\text{رأس المال العامل الخاص} = \text{أموال خاصة} - \text{أصول غير جارية}$
- ب- من أسفل الميزانية:**  $\text{رأس المال العامل الخاص} = \text{أصول جارية} - \text{مجموع الديون}$

ويفضل حساب رأس المال العامل الخاص من أسفل الميزانية كما أشرنا إليه سابقاً، وعليه تظهر ثلاثة احتمالات وهي:

- ❖ **رأس المال العامل الخاص = 0:** وهو شكل التوازن المالي الأدنى، ويعني أن المؤسسة قادرة على الوفاء بجميع ديونها (قصيرة وطويلة الأجل) في ميعاد استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية، دون وجود فائض في السيولة.
- ❖ **رأس المال العامل الخاص < 0:** وهذا يعني وجود فائض في السيولة في المدى القصير، مما يعبر عن قدرة المؤسسة تسديد كل ديونها عند تاريخ استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية، فكلما امتلكت المؤسسة رأس مال عامل خاص موجب كلما زادت ثقة الدائنين خاصة الموردين والبنوك بالمؤسسة.

❖ رأس المال العامل الخاص < 0: يعني وجود اختلال في التوازن المالي في المؤسسة، فهي غير قادرة على الوفاء بتسديد كل ديونها في ميعاد استحقاقها بالاعتماد على أصولها الجارية، وفي هذه الحالة تتعرض المؤسسة إلى صعوبات مالية مما يتطلب القيام بإجراءات تصحيحية، من أجل تحقيق التوازن المالي.

### 3- رأس المال العامل الإجمالي Total working capital

يقصد به مجموع الأصول الجارية التي يتكلف بها النشاط الاستغلالي للمؤسسة، أي العناصر التي تدخل ضمن دورة الاستغلال ويعبر عن مجموع القيم المتداولة المتمثلة في المخزونات والقيم غير جاهزة والقيم الجاهزة، ويمكن حسابه بالعلاقة التالية:

$$\text{رأس المال الإجمالي} = \text{مجموع الأصول الجارية}$$

والهدف من حساب رأس المال العامل الإجمالي هو البحث عن قيمة المبالغ التي قامت بها المؤسسة لتمويل أصولها الجارية، أي مقدار الاحتياجات قصيرة الأجل التي يمكن استرجاعها في نفس الفترة.

### 4- رأس المال العامل الأجنبي (الخارجي): Foreign working capital

ويتمثل مجموع الديون التي بحوزة المؤسسة والتي تحصل عليها لتمويل نشاطها، ويحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = \text{مجموع الديون}$$

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = \text{مجموع الخصوم} - \text{الأموال الخاصة}$$

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = \text{رأس المال العامل الإجمالي} - \text{رأس المال العامل الخاص}.$$

والهدف من حساب رأس المال العامل الأجنبي (الخارجي) هو معرفة مدى ارتباط المؤسسة مع الغير في تمويل مختلف استخداماتها، سواء القصيرة أو الطويلة الأجل.

كما تجدر بنا الاشارة إلى وجود عدة عوامل مؤثرة في رأس المال العامل بمختلف أنواعه وهي:

❖ **دورة الاستغلال:** يختلف رأس المال العامل باختلاف طبيعة دورة الاستغلال، كلما كانت المؤسسة كبيرة الحجم، كلما تطلب وجود حجم أكبر من الأموال لتغطيتها والعكس صحيح.

❖ **التغيرات الموسمية:** بعض المؤسسات يكون منتوجها يتميز بالطابع الموسمي، مما يجعل دورة الاستغلال غير منتظمة خلال فصول السنة.

❖ **القيمة المضافة:** تمثل القيمة المضافة الثروة المكونة من طرف المؤسسة بفضل عاملين أساسيين للإنتاج هما وسائل الإنتاج واليد العاملة، وبذلك فالقيمة المضافة تعتبر مؤشر التقل الاقتصادي للمؤسسة، فالمؤسسات التي تحقق قيمة مضافة مرتفعة تلجأ إلى الموارد الدائمة لتمويل دوراتها الاستغلالية، خاصة المؤسسات الإنتاجية عكس المؤسسات التجارية.

### ثالثاً: تقييم الأداء المالي باستخدام النسب المئوية

لم ينتشر إستعمال النسب المئوية انتشاراً واضحاً إلا بعد سنة 1930، ويعود سبب هذا الإنتشار الواسع للتحليل المالي باستخدام النسب المئوية إلى انفصال ملكية المؤسسات عن إدارتها، وما تبع ذلك من تشريعات وقوانين أوجبت نشر البيانات المالية خاصة عن المؤسسات ذات الملكية الجماعية، الأمر الذي أوجد الحاجة لتحليل المعلومات المنشورة وقراءة مؤشراتها، وتعريف جمهور المستثمرين لمساعدتهم على اتخاذ قراراتهم الاستثمارية.

وتساهم النسب المئوية في قياس وتحليل الأثر المالي المرتبط بنشاط المؤسسة، بالاعتماد على استخدام مجموعة من المعادلات الرياضية والقوانين الحسابية، وتساعد النسب المئوية في الوصول إلى النتائج المطلوبة بشكل صحيح ودقيق.

#### 1- تعريف النسب المئوية

وتعرف النسب المئوية بأنها " علاقة تربط بين عنصرين أو أكثر من عناصر القوائم المالية ويجب مقارنتها بنسبة أخرى مماثلة تسمى بالنسبة المرجعية، وعلى ضوء عملية المقارنة يمكن تقييم الأداء المالي". وتعبر النسب المئوية عن العلاقة بين متغيرين على الأقل، وذلك لمحاولة تفسير العلاقة بينهما من أجل الوصول إلى نتيجة تساعد المحل المالي على عملية التحليل، وتساعد المؤسسة في اتخاذ القرار.

وبفضل النسب المئوية يتمكن المحل المالي من متابعة مدى تطور المؤسسة واتجاهات هذا التطور، ثم اتخاذ قرارات رشيدة تعطي صورة واضحة للمهتمين بالوضعية المالية للمؤسسة (مساهمين، بنوك، زبائن، موردون)، وتعتبر النسب المئوية من أهم الأدوات المستخدمة في التحليل المالي بسبب قدرتها على تحليل أداء المؤسسة من جوانب مختلفة.

#### 2- استخدامات النسب المئوية

للنسب المئوية دور كبير في تحليل الوضعية المالية للمؤسسة، وتستخدم في ما يلي:

- » تعتبر أداة لقياس أداء المؤسسة، فوضعت لها قيم نموذجية تقاس إليها القيم الفعلية للمؤسسة عند تشخيص الوضعية المالية.
- » مقارنة النسب المئوية بمتوسط نسب الصناعة لمعرفة مستوى أداء المؤسسة.
- » المقارنة بين النتائج التي تعطيها النسب المئوية للسنة الحالية مع نتائج السنوات الماضية، بحيث يتمكن المحل المالي من التنبؤ بالمستقبل بالاعتماد على معلومات مبنية على أساس علمية.
- » معرفة وضعية المؤسسة مقارنة بالمؤسسات الأخرى.
- » تساهُم في تطوير التسيير الداخلي في المؤسسة.

### 3- شروط كفاءة استخدام النسب المائية في التحليل المالي

- حتى تحقق النسب المائية الأهداف المرجوة منها، لابد أن تتوفر على مجموعة من الشروط ومن أهمها:
- ﴿ ضرورة وجود علاقة وثيقة بين عناصر النسبة لكي تكون معبرة ولها مدلول منطقي، فمثلاً نسبة مخصصات الإهلاك إلى الاحتياطات أو إلى أوراق القبض لن يكون لها معنى أو مدلول مفيد. ﴾
  - ﴿ عدم الاعتماد على نسبة واحدة في التحليل واستخلاص النتائج. ﴾
  - ﴿ يجب أن يكون هناك ارتباط واضح بين الهدف من التحليل المالي وبين النسب المائية المستخدمة. ﴾
  - ﴿ ضرورة إنتقاء عدد من النسب التي تميز بخصائص أساسيتين هما: القدرة التتبؤية للنسبة المستخدمة وكذلك القدرة على الاحتفاظ بالحد الأقصى من المعلومات التي تتوفّر في العديد من النسب الأخرى. ﴾
- وتجدر الاشارة هنا إلى أن التقييم والحكم على نتائج النسب المستخرجة (نسبة مقبولة أم لا)، لابد أن يكون بناءاً على مقاييس أو معايير معدة مسبقاً ليتم المقارنة والقياس عليها، وهذه النسب التي تكون أساساً لمقارنة نتائج النسب قد تختار أحياناً من قبل المحل المالي بناءاً على تجربته وخبرته، أو قد تكون هذه النسب محددة مسبقاً من خلال معلومات وتحاليل قام بها جهات متخصصة على مستوى كل القطاعات والأنشطة.

### 4- الاعتبارات التي يجب مراعاتها عند استخدام النسب المائية

حتى تكون لمخرجات النسب المائية المستخدمة في التحليل المالي مدلولها المنطقي، يجب على المحل المالي أن يأخذ بعين الاعتبار ما يلي:

- ﴿ لابد من مقارنة نتائج النسب المائية المستخرجة مع النسب المالية المعيارية (النموذجية) المعمول بها. ﴾
- ﴿ يجب أن تكون القوائم المالية معدة وفقاً للقواعد المحاسبية مع احترام معايير المحاسبة الدولية، لتسهيل عملية المقارنة خاصة عند مقارنة بين مؤسستين لا تنتميان إلى نفس الدولة. ﴾
- ﴿ يجب على المحل المالي أن يأخذ بعين الاعتبار طبيعة نشاط المؤسسة لتحقيق شرط التجانس في المقارنة، مثلاً يتم مقارنة شركة Coca Cola مع Pepsi، ويتم مقارنة شركة Nike مع adidas ويتم مقارنة Facebook مع twitter، إذ ليس من المنطقي مقارنة شركة Coca Cola مع شركة adidas نظراً لاختلاف طبيعة النشاط، كما يجب الأخذ بعين الاعتبار الحجم فلا يمكن مقارنة شركة Coca Cola بشركة أخرى تنتج نفس النتوج (المشروبات الغازية) وطاقتها الإنتاجية وقدراتها التسويقية لا تكفي لتغطية منطقة جغرافية واحدة، فشركة Coca Cola هي شركة علامة عالمية، حيث تبيع 4000 وحدة في الثانية الواحدة على مستوى العالم خلال سنة 2019، بينما الشركة الثانية هي شركة محلية فقط وغير معروفة عند الجميع، كما يجب أيضاً مراعاة نوع طبيعة العملية الإنتاجية، فالصناعات الثقيلة تختلف عن الصناعات الخفيفة، وحسب القطاع الذي تنتمي إليه فالقطاع الصناعي يختلف عن القطاع الفلاحي. ﴾

## 5- أنواع النسب المالية Types of financial ratios

هناك عدة أنواع من النسب المالية وبتعددتها تعدد طرق حسابها، ومنه وجب على المحل المالي أن يقوم باختيار النسب المالية الملائمة والمعبورة عن حالة المؤسسة وحسب القطاع الذي تنتهي إليه، وسوف نسلط الضوء على النسب المالية الأكثر دلالة والأوسع استعمالاً، وسنعتمد على المجموعات الخمسة الرئيسية وهي: نسب الهيكلة، نسب السيولة، نسب الدوران، نسب المردودية ونسب التمويل.

### المجموعة الأولى: نسب الهيكلة Structuring ratios

ونسب الهيكلة هي العلاقة التي تصف الوضعية المالية للمؤسسة بين عنصرين على الأقل الموجودة بين مختلف عناصر الأصول والخصوم، وتتجدر الإشارة إلى التفرقة بين مصطلح الهيكل المالي ومصطلح هيكل رأس المال، فالهيكل المالي يقصد به مجموع مصادر الموارد المالية سواء طويلة أو قصيرة الأجل، بينما يقصد به هيكل رأس المال مصادر الموارد طويلة الأجل فقط بالإضافة إلى حقوق الملكية (رأس المال).

#### A- نسب هيكلة الأصول Asset Structure Ratios

الغرض من حساب هذه النسبة هو إظهار الوضعية المالية لاستعمال الأصول المستثمرة والوصول حسب طبيعة نشاط المؤسسة إلى توزيع أمثل لعناصر الأصول، وتقدير الإمكانيات المتوفرة لدى المؤسسة أي مدى قدرتها في إحداث تغيرات بصورة واضحة في مكونات أصولها والتكيف مع شروط ومتطلبات السوق، كما توضح كيفية توزيع أموال المؤسسة على عناصر الأصول، وتسمح هذه النسبة بقياس ثقل وأهمية كل نوع من مكونات الأصول بالمقارنة مع مجموع الأصول، ويمكن إيضاحها كما يلي:

« نسب هيكلة الأصول غير الجارية: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة هيكل الأصول غير جارية} = \left( \frac{\text{الأصول غير جارية}}{\text{مجموع الأصول}} \right) \times 100$$

« نسب هيكلة الأصول الجارية: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة هيكل الأصول الجارية} = \left( \frac{\text{الأصول الجارية}}{\text{مجموع الأصول}} \right) \times 100$$

وتسمح نسبة هيكلة الأصول بقياس طبيعة وبنية الأصول التي تملكها المؤسسة من استخدامات طويلة أو قصيرة الأجل، كما تسمح هذه النسبة بإمكانية المؤسسة في تغيير هيكلها حتى تصبح تتماشى مع الهيكلة المثلثي، أي الأخذ بعين الاعتبار نوع المؤسسة صناعية أم تجارية، وفي المؤسسة الصناعية يجب أن تكون نسبة هيكل الأصول غير جارية أكبر من 50% ونسبة هيكل الأصول الجارية أقل من 50% عكس المؤسسة التجارية، وذلك راجع إلى طبيعة النشاط فالمؤسسة الصناعية تمتلك تثبيتات أكبر من المؤسسة التجارية.

### بـ- نسب هيكلة الخصوم Liabilities structure ratios

تسمح لنا هذه النسب بمعرفة بنية وطبيعة الموارد في المؤسسة ومدى ارتباطها بالغير على المدى الطويل أو القصير، وتسمح لنا بمعرفة سياسة التمويل المعتمدة من طرف المؤسسة، وذلك عن طريق النسب التي تقيس لنا أهمية كل عنصر من عناصر الخصوم مقارنة بمجموع الخصوم، وتمثل نسب هيكلة الخصوم في ما يلي:

« نسب هيكلة الأموال الخاصة: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة الأموال الخاصة} = (\text{الأموال الخاصة / مجموع الخصوم}) \times 100}$$

« نسبة هيكلة مجموع الديون: وتشمل مجموع الديون طويلة الأجل والديون قصيرة الأجل، وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة مجموع الديون} = (\text{مجموع الديون / مجموع الخصوم}) \times 100}$$

« نسبة هيكلة الديون طويلة الأجل: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة الديون طويلة الأجل} = (\text{ديون طويلة الأجل / مجموع الخصوم}) \times 100}$$

« نسبة هيكلة الديون قصيرة الأجل: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة الديون قصيرة الأجل} = (\text{ديون قصيرة الأجل / مجموع الخصوم}) \times 100}$$

وينبغي أن تكون نسبة هيكلة الأموال الخاصة أكبر من 50% للحفاظ على الاستقلالية المالية ونسبة هيكلة مجموع الديون أقل من 50% حتى لا تكون المؤسسة مشبعة بالديون، كما يستحسن أن تكون نسبة هيكلة الديون طويلة الأجل أكبر من نسبة هيكلة الديون قصيرة الأجل من أجل الحفاظ على السيولة، وحصول المؤسسة على مهلة زمنية أطول لتسديد إلتزاماتها.

### المجموعة الثانية: نسب السيولة Liquidity ratios

تهتم المؤسسة بدرجة كبيرة بالسيولة لتجنب مخاطر عدم التسديد، وهناك مفهومان للسيولة هما:

« **المفهوم الكمي:** وهو المفهوم الذي ينظر إلى السيولة من خلال كمية الأصول الموجودة لدى المؤسسة، والتي يمكن تحويلها إلى نقود في وقت ما وبسهولة.

« **المفهوم عن طريق التدفق:** وهو المفهوم الذي ينظر إلى السيولة على أنها كمية الموجودات القابلة للتحويل إلى نقود خلال فترة معينة، مضافاً إليها ما يمكن الحصول عليه من مصادر الأموال الأخرى.

من خلال هذين المفهومين يمكن أن نستنتج ما يلي:

- ✓ السيولة هي أن تتوفر الأموال عند الحاجة إليها.
- ✓ السيولة هي القدرة على تسديد مختلف التزامات المؤسسة خاصة القصيرة منها.
- ✓ السيولة هي القدرة على تحويل بعض الموجودات إلى نقود جاهزة خلال فترة قصيرة دون خسارة.

وتهدف مجموعة نسب السيولة إلى تقييم القدرة المالية للمؤسسة على المدى القصير، ويتم من خلال قياس قدرة المؤسسة على تسديد التزاماتها القصيرة الأجل عند استحقاقها من خلال تدفقاتها النقدية العادلة الناتجة عن مختلف المبيعات وتحصيل حقوقها من الزبائن، وتحسب هذه القدرة من خلال المقارنة بين مجموع موجوداتها قصيرة الأجل ومجموع التزاماتها قصيرة الأجل، ويتوقف مستوى السيولة المطلوب لتسديد المؤسسة لالتزاماتها على مدى انتظام تدفقاتها النقدية.

وتنتمي مجموعة نسب السيولة على عدة نسب وهي:

#### A- نسبة سيولة الأصول Liquidity ratio of assets

وتسمح بتقييم أهمية عناصر الأصول الرئيسية بالنسبة لمجموع الأصول وهي:

«نسبة سيولة الأصول غير الجارية»: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة سيولة الأصول غير جارية} = \left( \frac{\text{الأصول غير جارية}}{\text{مجموع الأصول}} \right) \times 100$$

«نسبة سيولة الأصول الجارية»: وتحسب من خلال العلاقة التالية:

$$\text{نسبة سيولة الأصول الجارية} = \left( \frac{\text{الأصول الجارية}}{\text{مجموع الأصول}} \right) \times 100$$

تختلف هذه النسبة حسب القطاع الذي تتبعه المؤسسة لأن كل قطاع له خصوصيات معينة، لذا نميز حالتين وهما:

- ❖ إذا كانت نسبة سيولة الأصول غير جارية  $> 50\%$ : يعني أن قيمة الأصول غير جارية أكبر من قيمة الأصول الجارية، ويعني كذلك أن مجموع الاستثمارات أكبر من مجموع القيم المتداولة وهو يتلائم مع المؤسسة الصناعية، بحكم طبيعة نشاطها بسبب إمتلاكها لثبيبات ضخمة ومباني ومعدات الإنتاج...الخ، وهو ما يعني صعوبة تحويلها إلى سيولة في وقت قصير.
- ❖ إذا كانت نسبة سيولة الأصول غير جارية  $< 50\%$ : يعني أن قيمة الأصول غير الجارية أقل من قيمة الأصول الجارية، وتبيّن لنا سرعة حركة الأصول غير الجارية مما يسمح تحقيق الأرباح وتوفير السيولة بسرعة، وهو يتلائم مع طبيعة نشاط المؤسسة التجارية.

### بـ- نسبة السيولة العامة General liquidity ratio

تقيس قدرة المؤسسة على تسديد إلتزاماتها قصيرة الأجل بالإعتماد على أصولها الجارية، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة السيولة العامة} = (\text{الأصول الجارية} / \text{الديون القصيرة الأجل})$$

ومن خلال هذه النسبة نميز ثلاثة حالات وهي:

- ❖ إذا كانت النسبة  $> 1$ : المؤسسة تمتلك سيولة عامة كبيرة، وبالتالي يمكنها تسديد إلتزاماتها قصيرة الأجل، باستعمال كل أصولها الجارية التي تمثل مجموع القيم المتداولة.
- ❖ إذا كانت النسبة  $< 1$ : المؤسسة في وضعية مالية حرجة أي رأس المال سالب، وهذا يفسر الوضعية المالية السيئة للمؤسسة، وعليها أن تتخذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- ❖ إذا كانت النسبة  $= 1$ : فهذا يعني أن رأس المال معادل، أي وضعية مالية متوازنة الذي يمثل التوازن الأدنى، وبالتالي المؤسسة قادرة على مواجهة إلتزاماتها القصيرة الأجل دون أن يبقى لها فائض في السيولة، مما يشكل خطر مواجهة تسديد المصاريغ غير متوقعة.

ويلاحظ أن هذه النسبة تعتبر مؤشر عام، لأنها لا تأخذ بعين الاعتبار الفرق بين سيولة المخزونات والقيم غير جاهزة، الأمر الذي يتطلب وضع نسب مالية أخرى لتقدير النقص والقصور في نسبة السيولة العامة، لذا يعتبر بعض المحللين أن نسبة السيولة العامة غير ملائمة في تفسير قدرة المؤسسة على تسديد إلتزاماتها قصيرة الأجل، وذلك نظراً لشمول الأصول الجارية على المخزون الذي يمثل البضاعة والمواد الأولية ومواد الصيانة وغيرها، ومعظم عناصر المخزون غير قابلة للبيع باستثناء المنتوجات التامة الصنع والبضاعة، وحتى أن المنتوجات التامة الصنع والبضاعة تحتاج لفترة طويلة للبيع وربما لا تباع كلها وبالتالي فإن عناصر المخزون لا تمثل سيولة نقدية حاضرة ولا مؤكدة، ولا يتوقع تحويلها إلى نقود بسرعة.

### جـ- نسبة السيولة المختصرة Short liquidity ratio

تقيس قدرة المؤسسة على تسديد ديونها قصيرة الأجل بالإعتماد على القيم غير جاهزة والقيم الجاهزة فقط، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = (\text{قيم غير جاهزة} + \text{قيم جاهزة}) / \text{الديون القصيرة الأجل}$$

نلاحظ أنه تم إستبعاد المخزون من هذه النسبة باعتباره يمثل أكبر حصة من الموجودات المتداولة، وبالتالي فهو يحتاج لفترة زمنية حتى يتحول إلى نقود، وهذا يعني أن لو استطاعت المؤسسة تحصيل كل القيم غير جاهزة لتتمكن من تسديد إلتزاماتها دون المساس بمخزونها، ويجب أن تكون النسبة النموذجية محصورة بين 0.3 و 0.5.

**د - نسبة السيولة الآنية (الفورية أو الحالية) Instant liquidity ratio**

وتعتبر من أحسن النسب لتسديد الخصوم المتداولة بغض النظر عن بيع المخزون أو التحصيل من الزبائن، وتقيس قدرة المؤسسة على تغطية ديونها القصيرة الأجل بالأموال السائلة التي تمتلكها فعلاً، وتحسب وفق العلاقة التالية:

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = (\text{قيمة مقدار المخزون} / \text{الديون القصيرة الأجل})$$

وتعتبر هذه النسبة أكثر دقة من حيث الحكم على درجة السيولة، كما تعتبر مقياساً لمقدرة المؤسسة على الوفاء بالتزاماتها القصيرة الأجل، ويجب أن تكون النسبة النموذجية محصورة بين 0.2 و 0.3.\*

**المجموعة الثالثة: نسب الدوران (النشاط أو التشغيل) Turning ratios**

وتقيس هذه النسب مدى كفاءة الإدارة في زيادة المبيعات من خلال زيادة حركة المخزون ومدى كفاءة المؤسسة في تحصيل حقوقها من الزبائن، فهي تقيس مدى كفاءة المؤسسة في استخدام الأصول المتوفرة لديها، فالاستثمار المبالغ فيه في المخزون مثلاً يعني أن جزءاً من أموال المؤسسة مجمدة في المخازن ولا تحصل في المقابل على ربح، بينما الاستثمار الأقل من اللازم في المخزون قد يؤدي إلى ضياع فرص كبيرة على المؤسسة، ومن أهم نسب الدوران ما يلي:

**أ - مدة دوران البضاعة Duration of the goods rotation**

تعمل المؤسسة على جعل هذه المدة قصيرة قدر الإمكان، وتحسب مدة دوران البضاعة بالعلاقة التالية:

$$\text{مدة دوران البضاعة} = (\text{متوسط المخزون} / \text{تكلفة البضاعة المباعة}) \times 360 \text{ يوم}$$

ومتوسط المخزون عبارة عن  $(\text{المخزون أول المدة} + \text{المخزون آخر المدة}) / 2$  ويعبر عن هذه العلاقة بعدد الأيام اللازمة لبيع المخزون من البضائع، وتختلف القيمة النموذجية باختلاف نوع البضاعة.

**ب - مدة دوران المواد الأولية Duration of the raw materials rotation**

ويقصد بها المدة التي تستغرقها في عملية الإنتاج للحصول على منتج نصف مصنع أو تام الصنع، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{مدة دوران المواد الأولية} = (\text{متوسط مخزون المواد الأولية} / \text{تكلفة المواد الأولية}) \times 360 \text{ يوم}$$

وتختلف القيمة النموذجية لمدة دوران المواد الأولية باختلاف نوع المادة الأولية.

\* في بعض الكتب القيمة النموذجية للسيولة الآنية تكون محصورة بين 0.2 و 0.33 وكذلك يوجد بعض الاختلافات في القيم النموذجية الأخرى، لكنها متقاربة.

### ج- مدة دوران المنتجات التامة Duration of complete product rotation

ويقصد بها المدة التي تستغرقها المنتجات التامة من تاريخ إنتاجها إلى تاريخ بيعها، وتساعد هذه النسبة المحل المالي في الحكم على كفاءة مصلحة التسويق، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{مدة دوران المنتجات التامة} = (\text{متوسط مخزون المنتجات التامة} / \text{تكلفة المنتجات التامة المباعة}) \times 360 \text{ يوم}$$

ويجب مقارنة مدة دوران المنتجات التامة بالمدة النموذجية المعترف عليها على مستوى الصناعة، حيث تختلف هذه المدة باختلاف نوع المنتج ودرجة المنافسة، كما يجب أيضاً مقارنتها بالشركات العاملة في نفس القطاع.

فكما كانت المدة أقصر كلما ساعد المؤسسة على تحقيق أرباح بسرعة، وبالتالي القدرة على تسديد التزاماتها، كما تلجم المؤسسة إلى استخدام الخصم عندما يكون دوران المخزون بطيء، فالخصم يسمح بتسريع دوران المخزون مما يؤدي إلى زيادة المبيعات والحصول على سيولة أكبر.

### د- مدة دوران الزبائن Duration of Customer rotation

ويقصد بها متوسط المدة التي تمنحها المؤسسة للزبائن لتسديد ديونهم في حالة البيع بالأجل، وعلى المؤسسة أن تنتهج سياسة حكيمة في التعامل مع الزبائن وتصنيفهم حسب المعايير المعتمد بها، وذلك بالاعتماد على المعاملات السابقة وعلى قدرتهم المالية وحتى على سلوكهم، بهدف تفادي مخاطر عدم تسديد (الديون المعدومة).

وتساعد هذه النسبة المحل المالي في الحكم على كفاءة عمليات التحصيل وجودة الديون التجارية للمؤسسة، وتحسب مدة دوران الزبائن بالعلاقة التالية:

$$\text{مدة دوران الزبائن} = (\text{الزبائن} + \text{أوراق القبض} / \text{مبيعات الثلاثي الأخير الآجلة}) \times 360 \text{ يوم}$$

وتقيس مدة متوسط دوران الزبائن مدة التحصيل، ومن مصلحة المؤسسة أن تكون هذه المدة أقصر قدر الامكان حتى تستطيع الحصول على سيولة بأسرع وقت ممكن، حيث تقدر المدة النموذجية بأقل من 90 يوم مع مقارنتها بالمؤسسات المماثلة لتقدير أدائها بطريقة أفضل، أما إذا كانت مدة التحصيل أطول من 90 يوم نقول أن سياسات التحصيل في المؤسسة غير فعالة وأنها تواجه مشاكل كبيرة في التحصيل من الزبائن، وهذا ما يعرضها إلى مشكل نقص السيولة مما يجعلها غير قادرة على تسديد ديونها خاصة فصيرة الأجل، بالإضافة إلى مخاطر عدم تسديد.

كما تلجم المؤسسة في بعض الحالات إلى استخدام الحسم لزيادة تحصيل حقوقها لدى الزبائن، وبالتالي الحصول على سيولة أسرع وتتفادى خطر الديون المعدومة.

## هـ - مدة دوران الموردين Duration of suppliers rotation

وتبين متوسط المدة الممنوحة من طرف الموردين للمؤسسة لتسديد ديونها، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\boxed{\text{مدة دوران الموردين} = (\text{الموردين} + \text{أوراق الدفع} / \text{مشتريات الثلاثي الأخير الآجلة}) \times 360 \text{ يوم}}$$

تعكس هذه النسبة فترات سداد المؤسسة لديونها، لهذا فمن الأفضل أن تكون هذه الفترة أطول قدر الامكان وفي حدود المعقول للحفاظ على سمعتها، حيث تقدر المدة النموذجية بأكبر من 90 يوم.

وينبغي على المؤسسة أن تحرص على أن تكون مدة دوران الموردين أكبر من معدل دوران الزبائن للاستفادة من الفارق الزمني، مما يجنبها مشكلة نقص السيولة.

وفي حالة نقص السيولة تلجأ المؤسسة إلى أسلوب التمويل عن طريق العجز وهو الشراء بالأجل للحفاظ على السير العادي للإنتاج، والبيع نقداً للحصول على السيولة وبالتالي القدرة على تسديد التزاماتها.

## المجموعة الرابعة: نسب المردودية (الربحية) Profitability ratios

إن استمرار نشاط المؤسسة لمدة طويلة يعتمد على تحقيق إيرادات كافية لتغطية الالتزامات، وتحقيق معدلات جيدة لمساهمين أو المالك، وتهتم الإدارة العليا بمؤشرات الربحية لأنها تمثل مقياس لكفاءة أداء المؤسسة، كما تقيس لنا هذه النسب العائد من استخدام الموجودات ومن أهم هذه النسب ما يلي:

### أ - نسبة مردودية الأموال الدائمة The yield of permanent funds

وتقيس مقدار رقم الأعمال السنوي المحقق من خلال استعمال الموارد الدائمة الموضوعة تحت تصرف المؤسسة، وتحسب بالطريقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة مردودية الأموال الدائمة} = (\text{رقم الأعمال خارج الرسم} / \text{الأموال الدائمة}) \times 100}$$

فكما كانت هذه النسبة أكبر كلما كان أفضل للمؤسسة، كما تسمح هذه النسبة بتقييم نشاطها بالمقارنة مع نسب السنوات الماضية ومع المؤسسات المماثلة.

### ب - نسبة مردودية الأموال الخاصة The yield of private funds

وتقيس مقدار رقم الأعمال السنوي المحقق من خلال استعمال الموارد الخاصة فقط دون استعمال الموارد الأجنبية، وتحسب بالطريقة التالية:

$$\boxed{\text{نسبة مردودية الأموال الخاصة} = (\text{رقم الأعمال خارج الرسم} / \text{الأموال الخاصة}) \times 100}$$

كلما كانت هذه النسبة كبيرة كلما كان العائد من إستغلال الموارد الخاصة مرتفعاً.

**ج- نسبة المردودية المالية Financial return rate**

وتقيس النتيجة الصافية المتحصل عليها باستخدام الأموال الخاصة للمؤسسة، كما تقيس كفاءة المسير في جعل رأس المال الخاص أكثر مردودية، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة المردودية المالية} = \left( \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{الأموال الخاصة}} \right) \times 100$$

وكما كانت النسبة أكبر من الصفر أي أن المؤسسة حققت ربح كلما كان أفضل لها، وتهمن هذه النسبة بالدرجة الأولى للشركاء، فإذا كانت النسبة مرتفعة فإن المؤسسة لا تجد صعوبة في زيادة أموالها الخاصة.

**د- نسبة المردودية الاقتصادية Economic return rate**

وتقيس هذه النسبة مدى كفاءة استخدام ممتلكات المؤسسة لتحقيق الأرباح بغض النظر عن طريقة التمويل، فهي تساعد على قياس ربحية الاستثمارات المستخدمة، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة المردودية الاقتصادية} = \left( \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{مجموع الأصول}} \right) \times 100$$

وكما كانت النسبة أكبر من الصفر كلما كان أفضل للمؤسسة، مع مراعاة حجم الإستثمارات ومقارنتها مع السنوات السابقة، ومع المؤسسات المنافسة.

ونسبة المردودية الاقتصادية تقيس العائد على الأصول أي ربح كل 1 دج مستثمر في أصول المؤسسة سواء كانت هذه الأصول في شكل موجودات متداولة أو موجودات غير متداولة ملموسة أو غير ملموسة، ويعتبر معدل العائد على الأصول بمثابة العائد على الاستثمار.

**د- نسبة المردودية التجارية Commercial return rate**

تهتم هذه النسبة بتقييم نشاط المؤسسة وذلك بمقارنة النتيجة برقم الأعمال المحقق، إذ يتطلب على المؤسسة الحصول على ربح ولا يتحقق ذلك إلا إذا كان رقم الأعمال والإيرادات الأخرى أكبر من مجموع التكاليف التي تحملتها المؤسسة، وتحسب نسبة المردودية التجارية كما يلي:

$$\text{نسبة المردودية التجارية} = \left( \frac{\text{النتيجة الصافية}}{\text{رقم الأعمال}} \right) \times 100$$

وتعكس هذه النسبة الربح الصافي مقارنة بإجمالي المبيعات، غالباً يعتبر هامش الربح الإجمالي السبب الرئيسي في تحقيق المؤسسة لربح صافي لأنه يمثل الفرق بين المبيعات وتكلفتها، فكل مؤسسة تسعى إلى تحقيق هامش ربح إجمالي موجب للاستمرار في نشاطها، أما إذا كان هامش الربح الإجمالي سالب، فإن أي زيادة في مبيعات الشركة سوف يتربّط عليها زيادة في الخسائر بسبب زيادة تكلفة المنتجات المباعة، مع إفتراض عدم وجود إيرادات أخرى خارج النشاط الأساسي للمؤسسة.

## المجموعة الخامسة: نسب التمويل (النسبة العامة) Financing ratios

وتقيس مدى اعتماد المؤسسة على أموالها الخاصة والأجنبية في تمويلها لمختلف الاستخدامات، فال المؤسسة بحكم نشاطها تلجأ إلى تمويل طويل أو قصير الأجل، لذا سنحاول توضيح بعض العوامل المهمة في كيفية اختيار المؤسسة لنوع التمويل الذي يناسبها.

### 1- العوامل المحددة لنوع التمويل المستخدم

هناك عاملين أساسيين يجب أن تأخذها المؤسسة قبل لجوئها لاختيار نوع التمويل وهما:

#### أ- الملائمة Convenience

يشير هذا العامل إلى مدى ملائمة الأموال المستخدمة مع طبيعة الأصول التي ستتولى من هذه المصادر، حيث يجب الأخذ بعين الاعتبار قاعدة التوازن المالي في التمويل حيث ترتكز على ما يسمى بالملائمة في التمويل، أي على المؤسسة أن تمول الاستخدامات الطويلة الأجل عن طريق الموارد طويلة الأجل، بينما تمول الاستخدامات قصيرة الأجل عن طريق الموارد قصيرة الأجل، وتحتاج هذه القاعدة إلى إيجاد إرتباط بين التدفقات النقدية المتوقعة الحصول عليها من استخدام الأصول والتدفقات النقدية الخارجية لتسديد الالتزامات الناشئة عن امتلاك هذه الأصول، ونستنتج من ذلك وطبقاً لقاعدة الملائمة في التمويل أن الأصول يتم تمويلها على النحو التالي:

﴿الأصول غير جارية﴾: تمول من مصادر التمويل طويلة الأجل مثل:

- ✓ زيادة حصص الشركاء.
- ✓ انضمام شريك جديد.
- ✓ قروض بنكية تفوق السنة.

﴿أصول جارية﴾: تمول من مصادر التمويل قصيرة الأجل مثل:

- ✓ شراء على الحساب من الموردين.
- ✓ سلفات مصرافية لا تتعدي السنة.

#### ب- العائد المتوقع Expected return

يمكن تعريف العائد المتوقع بأنه الاستعانة برأوس أموال الآخرين عن طريق استخدامها والمتاجرة بها لتحقيق ربح، فعندما تقوم المؤسسة بالاقتراض لتمويل عملية معينة، فإنها تقارن بين معدل العائد المتوقع أن تحصل عليه جراء استخدامها لهذه القروض ومعدل الفائدة التي ستدفعه.

ومن الطبيعي أنه ينبغي على المدير المالي أن يكون ملماً بحجم الأموال التي يحتاج إليها، وأن يبحث عن أفضل مصادر التمويل من حيث التكلفة.

## 2- التمويل قصير الأجل

سنحاول التركيز على هذا النوع من التمويل بحكم أن له علاقة مباشرة مع السيولة، كما أنه من أكثر أنواع التمويل استخداماً من طرف المؤسسات ويتكرر مرات عديدة خلال السنة، والمتمثل في شراء مختلف احتياجاتها على الحساب وطلب قروض قصيرة لا تتعدي السنة، وهذا كله يعتبر تمويل قصير الأجل.

### أ- تعريف التمويل قصير الأجل

يقصد بالتمويل قصير الأجل تلك الأموال التي تحصل عليها المؤسسة من الغير وتلتزم بردها خلال فترة أقل من سنة، ويعتبر هذا النوع من التمويل بطبيعته مشكلة مستمرة للمؤسسات التي تحتاج إليه، ولا شك أن مسألة استخدام التمويل المؤقت أو عدم استخدامه يتوقف إلى حد كبير على طبيعة كل مؤسسة، وبمقتضى مبدأ الملائمة في التمويل يتم تمويل الأصول الجارية من مصادر تمويل قصيرة، لذا تبحث المؤسسة عن طرق للمفاضلة بين مصادر التمويل قصير الأجل، وهناك اعتبارين أساسيين للمفاضلة وهما:

- » التكلفة: أي الأعباء التي تتحملها المؤسسة على شكل معدلات فائدة.
- » سرعة التمويل: أي مدى إمكانية الاعتماد عليه في تزويد المؤسسة بالاحتياجات في أقصر مدة ممكنة.

### ب- خصائص مصادر التمويل قصير الأجل

يتميز التمويل قصير الأجل بالعديد من الخصائص وهي:  
 » الإستحقاق: ويعني أن الأموال التي تحصل عليها المؤسسة من التمويل لها فترة زمنية وموعد محدد ينبغي سدادها فيه بغض النظر عن أي اعتبارات أخرى، ويقوم التمييز بين مصادر التمويل القصيرة والمتوسطة والطويلة على أساس الفترة المتفق عليها، وبالتالي فالقروض قصيرة الأجل هي تلك القروض التي تستحق السداد خلال مدة أقل من سنة حسب ما هو متعارف عليه.

» الدخل: وتوجد ثلاثة مظاهر للتمويل قصير الأجل تميز بين الاقتراض وحقوق الشركاء وهي:  
 ✓ الأولوية: يتمتع الدائنون بأسبقية على شركاء المؤسسة فيما يتحققه المشروع من دخل، فيجب أولاً دفع جميع الالتزامات التي تقع على المؤسسة نحو الدائنين قبل التفكير في توزيع الأرباح، فقد يضطر الشركاء إلى عدم سحب الأرباح إذا كان ذلك يهدد الأولوية التي يتمتع بها الدائنون.

✓ التأكيد: إن دفع مبلغ الفائدة المتفق عليه للبنوك مهما كان مستوى أرباح المؤسسة أكيدة، فالفائدة على الأموال المقترضة تعتبر من الالتزامات، وكل تأخير أو امتناع عن دفعها يعرض المؤسسة للإجراءات القانونية مع تحملها للتعويضات.

✓ المقدار: إن الدخل الذي يحصل عليه الدائنون يتحدد بمقدار ثابت، فالبنك مثلًا يستلم 12% على ما يقدمه من قروض للمؤسسة لا أكثر وأقل، وبغض النظر عن مقدار الأرباح أو الخسائر التي تتحققها.

ـ الحق في التسديد: إذا عجزت المؤسسة على تسديد التزاماتها من خلال السيولة المتوفرة لديها، نلجمـاً إلى بيع بعض استثماراتها غير الجارية أو اللجوء إلى الاقتراض من بنوك أخرى... الخ، كما في حالة التصفية فالدائون لهم الحق في الحصول على أموالهم من الموجودات قبل دفع أي شيء لملوك المؤسسة.

ـ الإدارة والسيطرة: ليس للدائنين سواء أصحاب القروض الطويلة أو القصيرة الأجل أي صوت مباشر ولا أي حق في التدخل في إدارة المؤسسة، إلا أنه يمكنهم التأثير وتوجيه النشاط الإداري للمؤسسة بطريقة غير مباشرة من خلال بعض الشروط التي يضعونها في عقد منح القرض، فمثلاً قد يتشرط البنك على المؤسسة أن تحافظ على نسبة استقلالية مالية معينة، أو أن لا يقل رصيدها النقدي عن حد معين، أو تتبع سياسة معينة عند توزيع الأرباح... الخ.

### 3- أنواع نسب التمويل **Types of financing ratios**

وتشمل نسب التمويل عدة أنواع وهي:

#### أ- نسبة التمويل الدائم **Permanent financing ratio**

وهي تعبر عن مدى قدرة المؤسسة تغطية أصولها غير الجارية بالاعتماد على أموالها الدائمة، وتحسب

كما يلي:

$$\text{نسبة التمويل الدائم} = \left( \frac{\text{الأموال الدائمة}}{\text{الأصول غير جارية}} \right)$$

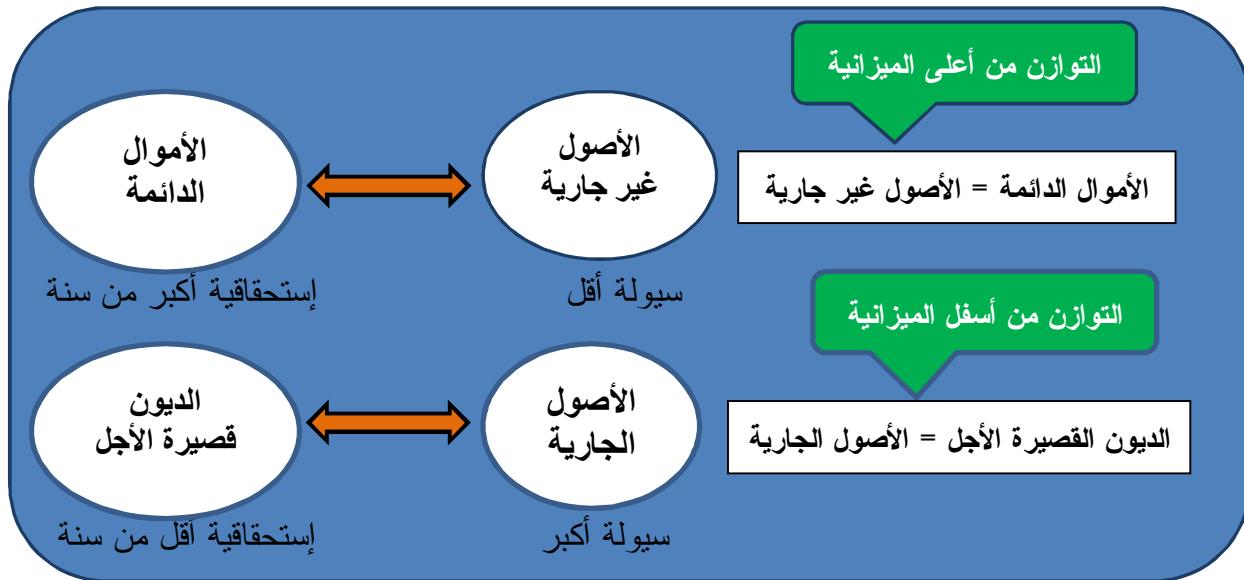
ومن خلال هذه النسبة نميز ثلاثة حالات مختلفة وهي:

❖ إذا كانت النسبة  $> 1$ : المؤسسة تمول الأصول غير جارية بواسطة أموالها الدائمة بالإضافة إلى وجود فائض مما يسمح لها بتمويل جزء من الأصول الجارية، وتعتبر الحالة المثلثة للمؤسسة ودليل على حسن اختيارها لطريقة التمويل المناسبة.

❖ إذا كانت النسبة  $< 1$ : المؤسسة غير قادرة على تمويل الأصول غير جارية بواسطة أموالها الدائمة، مما يجب على المؤسسة اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.

❖ إذا كانت النسبة  $= 1$ : هذا يعني أن رأس المال العامل الدائم (الصافي) معدوم ولا يوجد أي فائض لتمويل أصولها الجارية، وتسمى بحالة التوازن المالي الأدنى أي مقابلة الأصول ذات السيولة الأقل بالخصوم ذات مدة الإستحقاق الأطول، وبالتالي يمكن القول أن المؤسسة طبقت قاعدة التوازن المالي في التمويل عن طريق الملائمة في تمويل إستخداماتها، لكن أي احتياج لتمويل دورة الاستغلال يجعل المؤسسة تقع في العجز حيث تتميز هذه الحالة بالحساسية الكبيرة، وتطبيقاً لمبدأ الحيطة والحذر يستحسن أن تكون نسبة التمويل الدائم أكبر من 1، ويمكن توضيح هذه الفكرة من خلال الشكل الموالي.

شكل رقم 04: يوضح حالة التوازن المالي الأدنى (عندما تكون نسبة التمويل الدائم = 1)



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مضمون الحالة السابقة

إن التوازن من أعلى الميزانية يمكن تحقيقه وهذا راجع لاستحقاقية الأموال الدائمة التي تتعدي السنة، لذا فالوقت في صالح المؤسسة لأن ما هو متاح لديها من أصول غير جارية يمكن أن يتتحول إلى سيولة خلال هذه الفترة الطويلة، بينما التوازن من أسفل الميزانية يصعب تحقيقه لأنه يتضح أن الأصول الجارية التي تتغير دورياً يتم تمويلها بواسطة ديون قصيرة الأجل، وتبقى صعبة التحقيق مما يؤدي إلى عدم التوازن بينهما بسبب التغيرات المتكررة في دورة الاستغلال، وحتى يتم معالجة هذه الصعوبات تقوم المؤسسة بتخصيص جزء من الأموال الدائمة لتمويل بها بعض الأصول الجارية، وتلك هي الحالة المثلثي كما أشرنا إليها سابقاً.

#### ب- نسبة التمويل الخاص **Private financing ratio**

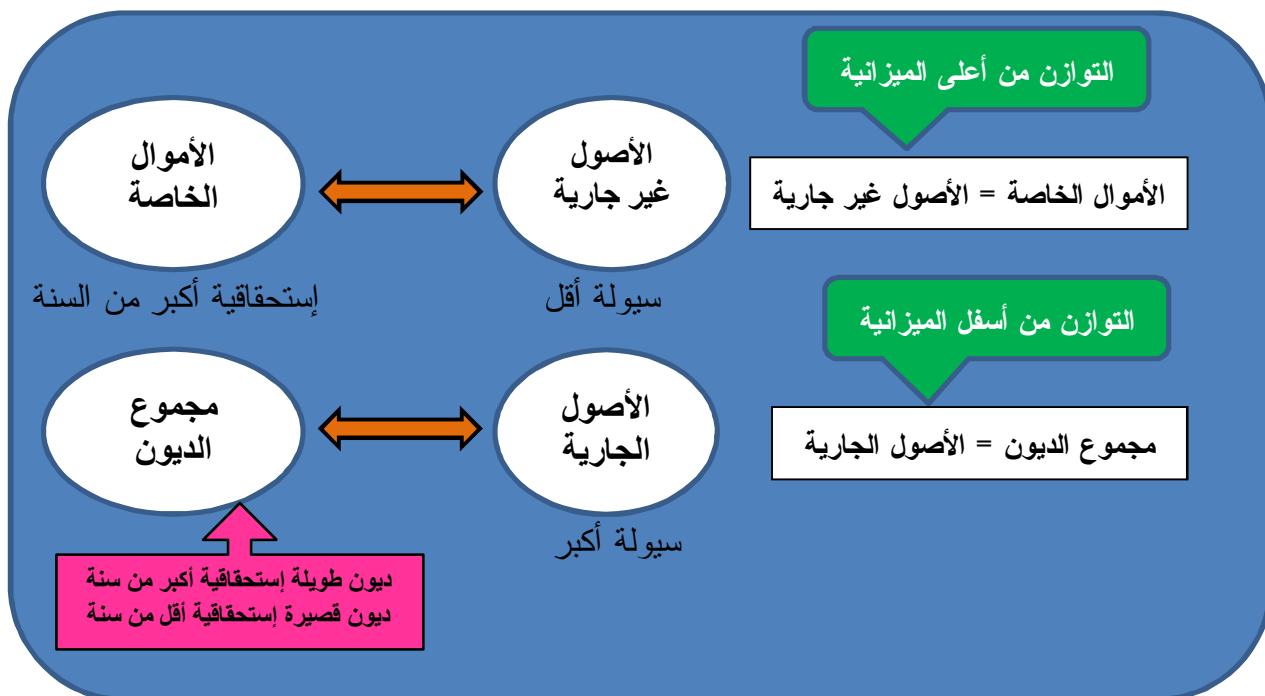
وتعبر عن مدى تعطية المؤسسة لأصولها الجارية بالاعتماد على أموالها الخاصة، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة التمويل الخاص} = (\text{الأموال الخاصة} / \text{الأصول غير جارية})$$

ومن خلال هذه النسبة نميز ثلاث حالات مختلفة وهي:

- ❖ إذا كانت النسبة  $> 1$ : المؤسسة تمول الأصول غير جارية بواسطة أموالها الخاصة، بالإضافة إلى وجود فائض مما يسمح للمؤسسة بتمويل جزء من الأصول الجارية وهي الحالة المثلثي.
- ❖ إذا كانت النسبة  $< 1$ : المؤسسة غير قادرة على تمويل الأصول غير جارية بواسطة أموالها الخاصة، مما يجب على المؤسسة اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- ❖ إذا كانت النسبة  $= 1$ : يعني أن رأس المال العامل الخاص معادل، وأن الأموال الخاصة تغطي الأصول غير جارية دون وجود فائض، وتشكل حالة التوازن المالي الأدنى، كما يوضحها الشكل الموالي.

شكل رقم 05: يوضح حالة التوازن المالي الأدنى (عندما تكون نسبة التمويل الخاص = 1)



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مضمون الحالة السابقة

#### ج- نسبة المديونية Rate of indebtedness

تستعمل هذه النسبة لقياس مدى مساهمة الدائنين في تمويل المؤسسة من جهة، وتبين العلاقة بين رأس المال والديون من جهة أخرى، وتسمح بمعرفة درجة الخطر المالي ومدى قدرة المؤسسة على تسديد التزاماتها اتجاه الغير، وتحسب كما يلي:

$$\text{نسبة المديونية} = (\text{مجموع الديون} / \text{مجموع الخصوم})$$

وينبغي أن تقل هذه النسبة عن 0.5 في المؤسسة لكي لا تكون مشبعة بالديون، وبالتالي لا تؤثر على سمعتها مما يجعلها لا تجد صعوبة في طلب القروض من البنوك أو الشراء على الحساب مستقبلا.

#### د- نسبة الاستقلالية المالية Financial independence ratio

وتبيّن مدى اعتماد المؤسسة على أموالها الخاصة بدلًا من الديون، وتحسب بالعلاقة التالية:

$$\text{نسبة الاستقلالية المالية} = (\text{الأموال الخاصة} / \text{مجموع الديون})$$

فال المؤسسة التي تعتمد على أموالها الخاصة بشكل كبير تكون في استقلالية مالية جيدة، وكلما كانت النسبة أكبر من 1 كلما كان أفضل لها.

**ملاحظة:** تعتبر نسبة المديونية ونسبة الاستقلالية المالية من بين أهم النسب التي يعتمد عليها البنك في قراره المتعلق بمنح القروض للمؤسسات.

#### رابعاً: احتياجات رأس المال العامل الدائم (Pwcn)

تسعى المؤسسة إلى تحقيق توازنها المالي وذلك من خلال التحليل الأمثل لعناصر الميزانية، ومعرفة قدراتها الانتاجية وطبيعة التمويل ودرجة السيولة ومقدار الربحية، وهذا ما يساعدها في معرفة مقدار احتياجاتها الحقيقة.

##### **1- تعريف احتياجات رأس المال العامل الدائم**

تلجأ المؤسسة للحصول على الأموال التي تحتاجها من الشركاء والبنوك لتمويل استثماراتها المختلفة، حيث يتطلب نشاط الاستغلال في المؤسسة توفير مجموعة من العناصر خاصة المخزونات، مما يجعلها تبحث عن جزء آخر مكمل وهو ما يسمى باحتياجات رأس المال العامل. ويعرف على أنه "جزء من الاحتياجات الضرورية المرتبطة ارتباطاً مباشراً بدوره الاستغلال، التي لم تغطي من طرف الموارد الدورية".

ويمكن تعريفه بأنه "عبارة عن العجز الذي يظهر عندما تكون الاستخدامات أكبر من الموارد الدورية"، كما يمكن القول بأن احتياجات رأس المال العامل في تاريخ معين هو "رأس المال العامل الذي تحتاجه المؤسسة لمواجهة ديونها المستحقة في هذا التاريخ".

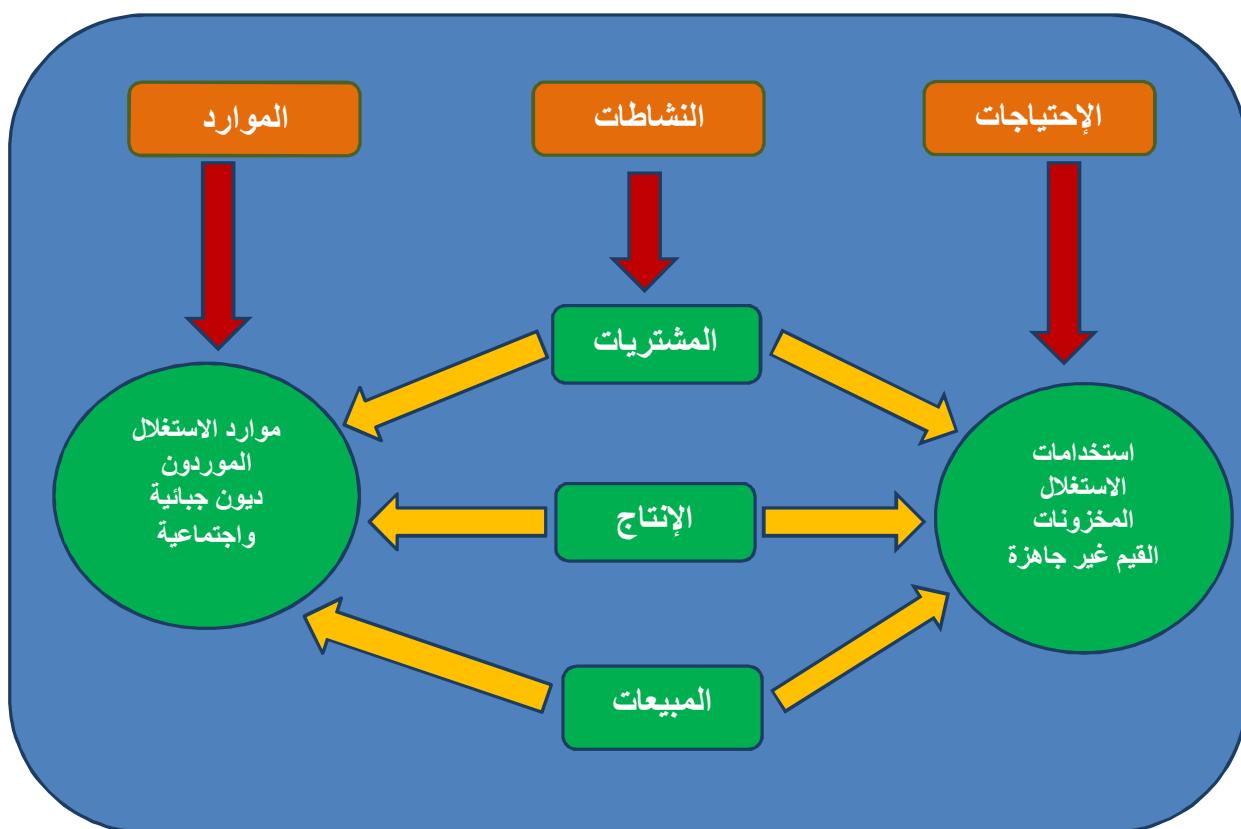
فدوره الاستغلال تنتج عنها احتياجات لتمويل وتكون مرتبطة بسرعة دوران عناصر الأصول الجارية (قيمة الاستغلال + قيمة غير جاهزة)، بينما موارد التمويل فهي مرتبطة بسرعة دوران الديون قصيرة الأجل باستثناء التسييرات المصرفية، حيث ينتج عن النشاط المستمر وبفعل العوامل المؤثرة فيه وجود فروقات زمنية بين التدفقات الداخلة الناتجة عن عمليات البيع، والتدفقات الخارجة من المؤسسة والمتمثلة في شراء البضائع والمواد الأولية إلى جانب تسديد مختلف ديونها، مما يؤدي إلى ظهور احتياجات رأس المال العامل الدائم.

ويعتبر رأس المال العامل كضمان للمؤسسة فكلما كان موجب كلما قل احتياجاته، كما تم الاشارة إليه سابقاً عند عرض حالات رأس المال العامل الدائم.

وكما هو معروف ينتج عن الأنشطة المباشرة للمؤسسة مجموعة من الاحتياجات المالية بسبب التفاعل مع مجموعة من العناصر: أهمها: المخزونات، العملاء، الموردون، الرسم على القيمة المضافة، الديون الاجتماعية والجبلائية.

ويتولد الاحتياج المالي للاستغلال عندما لا تستطيع المؤسسة تسديد ديونها المتراكمة عن النشاط بواسطة مخزوناتها وحقوقها لدى الزبائن، وبالتالي يتوجب عليها البحث عن مصادر أخرى لتمويل هذا العجز، وهو ما يصطلح عليه باحتياجات رأس المال العامل كما يوضحه الشكل المولاي.

شكل رقم 06: يوضح احتياجات رأس المال العامل



المصدر: الياس بن ساسي ويوفف قريشي، التسيير المالي (الادارة المالية دروس وتطبيقات)، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2006، ص 84 بتصريح.

ومن خلال الشكل نلاحظ مختلف العناصر المكونة لدورة الاستغلال التي تخص القيم المتداولة المتعلقة بالموارد والاستخدامات، بينما تظهر احتياجات دورة الاستغلال (احتياجات رأس المال العامل) عندما تكون استخدامات دورة الاستغلال غير كافية لتسديد مختلف الديون، فينتج عجز أي أن المؤسسة بحاجة إلى مصادر تمويل أخرى.

## 2- حساب احتياجات رأس المال العامل

ويمكن حساب احتياجات رأس المال العامل بالعلاقة التالية:

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = (\text{القيم غير الجاهزة} + \text{قيم استغلال}) - (\text{الديون قصيرة الأجل} - \text{السلفات المصرفية})$$

ويمكن حسابه أيضاً بالعلاقة التالية:

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = (\text{الأصول الجارية} - \text{القيم الجاهزة}) - (\text{ديون قصيرة الأجل} - \text{سلفات مصرفية})$$

- و عند حساب احتياجات رأس المال العامل تظهر ثلاثة حالات وهي:
- « احتياجات رأس المال العامل > 0: أي احتياجات التمويل أكبر من موارد التمويل فدوره الاستغلال لا تغطي كل احتياجاتها، والمؤسسة بحاجة إلى رأس مال عامل موجب أي البحث عن موارد أخرى لتغطية هذا العجز.
  - « احتياجات رأس المال العامل < 0: هذا يعني أن احتياجات التمويل أقل من موارد التمويل، وفي هذه الحالة الموارد تغطي كل احتياجات دوره الاستغلال، لذا فالمؤسسة في وضعية جيدة.
  - « احتياجات رأس المال العامل = 0: هذا يعني أن احتياجات التمويل متساوية لموارد التمويل، في هذه الحالة الموارد تغطي دوره الاستغلال دون وجود فائض ولا احتياج.
- ومما سبق سنحاول التفريق بين رأس المال العامل الدائم (Pwc) واحتياج رأس المال العامل (Pwcn) من خلال الجدول الموالي.

جدول رقم 07: يوضح الفرق بين رأس المال العامل الدائم (Pwc) واحتياج رأس المال العامل (Pwcn)

احتياج رأس المال العامل (Pwcn)	رأس المال العامل الدائم (Pwc)	معيار المقارنة
عبارة عن احتياج لجزء من الموارد الدائمة لإكمال تمويل دوره الاستغلال.	عبارة عن الموارد الدائمة المستعملة لتمويل الاستخدامات طويلة الأجل.	المفهوم
الطريقة الأولى: $Pwcn = (\text{القيمة غير الجاهزة} + \text{قيمة استغلال}) - (\text{الديون قصيرة الأجل} - \text{السلفات المصرفية})$	من أعلى الميزانية: $Pwc = \text{أصول دائمة} - \text{أصول غير جارية}.$	طريقة الحساب
الطريقة الثانية: $Pwcn = (\text{أصول جارية} - \text{قيمة الجاهزة}) - (\text{ديون قصيرة الأجل} - \text{سلفات مصرفية})$	من أسفل الميزانية: $Pwc = \text{أصول جارية} - \text{ديون قصيرة الأجل}.$	
احتياج رأس المال العامل للاستغلال يتغير باستمرار، لأنه يرتبط بعناصر قصيرة الأجل (مخزونات وقيمة غير جاهزة وديون قصيرة الأجل).	رأس المال العامل ثابت نسبياً، لأنه يرتبط بالعناصر طويلة الأجل (أصول غير جارية وأموال دائمة).	التغيرات
تغيرات المحيط ودرجة المنافسة، تؤثر في مقدار احتياج رأس المال العامل.	رأس المال العامل ينبع أساساً من اختيار المؤسسة لطبيعة التمويل وكيفية استخدامه.	العوامل المؤثرة

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة

## خامساً: الخزينة Treasury

تلعب الخزينة دوراً أساسياً في المؤسسة وترجم التوازن المالي على المدى القصير، ما بين رأس المال العامل الثابت نسبياً وإحتياجات رأس المال العامل المتذبذب خلال فترة معينة، لذا تعتبر الخزينة مؤشراً هاماً من مؤشرات التوازن المالي لمعرفة الوضعية المالية للمؤسسة بشكل أفضل.

### 1- تعريف الخزينة

يمكن تعريف خزينة المؤسسة بأنها "محصلة التدفقات النقدية الخارجة والداخلة، من وإلى المؤسسة في لحظة معينة".

كما تعرف الخزينة بأنها "مجموعة الأموال التي بحوزة المؤسسة في زمن محدد والتي تكون المؤسسة بحاجة إليها، وتشمل كافة القيم الجاهزة والتي يمكن استخدامها بصورة فورية لمواجهة تدفقاتها الخارجية". كما تعرف أيضاً بأنها "الفرق بين أصول الخزينة وخصومها".

ويمكن القول أن رصيد الخزينة الصافي يتحدد بالفرق بين التدفقات النقدية الداخلة والخارجية في وقت معين. ومعرفة رصيد الخزينة له دور مهم جداً، لأن كل العمليات التي تقوم بها المؤسسة تتجسد في تدفقات دخول نقود إلى حساباتها المالية وتدفقات خروج النقود منها، حيث تسمح للمؤسسة باتخاذ القرارات المتعلقة بالشراء على الحساب أو عن طريق البنك والصندوق، والقرارات المتعلقة بالبيع على الحساب أو عن طريق البنك والصندوق مما يجعل المؤسسة تهتم أكثر بآجال التسديد، ويتحدد مستوى الخزينة بتحديد مقدار التوازن المالي بين رأس المال العامل وإحتياجاته.

كما أن الخزينة ل المؤسسة ما في تاريخ معين هي الفرق بين الموارد التي وظفتها لتمويل نشاطها، والاحتياجات التي تستعمل في ذلك النشاط، حيث كلما كانت الموارد أكبر من الاحتياجات كان هناك فائض في الخزينة، وتسمى بالخزينة الموجبة والعكس صحيح.

### 2- طرق حساب الخزينة

ويمكن حساب الخزينة بالطرق التالية:

$$\text{الخزينة} = \text{رأس المال العامل} - \text{احتياجات رأس المال العامل}$$

$$\text{Treasury} = \text{PwC} - \text{PwCn}$$

$$\text{الخزينة} = \text{القيم الجاهزة} - \text{السلفات المصرفية}$$

$$\text{Treasury} = \text{Ready values} - \text{Bank advances}$$

$$\text{الخزينة} = \text{خزينة الأصول} - \text{خزينة الخصوم}$$

$$\text{Treasury} = \text{Treasury assets} - \text{Treasury liabilities}$$

وتمثل عناصر خزينة الأصول في ما يلي:

- « **سندات الخزينة**: يتم شرائها من البنوك التي تعرضها للاكتتاب والتي تكون مدة استحقاقها قصيرة الأجل، وعند حلول الآجال يسدد البنك قيمة السندات مع فائدتها.
  - « **خصم الأوراق التجارية**: وهي طريقة لتمويل خزينة المؤسسة بالأموال، عن طريق اتصالها ببنكها أو البنك المعامل مع زبائنها لخصم هذه الأوراق التجارية.
  - « **الحساب البنكي**: هي مجموع الأموال الجاهزة التي تتصرف فيها المؤسسة في أي وقت وتوجد في الحساب المفتوح باسم المؤسسة لدى البنك، ويظهر محاسبيا في ح/ 512 البنك.
  - « **الصندوق**: ويمثل الأموال الجاهزة الموجودة فعلا في صندوق المؤسسة لتسديد بعض المصارييف، ويظهر محاسبيا في ح/ 53 الصندوق.
- أما عناصر خزينة الخصوم تتمثل فيما يلي:
- « **السلفات المصرفية**: وهي عبارة عن قروض بنكية تتميز بقصر أجل استحقاقها، وعادة لا ترتفق إلى مستوى القروض الموجهة لشراء الاستثمارات من حيث المدة وحجم المبالغ.
  - « **السحب على المكشوف**: هو نوع من القروض الناتج عن بقاء الحساب البنكي للمؤسسة مدين لدى البنك.

### 3- دراسة حالات الخزينة

من خلال مختلف العلاقات الموضحة سابقا نجد أن وضعية الخزينة ترتبط برأس المال العامل واحتياجاته، وتظهر لنا ثلاثة حالات وهي:

- « **الخزينة > 0**: أي رأس المال العامل أكبر من احتياجات رأس المال العامل فالمؤسسة تمتلك فائض يجنبها الوقع في مشكل السيولة، وعلى هذا يجب على المؤسسة أن تحافظ بالحد الأدنى فقط من باب تطبيق مبدأ الحيطة والحذر في حدود المعقول لكي لا تجمد أموالها وتضيع فرص الربح، أي تكلفة الفرصة الضائعة لهذا وجب عليها معالجة هذه الوضعية (الموازنة بين الربحية والسيولة).
- « **الخزينة < 0**: أي وجود رأس المال العامل أقل من احتياجات رأس المال العامل وعليه فإن هناك نقص في السيولة، وأن المؤسسة عاجزة عن توفير السيولة اللازمة للتغطية الدين المستحقة، وهذا مما يجعلها تطالب بحقوقها الموجدة لدى الغير (الرباين)، أو تفترض من بنوك أخرى، أو تتنازل عن بعض استثماراتها وقد تلجأ المؤسسة إلى بيع بعض المواد الأولية بشرط عدم التأثير على طاقتها الإنتاجية.
- « **الخزينة = 0**: في هذه الحالة يكون رأس المال العامل مساويا لاحتياجات رأس المال العامل، وهذا يعني أن المؤسسة تتحكم جيدا في توازنها المالي، ولكن هذا من الصعب الوصول إليه من الناحية العملية في المدى القصير.

إن الوصول إلى هذه الحالة ( $\text{الخزينة} = 0$ ) من الناحية النظرية يتم بالاستخدام الأمثل لموارد المؤسسة وفق الإمكانيات المتاحة عن طريق تفادي مشاكل عدم التسديد، وبالتالي التحكم في السيولة دون التأثير على الربحية، ويتم تحقيق ذلك من خلال تحقيق التوازن بين رأس المال العامل واحتياج رأس المال العامل. وفي هذه الحالة نجد أن رأس المال العامل قام بتلبية كل احتياجاتاته، أو بمعنى أدق نجد تطابق بين السيولة المتوفرة واستحقاقية الديون وهي الحالة المثلثة للخزينة، لكنها من ناحية التطبيق العملي صعبة التحقيق ونادرة الحدوث، لأنها لا تتحقق إلا بالاستخدام الأمثل لموارد المؤسسة بنسبة 100% كما أنها تعبّر عن العلاقة المثلثة بين السيولة والربحية، ومتماز هذه الحالة بالحساسية الكبيرة فكل تغير طفيف سواء كان إيجابياً أو سلبياً ولو بـ 1 درجة، ستصبح الخزينة موجبة أو سالبة.

#### 4- التأثير على رأس المال العامل واحتياجاته

بهدف جعل الخزينة متوازنة تلجلأ المؤسسة بالتأثير على رأس المال العامل واحتياجاته، ونميز حالتين وهما:

- أ- الحالة الأولى: إذا كانت الخزينة  $> 0$ :** وهذا يعني أن رأس المال العامل أكبر من احتياج رأس المال العامل، فعلى المؤسسة أن تقوم بالتأثير على رأس المال العامل وتخفيفه باللجوء إلى الإجراءات التالية:
  - ✓ تخفيض الموارد الدائمة عن طريق تسديد بعض القروض طويلة الأجل، حتى تدعم المؤسسة استقلالها المالي وتختفيض من نسبة المديونية.
  - ✓ رفع قيمة الاستخدامات غير جارية، فتقوم المؤسسة بشراء استثمارات إضافية.
  - ✓ الزيادة من الاستعمالات الدورية، عن طريق رفع قيمة المخزونات عند انخفاض الأسعار.
  - ✓ تخفيض موارد الدورة عن طريق تسديد ديون الموردين والضرائب ومخالف الالتزامات قصيرة الأجل.

**ب- الحالة الثانية: إذا كانت الخزينة  $< 0$ :** هذا يعني أن رأس المال العامل أقل من احتياج رأس المال العامل، فعلى المؤسسة أن تقوم بعكس الإجراءات السابقة.

#### خاتمة

ومما سبق يمكن القول أن توازن الميزانية المالية في المؤسسة، تعتمد على دقة التعديلات التي يقوم بها المحلل المالي من أجل الانتقال من الميزانية المحاسبية إلى الميزانية المالية، الذي يجب أن تتوفر فيه شروط الالامم والتحكم بتقنيات التحليل المالي، فكلما كانت التعديلات دقيقة كلما كانت الميزانية المالية دقيقة.

مما يسهل من حساب المؤشرات والنسب المئوية، لما لها من دور كبير في معرفة نقاط الضعف والقوة في المؤسسة، وبالتالي تساعدها على اتخاذ القرارات المناسبة وتجعلها تراقب مقدار احتياجات دورة الاستغلال بدقة، وتتعرف على المستوى الحقيقي للخزينة، وهذا ما يجعلها توازن بين الربحية السيولة.

## **المحور الخامس**

**حالات حملية شاملة حول التقليل المالي**

سننناول في هذا المحور حالات شاملة حول التحليل المالي وتمثل في مجموعة من التمارين لكل محور، ومتبوعة بشرح مفصل لمختلف النتائج مع ربطها بالقيم المعيارية التي تطرقنا إليها سابقاً وإعطاء تفسير اقتصادي مناسب لترسيخ الفهم بصورة أحسن، كما اعتمدنا في هذا المحور على تمارين متعددة لمختلف الحالات التي قد يصادفها الطالب، وتتميز بالشمولية والتفسير المفصل قدر الإمكان.

### أولاً: حالات عملية شاملة حول التحليل العمودي والأفقي

#### التمرين الأول: الجانب النظري

- 1) عرف التحليل العمودي والأفقي، وأيهما أفضل في تحليل الوضعية المالية للمؤسسة ولماذا؟.
- 2) من بين خصائص المعلومات المحاسبية الملائمة في التحليل المالي القدرة على التغذية العكسية، ما المقصود منها؟.
- 3) ما هي القرارات التي تحددها سياسات التحليل المالي باختصار؟.

#### حل التمرين الأول

**1 التحليل العمودي:** هو عبارة عن تحويل المبالغ المالية للعناصر الفرعية إلى نسب مئوية من المبالغ المالية للعناصر الرئيسية وبالنسبة لمجموع الميزانية وكل فترة، ويقوم هذا التحليل بدراسة بنية ميزانية واحدة من حيث التوزيع النسبي لعناصرها المختلفة، وذلك لإظهار الأهمية النسبية لكل عنصر من المجموعة التي ينتمي إليها، ويطلق على التحليل العمودي بالتحليل الساكن.

**التحليل الأفقي:** يتضمن التحليل لعدة سنوات بشكل نسب مئوية من قيمة العنصر في سنة الأساس، وذلك لمعرفة مدى النمو والثبات والنقصان لكل عنصر، ويهتم بدراسة التغيرات التي تحدث لعناصر القوائم المالية من فترة لأخرى، وهذا يتطلب مجموعة من القوائم المالية للمقارنة (على الأقل ثلاثة ميزانيات) حتى نتمكن من القياس والتحليل، ويطلق على التحليل الأفقي بالتحليل динاميكي.

وبالتالي فالتحليل الأفقي هو الأفضل في تحليل الوضعية المالية للمؤسسة، لأنه يدرس تطور وتغيير عناصر الميزانية خلال سنوات متعددة، مما يساعد المحلل المالي على أداء مهامه بشكل أفضل.

**2 المقصود من القدرة على التغذية العكسية:** هو أن تساعد المعلومة المحاسبية في تحسين قدرة المستخدم على التنبؤ بالمستقبل، من خلال الاستفادة من التحاليل المالية السابقة.

**3 القرارات التي تحددها سياسات التحليل المالي** هي: قرارات الاستثمار، قرارات التمويل، قرارات التخطيط والرقابة المالية.

## التمرين الثاني

إليك المعلومات المستخرجة من الميزانية المحاسبية لإحدى المؤسسات الصناعية، مع إفتراض أن نتيجة الدورة تم توزيعها (الوحدة ألف دج).

2017	2016	2015	الخصوم	رح	2017	2016	2015	الأصول	رح
250.000	250.000	250.000	رأس المال	101	200.000	200.000	200.000	أراضي	211
50.000	70.000	60.000	احتياطات	106	70.000	85.000	100.000	مباني	213
250.000	155.000	100.000	قروض بنكية	164	10.000	15.000	20.000	آلات إنتاج	215
50.000	35.000	40.000	موردون	401	75.000	50.000	35.000	بضائع	30
70.000	40.000	50.000	ضرائب أخرى	447	75.000	60.000	40.000	مواد أولية	31
30.000	60.000	50.000	شركاء ح/ جارية	457	25.000	40.000	50.000	زيان	411
					243.500	159.000	104.500	البنك	512
					1.500	1.000	500	الصندوق	53
<b>700.000</b>	<b>610.000</b>	<b>550.000</b>	<b>المجموع</b>		<b>700.000</b>	<b>610.000</b>	<b>550.000</b>	<b>المجموع</b>	

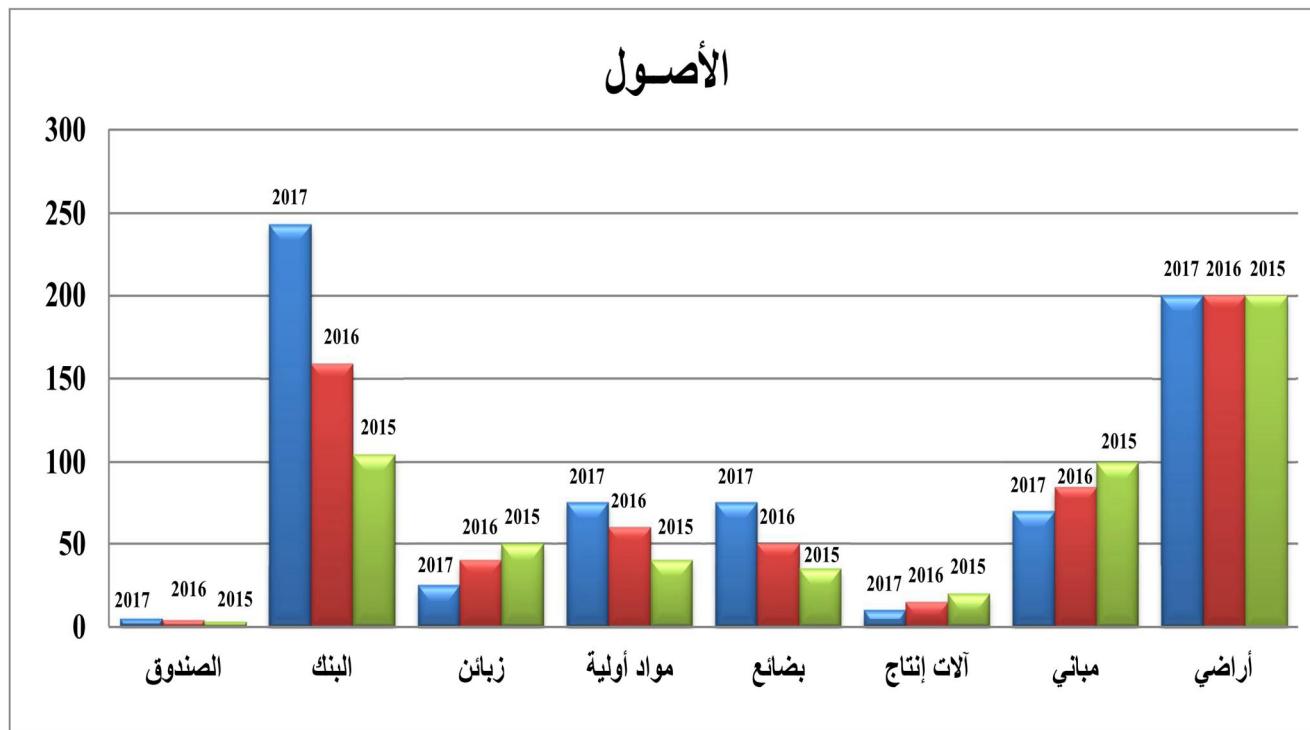
المطلوب:

- ✓ تمثيل عناصر الأصول والخصوم باستعمال الأعمدة البيانية؟.
- ✓ دراسة وتحليل الميزانية عموديا وأفقيا مع الشرح، وبافتراض أن سنة 2015 هي سنة الأساس؟.

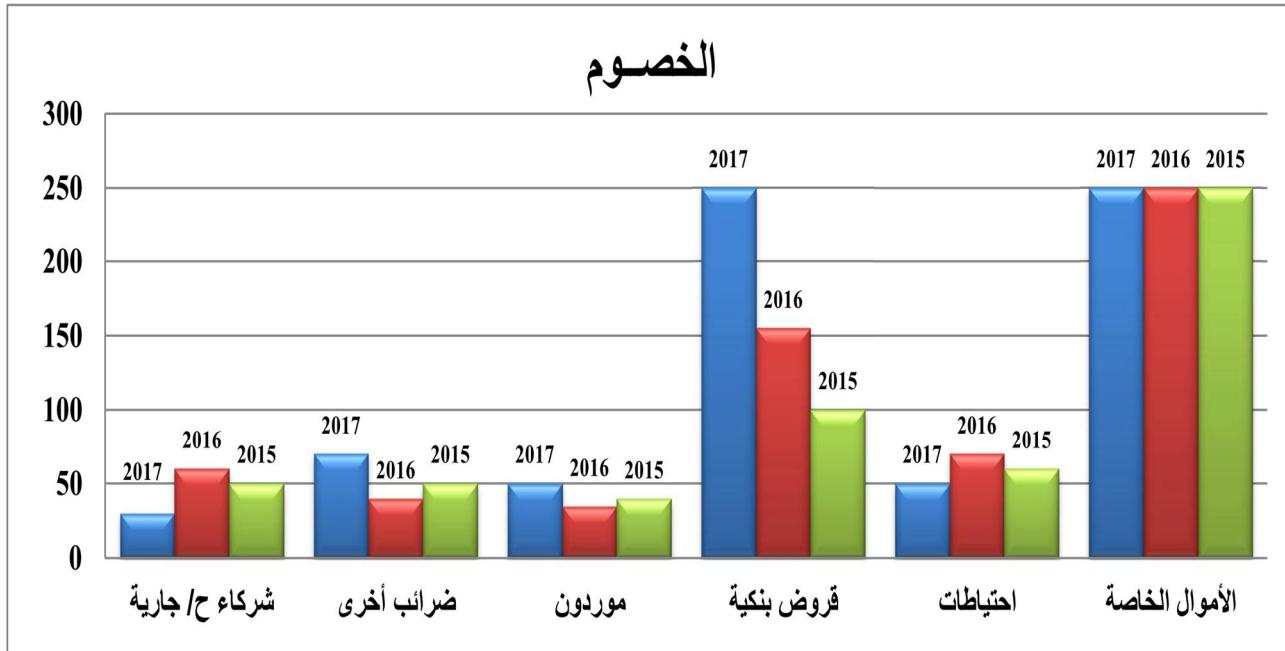
## حل التمرين الثاني

- 1- تمثيل عناصر الأصول والخصوم باستعمال الأعمدة البيانية  
أ- التمثيل البياني لعناصر الأصول (الوحدة مليون دج).

## الأصول



## ب - التمثيل البياني لعناصر الخصوم (الوحدة مليون دج).



## 2- الدراسة العمودية

## أ- الدراسة العمودية لعناصر الأصول

يتم حساب نسبة كل عنصر فرعي مقارنة بالعنصر الرئيسي (المجموعات المحاسبية لكل صنف) الذي ينتمي إليه، وفي نفس الوقت يتم حساب نسبته مع مجموع الميزانية.

جدول يوضح الدراسة العمودية لعناصر الأصول خلال سنوات 2015، 2016 و 2017.

2017			2016			2015			الأصول
بالنسبة إلى مجموع الأصول	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	بالنسبة إلى مجموع الأصول	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	بالنسبة إلى مجموع الأصول	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	
% 28.57	% 71.42	200000	% 32.78	% 66.67	200000	% 36.37	% 62.5	200000	أراضي
% 10	% 25	70000	% 13.93	% 28.33	85000	% 18.18	% 31.25	100000	مباني
% 1.42	% 3.57	10000	% 2.46	% 5	15000	% 3.64	% 6.25	20000	آلات إنتاج
<b>% 40</b>	<b>% 100</b>	<b>280000</b>	<b>% 49.18</b>	<b>% 100</b>	<b>300000</b>	<b>% 58.18</b>	<b>% 100</b>	<b>320000</b>	<b>مجموع الأصول غير جارية</b>
% 10.71	% 50	75000	% 8.19	% 45.45	50000	% 6.37	% 46.67	35000	بضائع
% 10.71	% 50	75000	% 9.84	% 54.55	60000	% 7.28	% 53.33	40000	مواد أولية
<b>% 21.42</b>	<b>% 100</b>	<b>150000</b>	<b>% 18.03</b>	<b>% 100</b>	<b>110000</b>	<b>% 13.63</b>	<b>% 100</b>	<b>75000</b>	<b>مجموع المخزونات</b>
% 3.57	% 100	25000	% 6.56	% 100	40000	% 9.09	% 100	50000	زيان
<b>%3.57</b>	<b>% 100</b>	<b>25000</b>	<b>% 6.56</b>	<b>% 100</b>	<b>40000</b>	<b>% 9.09</b>	<b>% 100</b>	<b>50000</b>	<b>مجموع حسابات الغير</b>
% 34.79	% 99.39	243500	% 26.06	% 99.37	159000	% 19	% 99.52	104500	البنك
% 0.21	% 0.61	1500	% 0.16	% 0.63	1000	% 0.09	% 0.48	500	الصندوق
<b>% 35</b>	<b>% 100</b>	<b>245000</b>	<b>% 26.23</b>	<b>% 100</b>	<b>160000</b>	<b>% 19.09</b>	<b>% 100</b>	<b>105000</b>	<b>مجموع الحسابات المالية</b>
<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>700000</b>	<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>610000</b>	<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>550000</b>	<b>مجموع الأصول</b>

ملاحظة: تم تقرير بعض النسب المئوية.

من خلال الجدول السابق، تقوم بدراسة كل عنصر من عناصر الأصول عمودياً لكل سنة على حد سواء،

كما يلي:

### ❖ سنة 2015 ❖

- » أراضي: نلاحظ أنها تمثل 62.5% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 36.37% من مجموع الأصول.
- » مباني: نلاحظ أنها تمثل 31.25% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 18.18% من مجموع الأصول.
- » آلات إنتاج: نلاحظ أنها تمثل 6.25% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 3.64% من مجموع الأصول.

» **مجموع الأصول غير الجارية:** نلاحظ أنها تمثل 58.18% من مجموع الأصول، وهذا يتاسب طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية، لأنه أكبر من 50%.

- » بضائع: نلاحظ أنها تمثل 46.67% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 6.37% من مجموع الأصول.
- » مواد أولية: نلاحظ أنها تمثل 53.33% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 7.28% من مجموع الأصول.

» **مجموع المخزونات:** نلاحظ أنها تمثل 13.63% من مجموع الأصول.

- » زبائن: نلاحظ أنها تمثل 100% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 9.09% من مجموع الأصول.
- » **مجموع حسابات الغير:** نلاحظ أنها تمثل 9.09% من مجموع الأصول.

- » البنك: يمثل 99.52% من العنصر الرئيسي بينما يمثل 19% من مجموع الأصول.
- » الصندوق: يمثل 0.48% من العنصر الرئيسي بينما يمثل 0.09% من مجموع الأصول.

» **مجموع الحسابات المالية:** نلاحظ أنها تمثل 19.09% من مجموع الأصول وهي أكبر من نسبة الزبائن، وهذا ما يدل على أن المؤسسة تتبع عن طريق البنك والصندوق أكثر من بيعها على الحساب وهذا أفضل للمؤسسة، كما نلاحظ أنها لا تحفظ بنسبة كبيرة من النقود في الصندوق وهذا هو المعمول به، حيث في بعض المؤسسات تحدد سقف للمبالغ الموضوعة في الصندوق، والباقي يتم تحويله إلى البنك تجنبًا للسرقة والاختلاس.

وكما أن مجموع الأصول الجارية تمثل 41.82% من مجموع الأصول، وهذا يتاسب طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية لأنها أقل من القيمة النموذجية 50%.

### ❖ سنة 2016 ❖

- » أراضي: نلاحظ أنها تمثل 66.67% من العنصر الرئيسي بينما تمثل 32.78% من مجموع الأصول.

- » مباني: نلاحظ أنها تمثل 28.33 % من العنصر الرئيسي بينما تمثل 13.93 % من مجموع الأصول.
  - » آلات إنتاج: نلاحظ أنها تمثل 5 % من العنصر الرئيسي بينما تمثل 2.46 % من مجموع الأصول.
  - » مجموع الأصول غير الجارية: نلاحظ أنها تمثل 49.18 % من مجموع الأصول وهذا لا يتناسب مع طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية لأنه أقل من 50 %.
  - » بضائع: نلاحظ أنها تمثل 45.45 % من العنصر الرئيسي بينما تمثل 8.19 % من مجموع الأصول.
  - » مواد أولية: نلاحظ أنها تمثل 54.55 % من العنصر الرئيسي بينما تمثل 9.84 % من مجموع الأصول.
  - » مجموع المخزونات: نلاحظ أنها تمثل 18.03 % من مجموع الأصول.
  - » زبائن: نلاحظ أنه يمثل 100 % من العنصر الرئيسي بينما يمثل 6.56 % من مجموع الأصول.
  - » مجموع حسابات الغير: نلاحظ أنها تمثل 6.56 % من مجموع الأصول.
  - » البنك: يمثل 99.37 % من العنصر الرئيسي بينما يمثل 26.06 % من مجموع الأصول.
  - » الصندوق: يمثل 0.63 % من العنصر الرئيسي بينما يمثل 0.16 % من مجموع الأصول.
  - » مجموع الحسابات المالية: نلاحظ أنها تمثل 26.23 % من مجموع الأصول وهي أكبر من نسبة الزبائن، وهذا ما يدل أن المؤسسة تتبع عن طريق البنك والصندوق أكثر من بيعها على الحساب وهذا أفضل لها، مما يعني أنها تتجنب مشاكل عدم التحصيل بنسبة كبيرة.
- وكما أن مجموع الأصول الجارية تمثل 50.82 % من مجموع الميزانية، وهذا لا يتناسب طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية لأنه أكبر من القيمة النموذجية 50 %.

❖ سنة 2017

- » أراضي: نلاحظ أنها تمثل 71.42 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 28.57 % من مجموع الأصول.
- » مباني: نلاحظ أنها تمثل 25 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 10 % من مجموع الأصول.
- » آلات إنتاج: نلاحظ أنها تمثل 3.57 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 1.42 % من مجموع الأصول.
- » مجموع الأصول غير الجارية: نلاحظ أنها تمثل 40 % من مجموع الأصول، وهذا لا يتناسب مع طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية لأنه أقل من 50 %.
- » بضائع: نلاحظ أنها تمثل 50 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 50 % من مجموع الأصول.
- » مواد أولية: نلاحظ أنها تمثل 50 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 50 % من مجموع الأصول.

- « مجموع المخزونات: نلاحظ أنها تمثل 21.42 % من مجموع الأصول.
- « زبائن: نلاحظ أنه يمثل 100 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 3.57 % من مجموع الأصول.
- « مجموع حسابات الغير: نلاحظ أنها تمثل 3.57 % من مجموع الأصول.
- « البنك: يمثل 99.39 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 34.79 % من مجموع الأصول.
- « الصندوق: يمثل 0.61 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 0.21 % من مجموع الأصول.
- « مجموع الحسابات المالية: نلاحظ أنها تمثل 35 % من مجموع الأصول وهي أكبر من نسبة الزبائن بكثير، وهذا يدل أن المؤسسة تبيع عن طريق البنك والصندوق أكثر من بيعها على الحساب وهذا أفضل لها، مما يعني أنها تتجنب مشاكل عدم التحصيل والديون المعدومة.
- وكما نستنتج من خلال الجدول السابق أن مجموع الأصول الجارية تمثل 60 % من مجموع الميزانية، وهذا لا يتاسب طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية، لأنه أكبر من القيمة النموذجية المعمول بها وهي 50 % فعلى المؤسسة القيام بإجراءات تصحيحية مناسبة، مثل تسديد ديونها قصيرة الأجل وزيادة شراء آلات ومعدات الإنتاج...الخ.

#### ب- الدراسة العمودية لعناصر الخصوم

يتم حساب نسبة كل عنصر فرعي مع العنصر الرئيسي (المجموعات المحاسبية لكل صنف) الذي ينتمي إليه، وفي نفس الوقت يتم حساب نسبة كل عنصر فرعي مع مجموع الميزانية.

جدول يوضح الدراسة العمودية لعناصر الخصوم لسنوات 2015، 2016 و2017.

2017			2016			2015			الخصوم
بالنسبة إلى مجموع الخصوم	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	بالنسبة إلى مجموع الخصوم	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	بالنسبة إلى مجموع الخصوم	بالنسبة إلى العنصر الرئيسي	المبالغ	
% 35.71	% 83.33	250000	% 40.98	% 78.12	250000	% 45.45	% 80.65	250000	رأس المال احتياطات
% 7.14	% 16.67	50000	% 11.48	% 21.88	70000	% 10.91	% 19.35	60000	
<b>% 42.86</b>	<b>% 100</b>	<b>300000</b>	<b>% 52.46</b>	<b>% 100</b>	<b>320000</b>	<b>% 56.36</b>	<b>% 100</b>	<b>310000</b>	<b>مجموع الأموال الخاصة</b>
% 35.71	% 100	250000	% 25.41	% 100	155000	% 18.18	% 100	100000	قرض بنكية
<b>% 35.71</b>	<b>% 100</b>	<b>250000</b>	<b>% 25.41</b>	<b>% 100</b>	<b>155000</b>	<b>% 18.18</b>	<b>% 100</b>	<b>100000</b>	<b>مجموع الديون  طويلة الأجل</b>
% 7.14	% 33.33	50000	% 5.73	% 25.93	35000	% 7.27	% 28.58	40000	مودون
% 10	% 46.67	70000	% 6.56	% 29.63	40000	% 9.09	% 35.71	50000	ضرائب أخرى
% 4.29	% 20	30000	% 9.84	% 44.44	60000	% 9.09	% 35.71	50000	شركاء ح/ جارية
<b>%21.42</b>	<b>% 100</b>	<b>150000</b>	<b>% 22.13</b>	<b>% 100</b>	<b>135000</b>	<b>% 25.45</b>	<b>% 100</b>	<b>140000</b>	<b>مجموع الديون قصيرة الأجل</b>
<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>700000</b>	<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>610000</b>	<b>% 100</b>	<b>% 100</b>	<b>550000</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

ملاحظة: تم تقرير بعض النسب المئوية.

« رأس المال: نلاحظ أنه يمثل 80.65 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 45.45 % من مجموع الخصوم.

« إحتياطات: نلاحظ أنها تمثل 19.35 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 10.91 % من مجموع الخصوم.

« مجموع الأموال الخاصة: نلاحظ أنها تمثل 56.36 % من مجموع الخصوم، وهذا ما يدل أن المؤسسة تتمتع باستقلالية مالية مقبولة، لأنها تعتمد على أموالها الخاصة بنسبة تفوق القيمة النموذجية وهي 50 % من الخصوم.

« قروض بنكية: نلاحظ أنها تمثل 100 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 18.18 % فقط من مجموع الخصوم.

« مجموع الديون طويلة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 18.18 % من مجموع الخصوم.

« موردون: نلاحظ أنه يمثل 28.58 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 7.27 % من مجموع الخصوم.

« ضرائب أخرى: نلاحظ أنها تمثل 35.71 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 9.09 % من مجموع الخصوم.

« شركاء ح / جارية: نلاحظ أنها تمثل 35.71 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 9.09 % من مجموع الخصوم.

« مجموع الديون قصيرة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 25.45 % من مجموع الخصوم.

كما نلاحظ أن مجموع الديون (ديون قصيرة الأجل وطويلة الأجل) تمثل 43.64 % من مجموع الخصوم، وهذا يعني أن المؤسسة غير مشبعة بالديون ولا تعاني من مديونية كبيرة، لأن النسبة أقل من القيمة النموذجية المعمول بها وهي 50 %.

« رأس المال: نلاحظ أنه يمثل 78.12 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 40.98 % من مجموع الخصوم.

« إحتياطات: نلاحظ أنها تمثل 21.88 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 11.48 % من مجموع الخصوم.

﴿ مجموع الأموال الخاصة: نلاحظ أنها تمثل 52.46 % من مجموع الخصوم، وهذا ما يدل أن المؤسسة تتمتع باستقلالية مالية، لأنها تعتمد على أموالها الخاصة بنسبة تفوق القيمة النموذجية وهي 50 % من الخصوم.﴾

﴿ قروض بنكية: نلاحظ أنها تمثل 100 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 25.41 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ مجموع الديون طويلة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 25.41 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ موردون: نلاحظ أنه يمثل 25.93 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 5.73 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ ضرائب أخرى: نلاحظ أنها تمثل 29.63 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 6.56 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ شركاء ح / جارية: نلاحظ أنها تمثل 44.44 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 9.84 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ مجموع الديون قصيرة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 22.13 % من مجموع الخصوم.

كما نلاحظ أن مجموع الديون (ديون قصيرة الأجل وطويلة الأجل) تمثل 47.54 % من مجموع الخصوم، وهذا يعني أن المؤسسة لا تعاني من نسبة ديونية كبيرة، لأنها أقل من القيمة النموذجية 50 %.

كما نلاحظ أن نسبة الديون طويلة الأجل أكبر من نسبة الديون قصيرة الأجل، وهي وضعية جيدة للمؤسسة فهي تمتلك الوقت الكافي لتسديد ديونها طويلة الأجل.

سنة 2017

﴿ رأس المال: نلاحظ أنه يمثل 83.33 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 35.71 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ إحتياطات: نلاحظ أنها تمثل 16.67 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 7.14 % من مجموع الخصوم.﴾

﴿ مجموع الأموال الخاصة: نلاحظ أنها تمثل 42.86 % من مجموع الخصوم وهذا ما يدل أن المؤسسة لا تتمتع باستقلالية مالية، أي أقل من القيمة النموذجية وهي 50 % من الخصوم، فالمؤسسة تعتمد على التمويل الخارجي بنسبة تفوق أموالها الخاصة، وهذا ما يوثر على سمعتها خاصة لدى البنوك والموردون، فعلى المؤسسة إتخاذ إجراءات تصحيحية مثل تسديد أقساط من القروض البنكية، أو زيادة رأس مالها عن طريق زيادة حصة الشركاء أو إنظام شريك جديد، بالإضافة إلى تكوين إحتياطات إختيارية وحجز جزء من الأرباح... الخ.

- ﴿ قروض بنكية: نلاحظ أنها تمثل 100 % من العنصر الرئيسي، بينما تمثل 35.71 % من مجموع الخصوم.
- ﴿ مجموع الديون طويلة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 35.71 % من مجموع الخصوم.
- ﴿ موردون: نلاحظ أنه يمثل 33.33 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 7.14 % من مجموع الخصوم.
- ﴿ ضرائب أخرى: نلاحظ أنها تمثل 46.67 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 10 % من مجموع الخصوم.
- ﴿ شركاء ح/ جارية: نلاحظ أنها تمثل 20 % من العنصر الرئيسي، بينما يمثل 4.29 % من مجموع الخصوم.
- ﴿ مجموع الديون قصيرة الأجل: نلاحظ أنها تمثل 21.42 % من مجموع الخصوم.
- كما نلاحظ أن مجموع الديون (ديون قصيرة الأجل وطويلة الأجل) تمثل 57.14 % من مجموع الخصوم، وهذا يعني أن المؤسسة تعاني من مديونية كبيرة، لأن النسبة أكبر من القيمة النموذجية 50 %.
- 3- الدراسة الأفقية للميزانية**
- أ- الدراسة الأفقية لعناصر الأصول**
- لدينا سنة الأساس هي 2015.
- ونسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس.
- وبالتالي يمكن إعداد الجدول وفق الطريقة التالية:

جدول يوضح الدراسة الأفقية لعناصر الأصول خلال سنوات 2015، 2016 و 2017

2017		2016		2015	الأصول
نسبة التغير	المبالغ	نسبة التغير	المبالغ	المبالغ	
% 0	200.000	% 0	200.000	<b>200.000</b>	أراضي
% 30-	70.000	% 15-	85.000	<b>100.000</b>	مباني
% 50-	10.000	% 25-	15.000	<b>20.000</b>	آلات انتاج
<b>% 12.5 -</b>	<b>280.000</b>	<b>% 6.25-</b>	<b>300.000</b>	<b>320.000</b>	<b>مجموع الأصول غير جارية</b>
% 114.29	75000	% 42.86	50.000	<b>35.000</b>	بضائع
% 87.5	75000	% 50	60.000	<b>40.000</b>	مواد أولية
<b>% 100</b>	<b>150.000</b>	<b>% 46.47</b>	<b>110.000</b>	<b>75.000</b>	<b>مجموع المخزونات</b>
% 50-	25000	% 20-	40.000	<b>50.000</b>	زيائن
<b>% 50-</b>	<b>25.000</b>	<b>% 20-</b>	<b>40.000</b>	<b>50.000</b>	<b>مجموع حسابات الغير</b>
% 133.01	243500	% 52.15	159.000	<b>104.500</b>	البنك
% 200	1500	% 100	1.000	<b>500</b>	الصندوق
<b>% 133.33</b>	<b>245.000</b>	<b>% 52.38</b>	<b>160.000</b>	<b>105.000</b>	<b>مجموع الحسابات المالية</b>
<b>% 27.27</b>	<b>700.000</b>	<b>% 10.91</b>	<b>610.000</b>	<b>550.000</b>	<b>مجموع الأصول</b>

- من خلال الجدول نقوم بدراسة أفقية لكل عنصر من عناصر الأصول بدلالة الزمن لمعرفة مدى ثباته أو نقصانه أو زيادته، مع إعطاء بعض التفسيرات المحتملة لهذا التغير كما يلي:
- » **أراضي:** نلاحظ أنها ثابتة ولم تتغير طيلة سنوات الدراسة، وهذا راجع إلى خصائص هذا العنصر الذي يتميز بالثبات، ما عدا في حالة إعادة التقييم، أو شراء أراضي أخرى بهدف التوسيع، أو التنازل عن بعض الأراضي غير المستغلة بسبب الحاجة إلى السيولة...الخ.
  - » **مباني:** نلاحظ أنها في انخفاض مستمر، وهذا بسبب أقساط اهلاكها.
  - » **آلات إنتاج:** نلاحظ أنها في انخفاض مستمر، وهذا بسبب أقساط اهلاكها.
  - » **مجموع الأصول غير الجارية:** نلاحظ أنها انخفضت خلال سنوي 2016 و 2017 بسبب انخفاض في قيمة المباني والآلات الإنتاج.
  - » **بضائع:** نلاحظ أنها في زيادة مستمرة حيث زادت بنسبة 42.86 % في سنة 2016 وزادت بنسبة 114.29 % في سنة 2017 مقارنة بسنة الأساس 2015، وهذا راجع إلى زيادة مشتريات المؤسسة.
  - » **مواد أولية:** نلاحظ أنها في زيادة مستمرة حيث زادت بنسبة 50 % في سنة 2016 وزادت بنسبة 87.5 % في سنة 2017 مقارنة بسنة الأساس 2015، وهذا يدل على زيادة الطلب على منتجات المؤسسة، وبالتالي الحاجة إلى شراء كميات إضافية من المواد الأولية.
  - » **مجموع المخزونات:** نلاحظ أنها في زيادة مستمرة خلال سنوي 2016 و 2017 بسبب زيادة في قيمة البضائع والمواد الأولية.
  - » **ربائن:** نلاحظ انخفاض مستمر خلال سنوي 2016 و 2017 بسبب تسديد الزبائن لديونهم، وإلى تغير سياسة البيع في المؤسسة حيث أصبحت تتبع بشيك أو نقدا، ولا تتبع على الحساب إلا نادرا.
  - » **مجموع حسابات الغير:** نلاحظ أنها تمثل 100 % من عنصر الزبائن الذي تم شرحه سابقا، كما نلاحظ أن المؤسسة لا تعتمد على أوراق القبض في معاملاتها التجارية.
  - » **البنك:** نلاحظ أنه في زيادة مستمرة وبنسبة كبيرة، وهذا راجع إلى تحصيل المؤسسة لمعظم حقوقها من الزبائن بشيك، كما أنها تحصلت على قروض بنكية بشيك وهذا ما يفسره زيادة القروض البنكية في جانب الخصوم بالإضافة إلى زيادة المبيعات.
  - » **الصندوق:** نلاحظ أنه في زيادة مستمرة، وهذا راجع إلى التحويل من البنك إلى الصندوق لتسديد بعض المصارييف، وتحصيل المؤسسة لبعض حقوقها من الزبائن نقدا.
  - » **مجموع الحسابات المالية:** نلاحظ أنها في زيادة مستمرة، وهذا راجع إلى زيادة رصيد البنك والصندوق خلال سنة 2016 و 2017.

## ب - الدراسة الأفقية لعناصر الخصوم

جدول يوضح الدراسة الأفقية لعناصر الخصوم خلال سنوات 2015، 2016 و2017.

2017		2016		2015	الخصوص
نسبة التغير	المبالغ	نسبة التغير	المبالغ		
% 0	250.000	% 0	250.000	250.000	رأس المال
% 16.67 -	50.000	% 16.67	70.000	60.000	احتياطات
<b>% 3.22-</b>	<b>30.000</b>	<b>% 3.22</b>	<b>320.000</b>	<b>310.000</b>	<b>مجموع الأموال الخاصة</b>
% 150	250.000	% 55	155.000	100.000	قروض بنكية
<b>% 150</b>	<b>250.000</b>	<b>% 55</b>	<b>155.000</b>	<b>100.000</b>	<b>مجموع الديون طويلة الأجل</b>
% 25	50.000	% 12.5 -	35.000	40.000	موردون
% 40	70.000	% 20 -	40.000	50.000	ضرائب أخرى
% 40 -	30.000	% 20	60.000	50.000	شركاء ح/جارية
<b>% 7.14</b>	<b>150.000</b>	<b>% 3.57-</b>	<b>135.000</b>	<b>140.000</b>	<b>مجموع الديون قصيرة الأجل</b>
<b>% 27.27</b>	<b>700.000</b>	<b>% 10.91</b>	<b>610.000</b>	<b>550.000</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

من خلال الجدول نقوم بدراسة أفقية لكل عنصر من عناصر الخصوم بدلالة الزمن لمعرفة مدى ثباته

أو نقصانه أو زيادته، مع إعطاء بعض التفسيرات المحتملة لهذا التغير كما يلي:

« **رأس المال:** نلاحظ أنه ثابت ولم يتغير طيلة سنوات الدراسة وهذا راجع إلى خصائص هذا العنصر

الذي يتميز بالثبات، ما عدا في بعض الحالات التي تتم فيه رفعه أو تخفيضه.

« **احتياطات:** نلاحظ أنها زادت في سنة 2016 وهذا راجع إلى تحقيق المؤسسة ربح، وبالتالي تكون

احتياطات مما يؤدي إلى زيتها، كما أنها انخفضت خلال سنة 2017 وهذا راجع إلى احتمال تحقيق

المؤسسة لخسارة وتم تغطيتها بالاحتياطات، أو إلى توزيع الاحتياطات الاختيارية على الشركاء.

« **مجموع الأموال الخاصة:** نلاحظ أنها زادت في سنة 2016 وانخفضت خلال سنة 2017 وهذا راجع

إلى تأثير الاحتياطات عكس رأس المال الذي بقي ثابت.

« **قروض بنكية:** نلاحظ أنها في زيادة مستمرة خلال سنين 2016 و 2017 وهذا بسبب زيادة

الاقتراض من طرف المؤسسة لتمويل دورة الاستغلال، ورغبة المؤسسة في التوسيع وهذا ما يفسر

الزيادة في الحساب البنكي للمؤسسة في جانب الأصول.

« **مجموع الديون طويلة الأجل:** نلاحظ أنها تمثل 100 % من عنصر القروض البنكية الذي تم شرحه

سابقا، كما نلاحظ أن المؤسسة لم تخصص مؤمنات للأعباء والأخطار طويلة الأجل.

« **موردون:** نلاحظ أنه انخفض خلال سنة 2016 وهذا راجع إلى تسديد المؤسسة لجزء من ديونها

اتجاه الموردين، كما أنها زادت في سنة 2017 وهذا راجع إلى زيادة شراء المؤسسة للبضائع

والمواد الأولية على الحساب كما يظهر في جانب الأصول.

﴿ ضرائب أخرى: نلاحظ أنها انخفضت خلال سنة 2016 وهذا راجع إلى تسديد المؤسسة لجزء من الضرائب المستحقة لمصلحة الضرائب، كما أنها زادت في سنة 2017 وهذا راجع إلى زيادة الضرائب المستحقة ولم يتم تسديدها بعد. ﴾

﴿ شركاء ح/ جارية: نلاحظ أنه زاد في سنة 2016 وهذا راجع إلى تحقيق المؤسسة ربح، وبالتالي يتم توزيع جزء من الأرباح على الشركاء مما يؤدي إلى زيادة نصيبهم، كما أنه انخفض خلال سنة 2017 وهذا راجع إلى احتمال تحقيق المؤسسة لنتيجة خساره، أو إلى سحب الشركاء لأموالهم. ﴾

﴿ مجموع الديون قصيرة الأجل: نلاحظ أنها انخفضت خلال سنة 2016 وهذا راجع إلى أن انخفاض في قيمة الموردون والضرائب أكبر من زيادة قيمة شركاء ح/ جارية، كما نلاحظ أن مجموع الديون قصيرة الأجل زادت في سنة 2017 وهذا راجع إلى زيادة مشتريات المؤسسة بالأجل وإلى زيادة الضرائب المستحقة، كما نلاحظ زيادة في شركاء ح/ جارية لكن تأثيره أقل مقارنة بانخفاض حساب الموردون والضرائب. ﴾

### التمرين الثالث

إليك بعض المعلومات المحاسبية لمؤسسة صناعية مع إفراض سنة 2014 هي سنة الأساس كما يلي:

نسبة التغير	2016	نسبة التغير	2015	2014	العنصر
% 20	؟	% 5	58.800	؟	احتياطات
% 15 -	؟	% 7.5 -	؟	160.000	موردو المخزونات

المطلوب

- (1) إكمال الجدول مع تبرير العمليات الحسابية ؟.
- (2) دراسة عناصر الميزانية أفقياً، مع إعطاء تفسيرين فقط لكل عنصر ؟.

### حل التمرين الثالث

**(1) إكمال الجدول مع تبرير العمليات الحسابية**

لدينا القانون التالي: نسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس  
نرمز لمبلغ الاحتياطات لسنة 2014 بالرمز س ثم نطبق عليه القانون.

نسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس  
ومنه  $0.05 = \frac{58.800 - س}{س}$

$$0.05 = \frac{58.800 - س}{س}$$

$$\text{ومنه } س = 56.000 \text{ أي الاحتياطات لسنة 2014} = 56.000$$

نرمز لمبلغ الاحتياطات لسنة 2016 بالرمز ع ثم نطبق عليه القانون  
نسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس

$$\text{ومنه } 0.20 = (ع - 56.000) / 56.000$$

$$56000 \times 0.20 = ع - 56000$$

$$\boxed{67.200 \text{ أي الاحتياطات لسنة 2016}}$$

نرمز لمبلغ موردو المخزونات لسنة 2015 بالرمز ص ثم نطبق عليه القانون  
نسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس

$$\text{ومنه } -0.075 = (\text{ص} - 160.000) / 160.000$$

$$160.000 \times -0.075 = \text{ص} - 160.000$$

$$\boxed{148.000 \text{ أي موردو المخزونات لسنة 2015}}$$

نرمز لمبلغ موردو المخزونات لسنة 2016 بالرمز ك ثم نطبق عليه القانون  
نسبة التغير = (العنصر الجديد - عنصر سنة الأساس) / عنصر سنة الأساس

$$\text{ومنه } -0.15 = (\text{ك} - 160.000) / 160.000$$

$$160.000 \times -0.15 = \text{ك} - 160.000$$

$$\boxed{136.000 \text{ أي موردو المخزونات لسنة 2016}}$$

بعد إيجاد كل العناصر نقوم بإكمال الجدول.

نسبة التغير	2016	نسبة التغير	2015	2014	العنصر
% 20	67.200	% 5	58.800	56.000	احتياطات
% 15 -	136.000	% 7.5 -	148.000	160.000	موردو المخزونات

## (2) دراسة عناصر الميزانية أفقيا مع إعطاء تفسيرين فقط لكل عنصر

إحتياطات: نلاحظ زيادة مستمرة خلال 2015 و 2016 وهذا راجع إلى ما يلي:

- ✓ تحقيق المؤسسة لأرباح، وبالتالي زيادة مقدار الاحتياطات.
- ✓ تحويل جزء من مؤونات أخرى للخصوم غير مبررة إلى الاحتياطات.

موردو المخزونات: نلاحظ انخفاض مستمر خلال 2015 و 2016 وهذا راجع إلى ما يلي:

- ✓ تسديد المؤسسة نقدا أو بشيك لبعض ديونها المتعلقة بالمخزونات.

✓ تغير سياسة المؤسسة في مجال الشراء، فأصبحت تشتري عن طريق البنك أو الصندوق بدل من الشراء على الحساب.

ملاحظة: يمكن إعطاء تفسيرات أخرى.

**ثانياً: حالات عملية شاملة حول المؤشرات والنسب المالية****التمرين الأول: الجانب النظري**

- 1) ما هي أهم المؤشرات المالية التي يعتمد عليها المحلل المالي؟.
- 2) عرف النسب المالية؟.
- 3) ما هي أهم النسب المالية التي يعتمد عليها المحلل المالي؟.
- 4) لماذا يفضل في التحليل المالي عند حساب مختلف المؤشرات والنسب، التركيز على التحليل أسفل الميزانية بدل من أعلى الميزانية؟.
- 5) متى تلجأ المؤسسة إلى استخدام الخصم؟.
- 6) متى تلجأ المؤسسة إلى استخدام الحسم؟.
- 7) ما المقصود بالتمويل عن طريق العجز، وما هي أهدافه؟.

 **حل التمرين الأول: الجانب النظري**

- 1) أهم المؤشرات المالية التي يعتمد عليها المحلل المالي هي:
  - ✓ رأس المال العامل الدائم (الصافي).
  - ✓ رأس المال العامل الخاص.
  - ✓ رأس المال العامل الإجمالي.
  - ✓ رأس المال العامل الأجنبي (الخارجي).

**2) تعريف النسب المالية**

تعرف بأنها علاقة تربط بين عنصرين أو أكثر من عناصر القوائم المالية، ويجب مقارنتها بالنسب النموذجية ومقارنتها أيضاً مع المؤسسات المماثلة، مما يسهل على المحلل المالي من تقييم الأداء والحكم على الوضعية المالية للمؤسسة.

- 3) أهم النسب المالية التي يعتمد عليها المحلل المالي هي:

- ✓ نسب الهيكلة.
- ✓ نسب السيولة.
- ✓ نسب الدوران.
- ✓ نسب المردودية.
- ✓ نسب التمويل.

4) يفضل في التحليل المالي عند حساب مختلف المؤشرات التركيز على التحليل أسفل الميزانية بدل من أعلى الميزانية، بهدف إعطاء الدقة في التحليل فكلما كانت فترة التحليل قصيرة كلما كانت النتائج أكثر دقة، بالإضافة إلى أن مشكل المؤسسة عموماً يكمن في السيولة وفي تسديد مختلف الالتزامات قصيرة الأجل من ضرائب وموردين... الخ.

5) تلجأ المؤسسة إلى استخدام الخصم عندما يكون دوران المخزون بطيء، فالشخص يسمح بتسريع دوران المخزون مما يؤدي إلى زيادة المبيعات.

6) تلجأ المؤسسة إلى استخدام الحسم لزيادة تحصيل حقوقها لدى الزبائن، وبالتالي الحصول على سيولة أسرع وتقادى خطر الديون المعدومة.

#### 7) التمويل عن طريق العجز

هو أسلوب تلجأ إليه المؤسسة في حالة نقص السيولة، وهو الشراء بالأجل من الموردين للحفاظ على السير العادي للإنتاج والبيع نقداً للحصول على السيولة، وبالتالي القدرة على تسديد مختلف الالتزامات في الآجال المحددة.

#### التمرين الثاني

لتكن لديك الميزانية المالية للمؤسسة الصناعية لسنة 2018 كما يلي: (الوحدة ألف دج)

النوع	الخصوم	الربح	النوع	الأصول	الربح
120.000	رأس المال	101	90.000	أراضي	211
10.000	احتياطيات	106	70.000	مباني	213
70.000	قروض بنكية	164	30.000	بضائع	30
50.000	موردون	401	20.000	مواد ولوازم	31
50.000	ضرائب أخرى	447	50.000	زبائن	411
			30.000	البنك	512
			10.000	الصندوق	53
<b>300.000</b>	<b>المجموع</b>		<b>300.000</b>	<b>المجموع</b>	

المطلوب:

- 1) إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة؟.
- 2) حساب رأس المال العامل الدائم مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.
- 3) حساب رأس المال العامل الخاص، ماذا تلاحظ وما هي أهم الاقتراحات التي تقدمها للمؤسسة؟.
- 4) حساب نسب هيكلة الأصول، ماذا تلاحظ وهل يتاسب الهيكل المالي مع طبيعة النشاط ولماذا؟.
- 5) حساب نسب السيولة العامة والمختصرة والأنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.
- 6) حساب نسبة المديونية، ماذا تلاحظ وما هي أهم الاقتراحات التي تقدمها للمؤسسة؟.

## حل التمرين الثاني

## (1) إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة

المبلغ	الخصوم	المبلغ	الأصول
130.000	أموال خاصة	160.000	أصول غير جارية
70.000	د ط أ	50.000	مخزونات
100.000	دق أ	50.000	قيم غير جاهزة
		40.000	قيم جاهزة
<b>300.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>300.000</b>	<b>المجموع</b>

## (2) حساب رأس المال العامل الدائم مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$رم ع د = أصول جارية - دق أ$$

$$رم ع د = 100.000 - 40.000 + 50.000 + 50.000$$

$$\boxed{رم ع د = 40.000 دج}$$

نلاحظ أن  $رم ع د$  موجب مما يعني أن المؤسسة قادرة على تسديد ديونها قصيرة الأجل بالإعتماد على أصولها الجارية، بالإضافة إلى وجود فائض في السيولة يمكن أن يستخدم حسب احتياجات المؤسسة.

## (3) حساب رأس المال العامل الخاص ماذا تلاحظ، وما هي أهم الاقتراحات التي تقدمها للمؤسسة؟

$$رم ع خ = أصول جارية - مجموع الديون$$

$$رم ع خ = (70.000 + 100.000) - (40.000 + 50.000 + 50.000)$$

$$\boxed{رم ع خ = -30.000 دج}$$

$رم ع خ$  سالب مما يعني عدم قدرة المؤسسة تسديد جميع ديونها بالإعتماد على أصولها الجارية.

أهم الاقتراحات التي يمكن تقديمها للمؤسسة هي:

تكوين احتياطات إختيارية، زيادة حصص الشركاء، التنازل عن بعض التثبيتات....الخ.

## (4) حساب نسب هيكلة الأصول ماذا تلاحظ، وهل يتناسب الهيكل المالي مع طبيعة النشاط ولماذا؟

نسبة هيكلة الأصول غير جارية = ( $\frac{\text{أصول غير جارية}}{\text{مجموع الأصول}}$ )

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير جارية} = 100 \times \frac{(300.000 / 160.000)}{}$$

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة الأصول غير جارية} = \% 53}$$

نسبة هيكلة الأصول الجارية = ( $\frac{\text{أصول جارية}}{\text{مجموع الأصول}}$ )

$$\text{نسبة هيكلة الأصول الجارية} = 100 \times \frac{(300.000 / 140.000)}{}$$

$$\boxed{\text{نسبة هيكلة الأصول الجارية} = \% 47}$$

نلاحظ أن نسبة هيكلة الأصول غير الجارية أكبر من نسبة هيكلة الأصول الجارية، وبالتالي فإن هيكل الأصول يتناسب مع طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية.

5) حساب نسب السيولة العامة والمختصرة والآنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.

❖ نسبة السيولة العامة = (أصول جارية / دق أ)

$$\text{نسبة السيولة العامة} = (40.000 / 140.000)$$

$$\text{نسبة السيولة العامة} = 1.4$$

النسبة أكبر من القيمة النموذجية 1 فالمؤسسة لها سيولة عامة كافية لتغطية ديونها قصيرة الأجل وفي الوقت المحدد بالاعتماد على أصولها الجارية، بالإضافة إلى وجود فائض.

❖ نسبة السيولة المختصرة = (قيم غير جاهزة + قيم جاهزة) / دق أ

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = (100.000 / (40.000 + 50.000))$$

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = 0.9$$

يعني أنه يمكن الاعتماد على القيم غير جاهزة والقيم جاهزة لتغطية ديونها قصيرة الأجل، فهي أكبر من المجال النموذجي (0.3 - 0.5).

❖ نسبة السيولة الآنية = (قيم جاهزة / دق أ)

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = (100.000 / 40.000)$$

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = 0.4$$

وهي نسبة مقبولة ويمكن الاعتماد على القيم الجاهزة لتغطية ديونها قصيرة الأجل، فهي أكبر من المجال النموذجي (0.2 - 0.3).

6) حساب نسبة المديونية ماذا تلاحظ وما هي أهم الإقتراحات التي تقدمها للمؤسسة؟.

❖ نسبة المديونية = (مجموع الديون / مجموع الخصوم)

$$\text{نسبة المديونية} = (300.000 / 170.000)$$

$$\text{نسبة المديونية} = 0.56$$

نلاحظ أن نسبة المديونية أكبر من النسبة النموذجية 0.5 ويعني أن المؤسسة تعتمد على الديون أكثر من أموالها الخاصة في تمويل احتياجاتها، مما يجعلها تعاني من مشكل المديونية.

أهم الإقتراحات التي يمكن تقديمها للمؤسسة هي:

- ✓ تكوين إحتياطات إختيارية.
- ✓ زيادة حصص الشركاء في رأس المال.
- ✓ حجز جزء من الأرباح.
- ✓ تسديد جزء من الديون سواء القصيرة أو الطويلة الأجل.
- ✓ تجنب الشراء على الحساب والاقتراض خاصه في الفترة الحالى.

## التمرين الثالث

لتكن لديك الميزانية المحاسبية للمؤسسة الصناعية لسنة 2019 كما يلي:

الملبغ دج	الخصوم	رح	ق. م.ص	إهـ / ومؤونات	الملبغ دج	الأصول	رح
500.000	رأس المال	101	400.000		400.000	أراضي	211
50.000	احتياطات	106	270.000	30.000	300.000	مباني	213
100.000	قرض بنكية	164	40.000	10.000	50.000	بضائع	30
200.000	مؤونات أخرى للأعباء	158	50.000		50.000	مواد أولية	31
60.000	موردون	401	70.000	20.000	90.000	زبائن	411
				70.000	70.000	البنك	512
				10.000	10.000	الصندوق	53
<b>910.000</b>	<b>المجموع</b>		<b>910.000</b>	<b>60.000</b>	<b>970.000</b>	<b>المجموع</b>	

معلومات إضافية:

- ✓ بعد إعادة التقييم تبين أن القيمة الحقيقية للأراضي هي 450.000 دج، بينما القيمة الحقيقة للمباني تقدر ب 330.000 دج.
- ✓ بسبب سوء التخزين أدى إلى انخفاض قيمة البضائع ب 20.000 دج.
- ✓ بعد التدقيق في الوضعية المالية للزبائن تبين ما يلي:
  - « الزبون أحمد أعلن إفلاسه، ولا يمكن تسديد دينه المقدر ب 12.000 دج.
  - « الزبون عبد السلام أعلن إفلاسه أيضاً، ولا يمكن تسديد دينه المقدر ب 8.000 دج.
  - « باقي الزبائن في وضعية مالية جيدة.
- ✓ القسط الأول من القروض البنكية يسدّد بعد 14 شهر ويقدر ب 1.250 دج.
- ✓ أصبحت نصف مؤونات أخرى للأعباء مبررة تستعمل خلال السنة الحالية، والباقي دون مبرر مع العلم أن نسبة الضريبة هي 25 %.

المطلوب:

- (1) إجراء التعديلات اللازمة على الميزانية المحاسبية مع تبرير العمليات الحسابية؟.
- (2) إعداد الميزانية المالية؟.
- (3) إعداد الميزانية المالية المختصرة؟.
- (4) حساب رأس المال الخاص مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.
- (5) حساب نسبة السيولة الآنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.
- (6) إذا قدمت المؤسسة طلب الحصول على قرض بنكي، هل يوافق البنك أم لا مع التعليل؟.

## حل التمرين الثالث

## (1) إجراء التعديلات الالزامية على الميزانية المحاسبية

<b>مباني</b> $\begin{array}{r} \text{ق ح} = 330.000 \\ \text{ق م ص} = 270.000 \\ \hline \text{ق} = +\textbf{60.000} \end{array}$	<b>أراضي</b> $\begin{array}{r} \text{ق ح} = 450.000 \\ \text{ق م ص} = 400.000 \\ \hline \text{ق} = +\textbf{50.000} \end{array}$
<b>البضائع</b> $\begin{array}{r} \text{ق ح} = 30.000 \\ \text{ق م ص} = 40.000 \\ \hline \text{ق} = -\textbf{10.000} \end{array}$	<b>البضائع</b> $\begin{array}{r} \text{ق ح} = 30.000 \\ \text{ق م ص} = 40.000 \\ \hline \text{ق} = -\textbf{10.000} \end{array}$

القيمة الحقيقة للزبائن = المبلغ الإجمالي - الديون المعدومة

القيمة الحقيقة للزبائن =  $70.000 = 8.000 - 12.000 - 90.000$

قروض بنكية كلها ديون طويلة الأجل = 100.000

مؤونات أخرى للأعباء نصف مبرر يستعمل خلال السنة الحالية = 100.000 تعتبر د ق أ

النصف الآخر غير مبرر = 100.000 نفرض عليه الضريبة

مقدار الضريبة =  $0.25 \times 100.000 = 25.000$  يعتبر د ق أ، والباقي 75.000 تحول لاحتياطات

## (2) إعداد الميزانية المالية

النوع	المبلغ	الخصوم	د ح	د ق	د م. ص	د ح	الأصول	د ح
	500.000	رأس المال	101	50.000	400.000	450.000	أراضي	211
	100.000	فارق إعادة التقييم	105	60.000	270.000	330.000	مباني	213
	125.000	احتياطات	106					
	<b>725.000</b>	<b>مجموع الأموال الخاصة</b>		<b>110.000</b>	<b>670.000</b>	<b>780.000</b>	<b>مجموع الأصول غير الجارية</b>	
	100.000	قروض بنكية	164	10.000-	40.000 50.000	30.000 50.000	بضائع مواد أولية	30 31
	<b>100.000</b>	<b>مجموع د طأ</b>		<b>10.000-</b>	<b>90.000</b>	<b>80.000</b>	<b>مجموع المخزونات</b>	
	100.000	مؤونات أخرى للأعباء	158	0	70.000	70.000	زبائن	411
	60.000	موردون	401					
	25.000	ضرائب أخرى	447					
	<b>185.000</b>	<b>مجموع د ق أ</b>			<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>مجموع القيم غير جاهزة</b>	
					70.000	70.000	البنك	512
					10.000	10.000	الصندوق	513
					<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>مجموع قيمة الجاهزة</b>	
	<b>1.010.000</b>	<b>المجموع</b>		<b>100.000</b>	<b>910.000</b>	<b>1.010.000</b>	<b>المجموع</b>	

## (3) إعداد الميزانية المالية المختصرة

النوع	المبلغ	الخصوم	المبلغ	الأصول
	725.000	الأموال الخاصة	780.000	أصول غير جارية
	100.000	د طأ	80.000	مخزونات
	185.000	د ق أ	70.000 80.000	القيم غير جاهزة القيم الجاهزة
	<b>1.010.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>1.010.000</b>	<b>المجموع</b>

## 4) حساب رأس المال الخاص مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{رم ع خ} = \text{أصول جارية} - \text{مجموع الديون}$$

$$\text{رم ع خ} = (185.000 + 100.000) - (80.000 + 70.000 + 80.000)$$

$$\boxed{\text{رم ع خ} = 55.000}$$

يعني أن المؤسسة غير قادرة على تسديد كل الالتزامات باستعمال أصولها الجارية فقط، ومن جهة أخرى المؤسسة غير قادرة على تمويل استخداماتها طويلة الأجل بالاعتماد على أموالها الخاصة.

## 5) حساب نسبة السيولة الآنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = \frac{\text{ق ج}}{\text{د ق}}$$

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = \frac{185.000}{80.000}$$

$$\boxed{\text{نسبة السيولة الآنية} = 0.43}$$

النسبة أكبر من المجال النموذجي (0.2 - 0.3) وبالتالي المؤسسة لديها فائض في السيولة الآنية، ويمكن استعماله حسب احتياجات المؤسسة.

## 6) إذا قدمت المؤسسة طلب الحصول على قرض بنكي هل يوافق البنك أم لا مع التعليل؟.

للإجابة عن هذا السؤال يجب من حساب نسبة المديونية والاستقلالية المالية

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الخصوم}}$$

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{1.010.000}{(185.000 + 100.000)}$$

$$\boxed{\text{نسبة المديونية} = 0.28}$$

النسبة أقل من القيمة النموذجية 0.5 وبالتالي تعتبر مقبولة، لأن المؤسسة تعتمد على الديون بشكل أقل ولا تمثل نسبة كبيرة من مجموع الخصوم.

$$\text{نسبة الاستقلالية المالية} = \frac{\text{أ خ}}{\text{مجموع الديون}}$$

$$\text{نسبة الاستقلالية المالية} = \frac{285.000}{725.000}$$

$$\boxed{\text{نسبة الاستقلالية المالية} = 2.54}$$

النسبة أكبر من القيمة النموذجية 1 وبالتالي تعتبر نسبة مقبولة للمؤسسة، لأنها تعتمد على أموالها الخاصة أكبر من اعتمادها على الديون في تمويل مختلف استخداماتها، مما يجعلها تتمتع باستقلالية مالية مقبولة.

وبعد حساب نسبة المديونية والاستقلالية المالية، وجدنا أنهما نسب مقبولة في المؤسسة مقارنة بالقيم النموذجية المعتمد بها، وبالتالي يافق البنك على منح قرض للمؤسسة.

لتكن لديك المعلومات التالية: (الوحدة ألف دينار)

نوع المخزون	مخزون أول المدة	مخزون آخر المدة	تكلفة المخزون	المبلغ	المدة المعيارية
بضاعة	80.0000	70.000	تكلفة البضاعة المباعة	600.000	40 يوم
مواد أولية	120.000	100.000	تكلفة المواد الأولية	990.000	55 يوم
منتجات تامة الصنع	90.0000	96.000	تكلفة المنتجات التامة المباعة	1.116.000	25 يوم

#### المطلوب:

- (1) حساب مدة دوران البضاعة المباعة مع الشرح؟.
- (2) حساب مدة دوران المواد الأولية مع الشرح؟.
- (3) حساب مدة دوران المنتجات التامة، مع العلم أن مدة دوران المنتجات التامة في المؤسسات المنافسة هي 32 يوم مع الشرح؟.

#### حل التمرين الرابع

##### (1) حساب مدة دوران البضاعة المباعة

$$\text{متوسط مخزون البضاعة المباعة} = (\text{مخزون أول المدة} + \text{مخزون آخر المدة}) / 2$$

$$\text{متوسط مخزون البضاعة المباعة} = 2 / (70.000 + 80.000)$$

$$\text{متوسط مخزون البضاعة المباعة} = 75.000$$

$$\text{مدة دوران البضائع المباعة} = (600.000 / 75.000) \times 360$$

$$\text{مدة دوران البضائع المباعة} = 45 \text{ يوم}$$

ويقصد بها متوسط المدة التي يستغرقها بيع البضاعة من تاريخ شرائها إلى غاية تاريخ بيعها، فكلما كانت المدة أقل كلما كانت أفضل للمؤسسة، حيث تقيس هذه المدة مدى كفاءة الإدارة في زيادة المبيعات من خلال زيادة حركة المخزون، ونلاحظ أنها أكبر من المدة المعيارية 40 يوم، وبالتالي على المؤسسة اتخاذ الإجراءات المناسبة المتعلقة بتسرير دوران البضاعة، ومن بينها:

« إعادة النظر في سعر البيع وتطوير طرق التسويق من خلال التركيز على المزيج التسويقي.

« دراسة سلوك المستهلك والعمل على تلبية رغباته.

« منح خصومات وتسهيلات للزبائن... الخ.

## (2) حساب مدة دوران المواد الأولية

متوسط مخزون المواد الأولية =  $(مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة)/2$

$$\text{متوسط مخزون المواد الأولية} = (100.000 + 120.000)/2$$

$$\text{متوسط مخزون المواد الأولية} = 110.000$$

$$\text{مدة دوران المواد الأولية} = (990.000 / 110.000) \times 360 \text{ يوم}$$

$$\text{مدة دوران المواد الأولية} = 40 \text{ يوم}$$

ويقصد بها المدة المستغرقة لتحويل المواد الأولية للحصول على منتج نصف مصنوع أو تام الصنع،

ونلاحظ مدة دوران المواد الأولية أقل من القيمة المعيارية 55 يوم، وهذا راجع إلى ما يلي:

« المؤسسة تمتلك آلات ذات تكنولوجيا متقدمة.

« وجود عمال ذو كفاءة ومهارة عالية في ورشات الإنتاج.

« التنظيم والتنسيق الجيد.

« وجود روح المبادرة والانضباط.

« الاعتماد على العمل الجماعي... الخ.

(3) حساب مدة دوران المنتجات التامة، مع العلم أن مدة دوران المنتجات التامة في المؤسسات المنافسة

هي 32 يوم

متوسط مخزون المنتجات التامة المباعة =  $(مخزون أول المدة + مخزون آخر المدة)/2$

$$\text{متوسط مخزون المنتجات التامة المباعة} = (96.000 + 90.000)/2$$

$$\text{متوسط مخزون المنتجات التامة المباعة} = 93.000$$

$$\text{مدة دوران المنتجات التامة} = (1.116.000 / 93.000) \times 360 \text{ يوم}$$

$$\text{مدة دوران المنتجات التامة} = 30 \text{ يوم}$$

ويقصد بها المدة التي تستغرقها المنتجات التامة من تاريخ إنتاجها إلى غاية تاريخ بيعها، وتساعد هذه

النسبة المحلل المالي في الحكم على كفاءة مصلحة التسويق، فكلما كانت المدة أقصر كلما ساعد المؤسسة

على تحقيق أرباح بسرعة، وبالتالي القدرة على تسييد مختلف التزاماتها.

ونلاحظ أنها أكبر من المدة المعيارية 25 يوم، إذ يكمن الخلل في مصلحة التسويق وعليها ايجاد

الحلول لتسريع بيع المنتجات التامة الصنع، مثل استخدام الخصم بغرض زيادة المبيعات... الخ.

كما نلاحظ أن مدة دوران المنتجات التامة للمؤسسة قريبة من مدة دوران المنتجات التامة للمؤسسات

المنافسة (32 يوم)، وهذا يدل على شدة المنافسة وعلى تقارب أداء المؤسسة مع أداء المؤسسات المماثلة.

## التمرين الخامس

حالاته عملية هامة حول التحليل المالي

لتكن لديك بعض المعلومات المستخرجة من الميزانيات المالية للمؤسسة A وللمؤسسة B لها نفس طبيعة النشاط ولنفس الفترة (الوحدة ألف دج).

العنصر	المؤسسة A	المؤسسة B
رقم الأعمال الثلاثي الأخير الآجل (على الحساب)	10.000	15.000
مشتريات الثلاثي الأخير الآجلة (على الحساب)	6.000	13.000
موردون	2.000	2.500
عملاء	2.300	4.700
أموال خاصة	10.000	20.000
مجموع الأصول	40.000	50.000
النتيجة الصافية	2.000	2.000

المطلوب:

- (1) حساب مدة دوران العملاء والموردون للمؤسسة A وللمؤسسة B وما هي أفضل مؤسسة في سياسة التحصيل والتسديد ولماذا؟.
- (2) حساب المردودية المالية والمردودية الإقتصادية للمؤسسة A وللمؤسسة B وما هي أفضل مؤسسة من ناحية المردودية ولماذا؟.

## حل التمرين الخامس

## (1) حساب مدة دوران العملاء والموردون للمؤسسة A وللمؤسسة B.

العنصر	كيفية الحساب	المؤسسة A	المؤسسة B
مدة دوران العملاء	( العملاء + أوراق القبض ) / ربع الثلاثي الأخير الآجل $x 360$ يوم	83 يوم	113 يوم
مدة دوران الموردون	(الموردون + أوراق الدفع) / مشتريات الثلاثي الأخير الآجلة $x 360$ يوم	120 يوم	69 يوم

من خلال النتائج أفضل مؤسسة في سياسة التحصيل هي المؤسسة A لأن المدة أقل من 90 يوم، عكس المؤسسة B، بينما أفضل مؤسسة في سياسة التسديد هي المؤسسة A لأن المدة أكبر من 90 يوم، عكس المؤسسة B، أي أن المؤسسة A تتمتع بسيولة وتحتفظ بها أحسن من المؤسسة B.

## (2) حساب المردودية المالية والمردودية الإقتصادية للمؤسسة A وللمؤسسة B.

العنصر	كيفية الحساب	المؤسسة A	المؤسسة B
المردودية الإقتصادية	( النتيجة الصافية / مجموع الأصول ) $x 100$	% 5	% 4
المردودية المالية	( النتيجة الصافية / الأموال الخاصة ) $x 100$	% 20	% 10

ومن خلال النتائج المتحصل عليها أفضل مؤسسة في المردودية الإقتصادية هي المؤسسة A فرغ أنها حققت نفس النتيجة، إلا أن المؤسسة A حققت نتيجة قدرها 2.000 بفضل مجموع استخداماتها (الأصول) التي تقدر ب 40.000 دج، عكس المؤسسة B حققت نتيجة 2.000 بفضل مجموع استخداماتها (الأصول) التي تقدر ب 50.000 دج، وأفضل مؤسسة في المردودية المالية هي المؤسسة A لأن كل 1 دج مستثمر يحقق ربح ب 0.1 دج.

## التمرين السادس

إليك المعلومات التالية:

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = 90.000 \text{ دج.}$$

$$\text{رأس المال العامل الخاص} = 40.000 \text{ دج.}$$

$$\text{رأس المال العامل الدائم} = 60.000 \text{ دج.}$$

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = 1.1$$

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = 0.9$$

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير جارية} = 0.35$$

**المطلوب:**

1) إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة مع تبرير العمليات الحسابية؟.

2) حساب نسبة الإستقلالية المالية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.

## حل التمرين السادس

**1)** إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة مع تبرير العمليات الحسابية

$$\text{لدينا رأس المال العامل الخاص} = 40.000 \text{ دج}$$

$$\text{ومنه أصول جارية - مجموع الديون} = 40.000 \text{ دج}$$

$$\text{مع العلم أن رأس المال العامل الأجنبي} = \text{مجموع الديون} (\text{د ط أ} + \text{دق أ})$$

$$\text{أصول جارية - 90.000 دج} = 40.000 \text{ دج}$$

$$\text{ومنه أصول جارية} = 130.000 \text{ دج}$$

$$\text{ولدينا رأس المال العامل الدائم} = 60.000 \text{ دج.}$$

$$\text{ومنه أصول جارية - دق أ} = 60.000 \text{ دج}$$

$$\text{وبالتغيير نجد دق أ} = 70.000 \text{ دج}$$

$$\text{ولدينا رأس المال العامل الأجنبي} = 90.000 \text{ دج}$$

$$\text{ومنه د ط أ + دق أ} = 90.000 \text{ دج}$$

$$\text{وبالتغيير نجد د ط أ} = 20.000 \text{ دج}$$

$$\text{لدينا نسبة السيولة الآنية} = 0.9 \text{ ومنه ق ج / دق أ} = 0.9$$

$$\text{ومنه } 70.000 \times 0.9 = \text{ق ج}$$

$$\text{وبالتغيير نجد ق ج} = 63.000 \text{ دج}$$

لدينا نسبة السيولة المختصرة = 1.1

ومنه  $(ق غ ج + ق ج) / دق أ = 1.1$

وبالتعويض نجد  $ق غ ج = 14.000 دج$

ولدينا أصول جارية = مخزونات + ق غ ج + ق ج

وبالتعويض نجد مخزونات =  $53.000 دج$

ولدينا نسبة هيكلة الأصول غير جارية = 0.35

ومنه نسبة هيكلة الأصول جارية = الأصول - نسبة هيكلة الأصول غير جارية

وبالتالي نسبة هيكلة الأصول جارية = 0.65

أي أصول جارية / الأصول = 0.65

وبالتعويض نجد الأصول =  $200.000 دج$

الأصول غير جارية = أصول - أصول جارية

وبالتعويض نجد الأصول غير جارية =  $70.000 دج$

ولدينا مبدأ التوازن الأصول = الخصوم ومنه الخصوم =  $200.000 دج$

الأموال الخاصة = الخصوم - مجموع الديون

وبالتعويض نجد الأموال الخاصة =  $110.000 دج$

**ملاحظة:** يمكن استعمال طرق رياضية أخرى، بشرط الحصول على نفس النتائج.

ومن خلال النتائج المتحصل عليها، يتم إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة كما يلي:

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
110.000	الأموال الخاصة	70.000	أصول غير جارية
20.000	د ط أ	53.000	مخزونات
70.000	دق أ	14.000	القيمة غير جاهزة
		63.000	القيمة الجاهزة
<b>200.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>200.000</b>	<b>المجموع</b>

(2) حساب نسبة الإستقلالية المالية مع إعطاء التفسير الاقتصادي

نسبة الإستقلالية المالية = الأموال الخاصة / مجموع الديون

نسبة الإستقلالية المالية =  $90.000 / 110.000$

نسبة الإستقلالية المالية =  $1.22$

نلاحظ أن النسبة أكبر من القيمة النموذجية 1 وبالتالي تعتبر نسبة مقبولة للمؤسسة، لأنها تعتمد على

أموالها الخاصة أكبر من إعتمادها على الديون، مما يجعلها تتمتع بنوع من الإستقلالية المالية.

لتكن لديك الميزانية المحاسبية لمؤسسة الأوراس لسنة 2016 كما يلي:

الرقم	البيان	المبلغ دج	الخصوم	الرقم	المبلغ دج	البيان	المبلغ دج
1.000.000	رأس المال	101	800.000		800.000	أراضي	211
100.000	احتياطات	106	360.000	إهت/ مؤونات	40.000	مباني	213
200.000	قروض بنكية	164	180.000		20.000	آلات إنتاج	215
400.000	مؤونات للأعباء	158	80.000		100.000	بضائع	30
40.000	موردون	401	100.000		100.000	مواد أولية	31
120.000	شركاء ح/ جارية	455	180.000		180.000	زبائن	411
			140.000		140.000	البنك	512
			20.000		20.000	الصندوق	53
<b>1.860.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>1.860.000</b>		<b>80.000</b>	<b>1.940.000</b>	<b>المجموع</b>	

#### معلومات إضافية:

- ✓ بعد إعادة التقييم تبين أن القيمة الحقيقية للأراضي زادت ب 10 %، بينما القيمة الحقيقة للمباني تقدر ب 400.000 دج.
- ✓ بعد التدقيق في مبلغ الإهلاك المتراكم لألات الإنتاج تبين أن المحاسب أخطأ في الحساب، حيث أن مجموع الإهلاك المتراكم الصحيح هو 25.000 دج.
- ✓ بسبب سوء التخزين أدى إلى انخفاض قيمة البضائع ب 15 %.
- ✓ يقدر مخزون العمل من المواد الأولية ب 10.000 دج لضمان السير العادي للإنتاج.
- ✓ بعد التدقيق في الوضعية المالية للزبائن، تبين أن الزبون عبد السلام لا يمكن تسديد دينه المقدر ب 18.000 دج إلا بعد 18 شهر بسبب عسر مالي.
- ✓ يوجد قسط من القروض البنكية يسدد بعد 09 أشهر، ويقدر ب 20.000 دج.
- ✓ أصبحت 25 % من مؤونات للأعباء دون مبرر، مع العلم أن نسبة الضريبة هي 25 %، والباقي مبرر يستعمل خلال السنة القادمة.

#### المطلوب:

- 1) إجراء التعديلات اللازمة على الميزانية المحاسبية مع تبرير العمليات المحاسبية؟.
- 2) إعداد الميزانية المالية؟.
- 3) إعداد الميزانية المالية المختصرة؟.
- 4) حساب رأس المال العامل الدائم مع التقسيير الاقتصادي؟.
- 5) حساب نسبة المديونية مع إعطاء التقسيير الاقتصادي؟.

## (1) إجراء التعديلات الالزامية على الميزانية المحاسبية

أراضي      ق ح = 880.000 مباني      ق م ص = 800.000 <hr/> <b>40.000</b> = <b>ق +</b>	أراضي      ق ح = 880.000 مباني      ق م ص = 800.000 <hr/> <b>800.00</b> = <b>ق +</b>
بضائع      ق ح = 175.000 ق م ص = 180.000 <hr/> <b>5.000</b> = <b>ق +</b>	آلات الإنتاج      ق ح = 175.000 ق م ص = 180.000 <hr/> <b>5.000 -</b> = <b>ق -</b>

مواد أولية مبلغ 10.000 دج يعتبر أصول غير جارية، والباقي يسجل عادي في مخزونات = 90.000 دج

ربائين مبلغ 18.000 دج يعتبر ضمن الأصول غير جارية، والباقي قيم غير جاهزة = 162.000 دج

قروض بنكية 20.000 دج تعتبر د ق أ، والباقي ديون طويلة الأجل = 180.000 دج

مؤونات للأعباء 25 % غير مبررة = 100.000 نفرض عليها الضريبة

مقدار الضريبة =  $100.000 \times 0.25 = 25.000$  تعتبر د ق أ، والباقي 75.000 إحتياطات

مؤونات أخرى للأعباء 75 % مبررة = 300.000 تعتبر د ط أ ( لأنها ستسعمل خلال السنة القادمة).

## (2) إعداد الميزانية المالية

الرقم	الأصول	قيمة حالية	قيمة حالية	قيمة حالية	قيمة حالية	الخصوم	المبلغ دج
211	أراضي	880.000	800.000	800.000	800.000	مباني	400.000
213	مباني	400.000	360.000	360.000	360.000	فارق إعادة التقييم	120.000
215	آلات إنتاج	175.000	180.000	180.000	180.000	إحتياطات	175.000
411	ربائين	18.000	18.000	18.000	18.000	مقدار الضريبة	4.500
31	مواد أولية	10.000	10.000	10.000	10.000	مقدار الضريبة	2.500
	مجموع الأصول غير جارية	1.483.000	1.368.000	1.368.000	1.368.000	مجموع الأصول غير جارية	1.295.000
30	بضائع	85.000	80.000	80.000	80.000	قرصونات بنكية	180.000
31	مواد أولية	90.000	90.000	90.000	90.000	قرصونات للأعباء ط الأجل	300.000
	مجموع المخزونات	175.000	170.000	170.000	170.000	مجموع ديون طويلة الأجل	480.000
411	ربائين	162.000	162.000	162.000	162.000	موردون	40.000
						شركاء حسابات جارية	120.000
						ضرائب أخرى	25.000
						قرصونات بنكية ق الأجل	20.000
	مجموع القيمة غير جاهزة	162.000	162.000	162.000	162.000	مجموع ديون قصيرة الأجل	205.000
512	البنك	140.000	140.000	140.000	140.000		
53	الصندوق	20.000	20.000	20.000	20.000		
	مجموع القيمة الجاهزة	160.000	160.000	160.000	160.000	مجموع ديون قصيرة الأجل	205.000
	مجموع الأصول	1.980.000	1.860.000	1.860.000	1.860.000	مجموع الخصوم	1.980.000

## (3) إعداد الميزانية المالية المختصرة

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
1.295.000	الأموال الخاصة	1.483.000	أصول غير جارية
480.000	د ط أ	175.000	مخزونات
205.000	دق أ	162.000	القيمة غير جاهزة
		160.000	القيمة الجاهزة
<b>1.980.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>1.980.000</b>	<b>المجموع</b>

## (4) حساب رأس المال العامل الدائم مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{رم ع د} = \text{أصول جارية} - \text{دق أ}$$

$$\text{رم ع د} = 205.000 - 160.000 + 162.000 + 175.000$$

$$\boxed{\text{رم ع د} = 292.000 \text{ دج}}$$

رأس المال العامل الدائم موجب يعني أن المؤسسة قادرة على تسديد كل ديونها قصيرة الأجل باستعمال أصولها الجارية، بالإضافة إلى وجود فائض يستعمل حسب احتياجات المؤسسة.

## (5) حساب نسبة المديونية

$$\text{نسبة المديونية} = \text{مجموع الديون} / \text{مجموع الخصوم}$$

$$\text{نسبة المديونية} = 1.980.000 / 685.000$$

$$\boxed{\text{نسبة المديونية} = 0.35}$$

النسبة أقل من القيمة النموذجية 0.5 وبالتالي تعتبر نسبة مقبولة للمؤسسة، لأنها تعتمد على الديون بشكل أقل في تمويل مختلف احتياجاتها فهي غير مشبعة بالديون.

**التمرين الثامن**

إليك المعلومات التالية المستخرجة من ميزانية مؤسسة النجاح كما يلي:

$$\text{رأس المال العامل الأجنبي} = 180.000 \text{ دج.}$$

$$\text{رأس المال العامل الخاص} = 80.000 \text{ دج.}$$

$$\text{رأس المال العامل الدائم} = 120.000 \text{ دج.}$$

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = 1.2$$

$$\text{نسبة السيولة الأنوية} = 0.1$$

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير جارية} = 0.75$$

**المطلوب:**

- ✓ إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة مع تبرير العمليات الحسابية؟.

## حل التمرين الثامن

إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة مع تبرير العمليات الحسابية

لدينا رأس المال العامل الخاص = 80.000 دج ولدينا رأس المال العامل الأجنبي = مجموع الديون  
ومنه أصول جارية - مجموع الديون = 80.000 دج.

أصول جارية - 180.000 = 80.000 دج.

**ومنه أصول جارية = 260.000 دج**

ولدينا رأس المال العامل الدائم = 120.000 دج.

**ومنه أصول جارية - د ق أ = 120.000 دج وبالتعويض نجد د ق أ = 140.000 دج**

ولدينا رأس المال العامل الأجنبي = 180.000 دج

**ومنه د ط أ + د ق أ = 180.000 دج وبالتعويض نجد د ط أ = 40.000 دج**

لدينا نسبة السيولة الآنية = 0.1 أي ق ج / د ق أ = 0.1

**ومنه 140.000 x 0.1 = ق ج ومنه ق ج = 140.00 دج**

لدينا نسبة السيولة المختصرة = 1.2

**أي (ق غ ج + ق ج) / د ق أ = 1.2 وبالتعويض نجد ق غ ج = 154.000 دج**

ولدينا أصول جارية = مخزونات + ق غ ج + ق ج وبالتعويض نجد مخزونات = 92.000 دج

ولدينا نسبة هيكلة الأصول غير جارية = 0.75

ومنه نسبة هيكلة الأصول جارية = الأصول - نسبة هيكلة الأصول غير جارية

وبالتالي نسبة هيكلة الأصول جارية = 0.25

**أي أصول جارية / أصول = 0.25 وبالتعويض نجد مجموع الأصول = 1.040.000 دج**

الأصول غير جارية = أصول - أصول جارية وبالتعويض نجد الأصول غير جارية = 780.000 دج

**ولدينا أصول = خصوم ومنه خصوم = 1.040.000 دج**

**أخ = خصوم - مجموع الديون وبالتعويض نجد أخ = 860.000 دج**

إعادة تشكيل الميزانية المالية المختصرة

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
860.000	أخ	780.000	أصول غير جارية
40.000	د ط أ	92.000	مخزونات
140.000	د ق أ	154.000	القيمة غير جاهزة
		14.000	القيمة الجاهزة
<b>1.040.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>1.040.000</b>	<b>المجموع</b>

إليك الميزانية المحاسبية لمؤسسة المستقبل لسنة 2017 كما يلي:

الرقم	الأصول	المبلغ دج	إهت / مؤونات	ق.م.ص	رح	الخصوم	المبلغ دج	الرقم
أراضي	400.000	400.000		400.000	101	رأس المال	500.000	211
مباني	200.000	20.000	20.000	180.000	106	إحتياطات	50.000	213
آلات إنتاج	100.000	10.000	10.000	90.000	120	نتيجة الدورة (ربح)	25.000	215
بضائع	50.000	10.000	10.000	40.000	158	مؤونات للأعباء	200.000	30
مواد أولية	50.000			50.000	164	قرص بنكية	100.000	31
ربائن	90.000			90.000	401	موردو المخزونات	20.000	411
البنك	60.000			60.000	455	شركاء ح / جارية	35.000	512
الصندوق	20.000			20.000				53
مجموع الأصول	970.000	40.000	930.000	930.000		مجموع الخصوم	930.000	

#### معلومات إضافية:

- ✓ بعد إعادة التقييم تبين أن القيمة الحقيقية للأراضي زادت ب 20 %، بينما القيمة الحقيقة للمباني تقدر ب 188.000 دج.
- ✓ بسبب سوء التخزين أدى إلى انخفاض قيمة البضائع ب 5 %.
- ✓ يقدر مخزون العمل للمواد الأولية ب 7.000 دج لضمان السير العادي للإنتاج.
- ✓ بعد التدقيق في الوضعية المالية للربائن، تبين أن الزبون علي لا يمكن تسديد دينه المقدر ب 8.000 دج إلا بعد 14 شهر بسبب عسر مالي.
- ✓ حسب قرار مجلس الإدارة فإنه تم توزيع النتيجة كما يلي:
  - ◀ إحتياطات قانونية: 1.250 دج إحتياطات نظامية: 2.000 دج، والباقي تم توزيعه على الشركاء.
  - ✓ يوجد قسط من قروض بنكية يسدد بعد 06 أشهر يقدر ب 10.000 دج، وقسط آخر يسدد بعد 10 شهر ويقدر ب 9.000 دج.
  - ✓ أصبحت 20 % من مؤونات أخرى للأعباء دون مبرر مع العلم أن نسبة الضريبة هي 25 %، والباقي مبرر يستعمل خلال السنة الحالية.

#### المطلوب:

- (1) إجراء التعديلات اللازمة على الميزانية المحاسبية مع تبرير العمليات الحسابية؟.
- (2) إعداد الميزانية المالية؟.
- (3) إعداد والميزانية المالية المختصرة؟.
- (4) حساب رأس المال العامل الخاص مع التقسيم الاقتصادي وإعطاء أهم الاقتراحات التي تراها مناسبة؟.
- (5) حساب نسبة السيولة العامة والمختصرة مع إعطاء التقسيم الاقتصادي؟.

## حل التمرين التاسع

## (1) إجراء التعديلات الالزمة على الميزانية المحاسبية

$\begin{array}{r} 188.000 \\ - 180.000 \\ \hline 8.000 \end{array}$	$\begin{array}{r} ق ح = مباني \\ ق م ص = \\ \hline ق + = \end{array}$	$\begin{array}{r} 480.000 \\ - 400.000 \\ \hline 80.000 \end{array}$	$\begin{array}{r} ق ح = أراضي \\ ق م ص = \\ \hline ق + = \end{array}$
(50.000 x 0.05) - 50.000	تم حسابها كما يلي:	47.500	بضائع

$$\begin{array}{r} 47.500 \\ - 40.000 \\ \hline 7.500 \end{array}$$

مواد أولية مبلغ 7.000 يعتبر أصول غير جارية، والباقي يسجل عادي في مخزونات = 43.000 دج

ربائين مبلغ 10.000 يعتبر أصول غير جارية، والباقي قيم غير جاهزة = 80.000 دج

نتيجة الدورة: إحتياطات قانونية 1.250 + إحتياطات نظامية 2.000 = 3.250 تضاف إلى الاحتياطات والباقي: 21.750 توزع على الشركاء.

قرفوص بنكية (10.000 دج + 9.000 دج) = 19.000 دج تعتبر د ق أ، والباقي د ط أ = 81.000 دج

مؤونات أخرى للأعباء 20 % غير مبررة = 40.000 نفرض عليها الضريبة

مقدار الضريبة هي  $10.000 \times 0.25 = 0.25$  و المقدار المتبقي هو 10.000 دج تعتبر د ق أ، والباقي 30.000 تضاف إلى الاحتياطات مؤونات أخرى للأعباء 80 % مبررة، وتستعمل خلال السنة الحالية = 160.000 دج تعتبر د ق أ

## (2) إعداد الميزانية المالية

الرقم	الأصول	قيمة ح	قيمة ص	قيمة م	قيمة ر	الخصوم	المبلغ دج
أراضي	480.000	400.000	180.000	105	8.000	رأس المال	500.000
مباني	188.000	90.000	7.000	106		فرق إعادة التقييم	95.500
آلات إنتاج	90.000	7.000	8.000			إحتياطات	83.250
مواد أولية	7.000	8.000					
ربائين	8.000						
مجموع الأصول	773.000	685.000	88.000	88.000		مجموع الأموال الخاصة	678.750
بضائع	47.500	40.000	7.500	7.500		قرفوص بنكية	81.000
مواد أولية	43.000	43.000					
مجموع المخزونات	90.500	83.000	7.500	7.500		مجموع د ط أ	81.000
ربائين	82.000	82.000				مؤونات أخرى للأعباء	160.000
البنك	60.000	60.000				قرفوص بنكية ق أ	19.000
الصندوق	20.000	20.000				موردو المخزونات	20.000
مجموع القيمة الجاهزة	80.000	80.000				ضرائب أخرى	10.000
						شركاء ح / جارية	56.750
مجموع الأصول	1.025.500	930.000	95.500	95.500		مجموع الخصوم	1.025.500

## (3) إعداد الميزانية المالية المختصرة

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
678.750	الأموال الخاصة	773.000	أصول غير جارية
81.000	د ط أ	90.500	مخزونات
265.750	دق أ	82.000	القيم غير جاهزة
		80.000	القيم الجاهزة
<b>1.025.500</b>	<b>المجموع</b>	<b>1.025.500</b>	<b>المجموع</b>

## (4) حساب رأس المال العامل الخاص مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{رم ع خ} = \text{أصول جارية} - \text{مجموع الديون}$$

$$\text{رم ع خ} = (265.750 + 81.000) - (80.000 + 90.500)$$

$$\boxed{\text{رم ع خ} = -94.250 \text{ دج}}$$

رأس المال العامل الخاص سالب فالمؤسسة غير قادرة على تسديد كل ديونها باستعمال أصولها الجارية.

## أهم الاقتراحات

- ✓ تسريع دوران المخزونات وزيادة الإنتاج، مما يسمح بزيادة الأصول الجارية.
- ✓ تحويل قرض الشريك ح / 455 إلى حصة إضافية في رأس المال، وبالتالي تنخفض ديون قصيرة الأجل وترتفع الأموال الخاصة، مما يؤثر إيجاباً على رأس المال العامل الخاص.
- ✓ زيادة حصة نقدية جديدة من طرف الشركاء أو انضمام شريك جديد، مما يؤدي إلى زيادة الأموال الخاصة.

## (5) حساب نسبة السيولة العامة مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{\text{أصول جارية}}{\text{دق أ}}$$

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{265.750}{(80.000 + 90.500)}$$

$$\boxed{\text{نسبة السيولة العامة} = 0.95}$$

نلاحظ أن النسبة أقل من القيمة النموذجية 1 أي أن المؤسسة غير قادرة على تسديد ديونها قصيرة الأجل بالاعتماد على أصولها الجارية.

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = \frac{(ق غ ج + ق ج)}{\text{دق أ}}$$

$$\text{نسبة السيولة المختصرة} = \frac{265.750}{(82.000 + 90.000)}$$

$$\boxed{\text{نسبة السيولة المختصرة} = 0.64}$$

النسبة أكبر من المجال النموذجي (0.3 و 0.5) فالنسبة مقبولة عكس نسبة السيولة العامة، فالمشكل في قيمة المخزون المنخفضة وضعف الإنتاج، لذا على المؤسسة رفع قيمة مخزونها والعمل على زيادة دورانه.

لتكن لديك الميزانية المحاسبية لمؤسسة الأمل لسنة 2018 كما يلي:

النوع	المبلغ دج	الخصوم	ر.ج	ق.م.ص	إهـ / مؤونات	المبلغ دج	الأصول	ر.ج
أراضي	350.000	رأس المال	101	350.000			أراضي	211
مباني	220.000	احتياطات	106	200.000	20.000		مباني	213
آلات انتاج	90.000	مؤونات للأعباء	158	85.000	5.000		آلات انتاج	215
بضائع	30.000	قروض بنكية	164	25.000	5.000		بضائع	30
مواد أولية	20.000	موردو المخزونات	401	20.000			مواد أولية	31
زيائن	75.000	شركاء حسابات جارية	455	70.000	5.000		زيائن	411
البنك	50.000			50.000			البنك	512
المجموع	<b>800.000</b>	<b>المجموع</b>		<b>800.000</b>	<b>35.000</b>	<b>835.000</b>	<b>المجموع</b>	

معلومات إضافية:

✓ بعد إعادة التقييم تبين أن القيمة الحقيقية للأراضي زادت ب 30 %، بينما القيمة الحقيقية للمباني تقدر ب 230.000 دج.

✓ بسبب سوء التخزين أدى إلى إنخفاض قيمة البضائع ب 10 %.

✓ يقدر مخزون العمل من المواد الأولية ب 2.000 دج لضمان السير العادي للإنتاج.

✓ بعد التدقيق في الوضعية المالية للزيائن تحصلنا على المعلومات التالية:

الرتبة	البيان	المبلغ	البيان
الزيتون عبد السلام	الديون المعدومة	5.000	الزيتون عبد السلام
الزيتون عمر	عسر مالي، يسدد الباقى بعد 14 شهر	2.000	الزيتون عمر
شركة الأمل	وفاة	7.000	شركة الأمل
	إفلاس	11.000	

مع العلم أن باقي الزيائن في وضعية مالية جيدة.

✓ يوجد قسط من قروض بنكية يسدد بعد 03 أشهر يقدر ب 15.000 دج، وقسط آخر يسدد بعد 11 شهر ويقدر ب 14.000 دج.

✓ أصبحت 90 % من مؤونات أخرى للأعباء دون مبرر مع العلم أن نسبة الضريبة هي 23 %، والباقي مبرر يستعمل خلال السنة القادمة.

المطلوب:

1) إجراء التعديلات اللازمة على الميزانية المحاسبية مع تبرير العمليات الحسابية؟.

2) إعداد الميزانية المالية؟.

3) إعداد الميزانية المالية المختصرة؟.

4) حساب نسبة هيكلة الأصول غير الجارية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.

5) حساب نسبة المديونية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.

6) حساب نسبة السيولة العامة والآنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي؟.

## (1) إجراء التعديلات الالزامية على الميزانية المحاسبية

$\begin{array}{r} \text{مباني} \\ \text{ق ح} = 230.000 \\ \hline \text{ق م ص} = 200.000 \\ \hline \text{30.000} = +\text{ق} \end{array}$	$\begin{array}{r} \text{أراضي} \\ \text{ق ح} = 455.000 \\ \hline \text{ق م ص} = 350.000 \\ \hline \text{105.000} = +\text{ق} \end{array}$
--	---

$\begin{array}{r} \text{بيان} \quad \text{ق ح} = 52.000 \\ \text{ق م ص} = 67.000 \\ \hline \text{15.000} = -\text{ق} \end{array}$	$\begin{array}{r} \text{بضائع} \quad \text{ق ح} = 27.000 \\ \text{ق م ص} = 25.000 \\ \hline \text{2.000} = +\text{ق} \end{array}$
---	---

الديون المعدومة للبيان = ( 11.000 + 7.000 + 2.000 ) = 20.000 دج وتمثل قيمة الإنفاض الحقيقي

ومبلغ 3.000 دج من البيان تعتبر أصول غير جارية، وبالتالي تطرح.

مواد أولية مبلغ 2.000 يعتبر أصول غير جارية، والباقي يسجل عادي في المخزونات = 18.000 دج

قرصبنكية ( 14.000 + 15.000 ) = 29.000 دج تعتبر د ق أ والباقي د ط أ = 161.000 دج

مؤونات أخرى للأعباء 90 % غير مبررة = 0.9 x 50.000 = 45.000 دج نفرض عليها ضريبة.

ضرائب على مؤونة غير مبررة = 0.23 x 45.000 = 10.350 دج تعتبر د ق أ

والباقي 34.650 دج نضاف للإحتياطات

المؤونة المبررة تستعمل خلال السنة القادمة = 10 x 50.000 = 500.000 دج تعتبر د ط أ

## (2) إعداد الميزانية المالية

الرقم	البيان	المبلغ دج	الأصول	الخصوم	رح	رح	±	ق.م.ص	ق ح	رح
			أراضي	رأس المال	101	105.000		350.000	455.000	211
			مباني	فرق إعادة التقييم	105	30.000		200.000	230.000	213
			آلات إنتاج	إحتياطات	106			85.000	85.000	215
			مواد أولية					2.000	2.000	31
			بيان					3.000	3.000	411
666.650	<b>مجموع الأموال الخاصة</b>				<b>135.000</b>	<b>640.000</b>	<b>775.000</b>		<b>مجموع أغ ج</b>	
5.000	مؤونات للأعباء				158	2.000		25.000	27.000	30 بضائع
161.000	قرصبنكية				164			18.000	18.000	31 مواد أولية
166.000	<b>مجموع د ط أ</b>					<b>2.000</b>	<b>43.000</b>	<b>45.000</b>	<b>مجموع المخزونات</b>	
29.000	قرصبنكية ق أ				164	15.000-		67.000	52.000	411 بيان
10.000	موردو المخزونات				401					
40.000	شركاء حسابات جارية				455					
10.350	ضرائب أخرى				447					
89.350	<b>مجموع د ق أ</b>					<b>15.000-</b>	<b>67.000</b>	<b>52.000</b>	<b>مجموع قيم غ ج</b>	
								50.000	50.000	512 البنك
								<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>مجموع القيم الجاهزة</b>
922.000	<b>مجموع الخصوم</b>				<b>122.000</b>	<b>800.000</b>	<b>922.000</b>		<b>مجموع الأصول</b>	

## (3) إعداد الميزانية المالية المختصرة

الأسوأ	المجموع	المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	المبلغ دج
أصول غير جارية	922.000	775.000	أُخ	666.650	
مخزونات		45.000	د ط أ	166.000	
القيمة غير جاهزة		52.000	دق أ	89.350	
القيمة الجاهزة		50.000			
المجموع	922.000	922.000			

(4) حساب نسبة هيكلة الأصول غير الجارية مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير الجارية} = \frac{\text{أصول غير جارية}}{\text{مجموع الأصول}}$$

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير الجارية} = \frac{922.000}{775.000}$$

$$\text{نسبة هيكلة الأصول غير الجارية} = \% 84.06$$

بما أن هذه النسبة أكبر من النسبة النموذجية 50 % فهي تتماشى وتتلاءم مع طبيعة نشاط المؤسسة الصناعية.

(5) حساب نسبة المديونية مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{\text{مجموع الديون}}{\text{مجموع الخصوم}}$$

$$\text{نسبة المديونية} = \frac{922.000}{255.350}$$

$$\text{نسبة المديونية} = \% 27.69$$

نلاحظ أن هذه النسبة أقل من النسبة النموذجية 50 % فهي جيدة للمؤسسة، لأنها تعتمد على الديون بنسبة 27.69 % فقط في تمويل استخداماتها، كما تقيس هذه النسبة مدى مساهمة الدائنين في تمويل المؤسسة وتسمح بمعرفة درجة الخطر المالي، ومدى قدرة المؤسسة على تسديد التزاماتها اتجاه الغير.

(6) حساب نسبة السيولة العامة والآنية مع إعطاء التفسير الاقتصادي

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{\text{الأصول الجارية}}{\text{ديون قصيرة الأجل}}$$

$$\text{نسبة السيولة العامة} = \frac{89.350}{147.000}$$

$$\text{نسبة السيولة العامة} = 1.65$$

نلاحظ أن هذه النسبة أكبر من القيمة النموذجية 1، وبالتالي المؤسسة قادرة على تسديد جميع ديونها قصيرة الأجل بالاعتماد على جميع أصولها الجارية مع وجود فائض.

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = \frac{\text{القيمة الجاهزة}}{\text{ديون قصيرة الأجل}}$$

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = \frac{89.350}{50.000}$$

$$\text{نسبة السيولة الآنية} = 0.56$$

نلاحظ أن هذه النسبة أكبر من المجال النموذجي (0.2 و 0.3)، وهي نسبة مقبولة فال المؤسسة قادرة على تسديد جزء معتبر من ديونها قصيرة الأجل بالاعتماد على قيمها الجاهزة فقط.

## ثالثاً: حالات شاملة حول احتياجات رأس المال العامل والخزينة

## التمرين الأول (الجانب النظري)

1) عرف احتياجات رأس المال العامل؟.

2) عرف خزينة المؤسسة، وما هي حالتها المثلث؟.

## حل التمرين الأول

**1) تعريف احتياجات رأس المال العامل:** هي عبارة عن قسط أو جزء من الاحتياجات الضرورية المرتبطة، ارتباطاً مباشراً بدور الاستغلال التي لم تغطى من طرف الموارد الدورية.

**2) تعريف خزينة المؤسسة:** هي عبارة عن مجموع الأموال التي بحوزة المؤسسة في زمن معين، وتشمل كافة القيم الجاهزة والتي يمكن استخدامها بصورة فورية لتسديد ديونها في تلك الفترة. وتكون الخزينة في حالتها المثلث عندما تساوي الصفر، وفي هذه الحالة يكون رأس المال العامل مساوياً لاحتياجات رأس المال العامل، وهذا يعني أن المؤسسة تتحكم جيداً في توازنها المالي ولكن من الصعب الوصول إلى هذه الحالة.

## التمرين الثاني

لتكن لديك الميزانية المحاسبية المختصرة للمؤسسة الصناعية لسنة 2018 كما يلي: (الوحدة ألف دج).

الأصول	المبلغ دج	المجموع	الخصوم	المبلغ دج	المبلغ دج
أصول غير جارية	670.000		أخ	566.600	
مخزونات	50.000		د ط أ	167.000	
القيم غير جاهزة	57.000		دق أ	89.400	
القيم الجاهزة	46.000				
<b>المجموع</b>	<b>823.000</b>		<b>المجموع</b>	<b>823.000</b>	

إذا علمت أن السلفات المصرفية تمثل 40% من الديون قصيرة الأجل.

المطلوب:

1) حساب احتياجات رأس المال العامل مع التفسير؟.

2) حساب الخزينة مع التفسير؟.

## حل التمرين الثاني

**1) حساب احتياجات رأس المال العامل مع التفسير**

احتياجات رأس المال العامل = (القيم غير الجاهزة + قيم استغلال) - (الديون قصيرة الأجل - السلفات المصرفية)

$$\text{السلفات المصرفية} = 89.400 \times 0.4 = 35.760$$

احتياجات رأس المال العامل = (35.760 - 89.400) - (57.000 + 50.000)

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = 53.360 \text{ دج}$$

نلاحظ أن احتياجات رأس المال العامل موجب أي احتياجات التمويل أكبر من موارد التمويل، فدوره الاستغلال لا تغطي كل احتياجاتها، فالمؤسسة بحاجة إلى إيجاد موارد تقدر ب 53.360 دج على الأقل.

## (2) حساب الخزينة مع التفسير

الخزينة = القييم الجاهزة - السلفات المصرفية

$$\text{الخزينة} = 46.000 - 35.760$$

$$\boxed{\text{الخزينة} = 10.240 \text{ دج}}$$

نلاحظ أن الخزينة موجبة، فالمؤسسة لديها فائض في السيولة وقدرة على تسديد السلفات المصرفية بالاعتماد على قيمها الجاهزة فقط والمتمثلة أساساً في البنك والصندوق، مع وجود فائض يقدر ب 10.240 دج، لكن على المؤسسة أن لا تجمد أموالها وتضييع فرص الربح، لذا يجب الاحتفاظ بالحد الأدنى واستعمال الباقي حسب احتياجات المؤسسة.

## التمرين الثالث

لتكن لديك الميزانية المالية للمؤسسة الصناعية لسنة 2019 كما يلي: (الوحدة ألف دج).

المبلغ دج	الخصوم	المبلغ دج	الأصول
400.000	أ خ	600.000	أصول غير جارية
160.000	د ط أ	30.000	مخزونات
100.000	دق أ	20.000	القيم غير جاهزة
		10.000	القيم الجاهزة
<b>660.000</b>	<b>المجموع</b>	<b>660.000</b>	<b>المجموع</b>

إذا علمت أن السلفات المصرفية تمثل 25 % من الديون قصيرة الأجل.

المطلوب:

1) حساب احتياجات رأس المال العامل مع التفسير؟.

2) حساب الخزينة مع التفسير؟.

## حل التمرين الثالث

### 1) حساب احتياجات رأس المال العامل مع التفسير

احتياجات رأس المال العامل = (القيم غير الجاهزة + قيم استغلال) - (الديون قصيرة الأجل - السلفات المصرفية)

$$\text{السلفات المصرفية} = 100.000 \times 0.25 = 25.000$$

احتياجات رأس المال العامل = (25.000 + 30.000) - (20.000 + 100.000)

$$\boxed{\text{احتياجات رأس المال العامل} = -25.000 \text{ دج}}$$

نلاحظ أن احتياجات رأس المال العامل سالبة، وهذا يعني أن احتياجات تمويل دوره الاستغلال أقل من موارد التمويل، وفي هذه الحالة الموارد تغطي كل احتياجات دورة الاستغلال بالإضافة إلى وجود فائض.

## (2) حساب الخزينة مع التفسير

الخزينة = القيم الجاهزة - السلفات المصرفية

$$\text{الخزينة} = 25.000 - 10.000$$

$$\boxed{\text{الخزينة} = -15.000}$$

نلاحظ أن الخزينة سالبة فالمؤسسة تعاني من نقص في السيولة، فهي عاجزة عن تسديد السلفات المصرفية بالاعتماد على قيمها الجاهزة، وعليها الإسراع في اتخاذ إجراءات مناسبة مثل تسريع تحصيل حقوقها لدى الزبائن وتجنب البيع بالأجل خاصة في الفترة الحالية.

## التمرين الرابع

إذا توفرت لديك المعلومات التالية:

$$\text{رأس المال العامل الدائم} = 150.000, \text{مخزونات} = 130.000, \text{القيم غير الجاهزة} = 80.000$$

$$\text{الديون قصيرة الأجل} = 75.000 \text{ منها السلفات المصرفية} = 15.000$$

**المطلوب:**

(1) حساب الخزينة مع التفسير؟.

(2) استنتاج قيمة القيم الجاهزة؟.

## حل التمرين الرابع

## (1) حساب الخزينة مع التفسير

أولاً: نحسب احتياجات رأس المال العامل

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = (\text{قيمة استغلال} + \text{القيم غير الجاهزة}) - (\text{الديون قصيرة الأجل} - \text{السلفات المصرفية})$$

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} = (15.000 + 80.000) - (75.000 - 15.000)$$

$$\boxed{\text{احتياجات رأس المال العامل} = 150.000 \text{ دج}}$$

ولدينا الخزينة = رأس المال العامل - احتياجات رأس المال العامل

$$\boxed{\text{الخزينة} = 150.000 - 150.000 \text{ ومنه الخزينة} = 0 \text{ دج}}$$

نلاحظ أن الخزينة = 0 أي أن رأس المال العامل يغطي كل احتياجات رأس المال العامل دون وجود أي فائض، وهذه هي الحالة المثلثة للخزينة.

## (2) إستنتاج قيمة القيم الجاهزة

لدينا الخزينة = القيم الجاهزة - السلفات المصرفية

$$\text{ومنه القيم الجاهزة} - 0 = 15.000$$

$$\boxed{\text{القيم الجاهزة} = 15.000 \text{ دج}}$$

## رابعاً: حالات عملية شاملة حول جدول حسابات النتائج

## التمرين الأول (الجانب النظري)

- (1) عرف جدول حسابات النتائج ؟.
- (2) ما هي المعلومات الدنيا الواجب توفرها في جدول حسابات النتائج ؟.
- (3) ما هي استعمالات الفائض الإجمالي عن الاستغلال عند إعداد جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة ؟.

## حل التمرين الأول (الجانب النظري)

**1** تعريف جدول حسابات النتائج: وهو عبارة عن بيان يلخص الأعباء والمنتجات المنجزة من طرف المؤسسة خلال السنة المالية، ولا يأخذ في الحسبان تاريخ التحصيل أو التسديد ويظهر نتيجة الدورة.

**2** المعلومات الدنيا الواجب توفرها في جدول حسابات النتائج هي:

« تحليل الأعباء حسب طبيعتها، الذي يسمح بتحديد مجاميع التسيير الرئيسية الآتية: الهامش الإجمالي، القيمة المضافة، الفائض الإجمالي عن الاستغلال.

« منتجات الأنشطة العادلة.

« المنتوجات المالية والأعباء المالية.

« أعباء المستخدمين.

« الضرائب والرسوم والتسيدات المماثلة.

« المخصصات للاهلاكات ولخسائر القيمة التي تخص التثبيتات العينية.

« المخصصات للاهلاكات ولخسائر القيمة التي تخص التثبيتات المعنوية.

« نتيجة الأنشطة العادلة.

« العناصر غير العادلة (منتجات وأعباء).

« النتيجة الصافية للفترة قبل التوزيع.

« النتيجة الصافية لكل سهم من الأسهم بالنسبة إلى شركات المساهمة.

**3** يستعمل الفائض الإجمالي عن الاستغلال في المجالات التالية:

« يعتبر مؤشر هام لمعرفة مردودية المؤسسة.

« يساعد المؤسسة على معرفة سبب التغير في رقم الأعمال.

« يساعد على معرفة مستوى أداء المؤسسة من خلال مقارنتها بالقيم النموذجية وبالمؤسسات الأخرى.

« يساعد في اتخاذ القرارات المتعلقة بزيادة مبيعات المؤسسة.

« يساعد في معرفة مدى نجاح السياسة التجارية المعتمدة من طرف المؤسسة.

لتكن لديك المعلومات التالية والمستخرجة من الدفاتر المحاسبية لمؤسسة الأوراس لصناعة النسيج، والتي تنتج أربعة منتجات لسنة 2018 كما يلي: (الوحدة ألف دج).

رقم أعمال المنتوج A = 5.000

رقم أعمال المنتوج B = 20.000

رقم أعمال المنتوج C = 12.000

رقم أعمال المنتوج D = 13.000

تغير المخزونات = 1.500

المشتريات المستهلكة = 20.000

الخدمات الخارجية = 8.000

أعباء المستخدمين = 7.000

العناصر غير العادية للمنتجات = 1.155

الضرائب والرسوم والمدفوعات المشابهة = 3.000

المنتجات المالية = 2.000

المنتجات العملياتية الأخرى = 17.000

الأعباء العملياتية الأخرى = 10.000

المخصصات للاهلاكات والمؤونات = 6.000

الأعباء المالية = 9.000

استرجاع على خسائر القيمة والمؤونات = 4.000

**المطلوب:**

(1) إعداد جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة، مع العلم أن نسبة الضريبة على أرباح الشركات IBS تقدر ب 23 %.

(2) حساب نسبة تغير رقم الأعمال مع التقسيير، وللعلم أن رقم الأعمال لسنة الماضية = 44.000 دج مع التقسيير؟.

(3) حساب نسبة القيمة المضافة للاستغلال مقارنة برقم الأعمال، مع العلم أن النسبة المعيارية لصناعة هي 45 % مع التقسيير؟.

(4) حساب نسبة هامش الربح الصافي، مع العلم أن متوسط نسبة هامش الربح في المؤسسات المنافسة هي 12 % مع التقسيير؟.

## (1) إعداد جدول حسابات النتائج حسب الطبيعة

البيان	ملاحظة	2018	2017
المبيعات والمنتجات الملحقة رقم الأعمال		50.000	
تغير المخزونات والمنتجات المصنعة والمنتجات قيد الصنع		1.500	
<b>1- إنتاج السنة المالية</b>		<b>48.500</b>	
المشتريات المستهلكة		20.000	
الخدمات الخارجية		8.000	
<b>2- استهلاك السنة المالية</b>		<b>28.000</b>	
<b>3- القيمة المضافة للاستغلال ( 2 - 1 )</b>		<b>20.500</b>	
أعباء المستخدمين		7.000	
الضرائب والرسوم والمدفوعات المشابهة		3.000	
<b>4- الفائض الإجمالي عن الاستغلال</b>		<b>10.500</b>	
المنتجات العملياتية الأخرى		17.000	
الأعباء العملياتية الأخرى		10.000	
المخصصات للاهلاكات والمؤونات وخسائر القيمة.		6.000	
استرجاع على خسائر القيمة والمؤونات		4.000	
<b>5- النتيجة العملياتية</b>		<b>15.500</b>	
المنتجات المالية		2.000	
الأعباء المالية		9.000	
<b>6- النتيجة المالية</b>		<b>7.000 -</b>	
<b>7- النتيجة العادلة قبل الضرائب ( 6 + 5 )</b>		<b>8.500</b>	
الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة (% 23 X 8.500)		1.955	
<b>8- النتيجة الصافية للأنشطة العادلة</b>		<b>6.545</b>	
العناصر غير العادلة- المنتوجات		1.155	
<b>9- النتيجة غير عادلة</b>		<b>1.155</b>	
<b>10- النتيجة الصافية للسنة المالية</b>		<b>7.700</b>	

(2) حساب نسبة تغير رقم الأعمال مع التفسير، وللعلم أن رقم الأعمال للسنة الماضية = 44.000 دج

$$\text{نسبة تغير رقم الأعمال} = \frac{(\text{ر.ع.ن} - \text{ر.ع.ن-1})}{\text{ر.ع.ن-1}} \times 100$$

$$\text{نسبة تغير رقم الأعمال} = \frac{100}{[(44.000 / 44.000) - 50.000]} =$$

$$\text{نسبة تغير رقم الأعمال} = \% 13.63$$

نلاحظ أن رقم الأعمال ارتفع بنسبة 13.63 % مقارنة بالسنة الماضية، وهذا مؤشر إيجابي وتساعدنا

هذه النسبة في معرفة مدى نمو نشاط المؤسسة، مقدار الحصة السوقية، وهذا راجع إلى عدة أسباب منها:

« زراعة الكمييات المباعة بسبب معرفة احتياجات المستهلك، الاهتمام بالجودة، منح تسهيلات... الخ، وهذا ما

يعكس كفاءة مصلحة التسويق .»

« التحكم في سعر التكلفة مما يجعل المؤسسة تتحكم في سعر البيع مقارنة بأسعار المؤسسات المنافسة .»

« استغلال المؤسسة لفرص المتاحة... الخ .»

(3) حساب نسبة القيمة المضافة للاستغلال مقارنة برقم الأعمال، مع العلم أن القيمة المعيارية للصناعة هي % 45

نسبة القيمة المضافة للاستغلال = (القيمة المضافة للاستغلال / رقم الأعمال) X 100

نسبة القيمة المضافة للاستغلال = (100 X (50.000 / 20.500))

**نسبة القيمة المضافة للاستغلال = % 41**

وتعتبر مؤشر تعكس مدى قدرة المؤسسة على ايجاد الثروة، ونلاحظ أنها أقل من القيمة المعيارية للصناعة 45 %، وبالتالي على المؤسسة اتخاذ المزيد من القرارات المناسبة لاسيما المتعلقة بالمشتريات المستهلكة التي تؤثر سلباً على القيمة المضافة، لذا يجب من الاستهلاك العقلاني لهذا العنصر والتحكم أكثر في تخفيض سعر شراء المواد الأولية المستعملة في الإنتاج، عن طريق البحث عن أفضل الموردين.

(4) حساب نسبة هامش الربح الصافي، مع العلم أن متوسط نسبة هامش الربح الصافي في المؤسسات المنافسة هي % 12

نسبة هامش الربح الصافي = (النتيجة الصافية للسنة المالية / رقم الأعمال) X 100

نسبة هامش الربح الصافي = (100 X (50.000 / 7.700))

**نسبة هامش الربح الصافي = % 15.4**

نلاحظ أن نسبة هامش الربح الصافي للمؤسسة أكبر من متوسط نسبة هامش الربح الصافي للمؤسسات المنافسة، وهذا يدل على أن أداء المؤسسة أحسن من أداء المؤسسات المنافسة رغم بعض نقاط الضعف مثل نسبة القيمة المضافة للاستغلال المحسوبة سابقاً والتي أقل من القيمة المعيارية، لكن على العموم نسبة هامش الربح الصافي هي الأكثر دلالة لأنها تعبير عن الربحية الصافية للمؤسسة مما يسمح لها بالنمو والتوسيع، كما أن المستثمرون يركزون كثيراً على هذه النسبة خاصة إذا تميزت بالزيادة مقارنة بالسنوات السابقة.

### التمرين الثالث

إليك المعلومات التالية المستخرجة من الدفاتر المحاسبية لمؤسسة النجاح، المتخصصة في إنتاج المنتوجات الجلدية لسنة 2017 كما يلي:

تم بيع مختلف المنتوجات حسب البطاقة الوصفية التالية:

طريقة البيع			التكلفة الوحدوية دج	سعر البيع الوحدوي دج	عدد الوحدات المباعة	نوع المنتوج
نسبة البيع على الحساب	نسبة البيع عن طريق الصندوق	نسبة البيع عن طريق البنك				
% 30	% 10	% 60	7.000	9.500	1.000	المحافظ
% 15	% 15	% 70	48.000	70.000	100	الحقائب
% 40	% 50	% 10	6.000	9.000	1.000	الألبسة

رصيد الصندوق = 20.000 دج، بينما رصيد موردو المخزونات = 80.000 دج.

المنتجات الأخرى العملياتية = 100.000 دج

التكاليف التجارية = 2.180.000 دج

الأعباء الإدارية = 1.330.000 دج

دفعت تعويض 70.000 دج بشيك لأحد الأشخاص ببناء على حكم قضائي، بسبب ضرر لحق به أثناء بناء جدار خارجي للمؤسسة.

مجموع إهلاكات مختلف التثبيتات = 2.000.000 دج

المنتوجات المالية = 900.000 دج

البنك = 50.000 دج، بينما يقدر حقوق المؤسسة لدى الزبائن = 30.000 دج

الأعباء المالية = 100.000 دج

المنتوجات غير العادية = 300.000 دج

**المطلوب:**

1) إعداد جدول حسابات النتائج **حسب الوظيفة**، مع العلم أن نسبة الضريبة على الأرباح تقدر ب 23 %؟.

2) حساب نسبة هامش الربح الإجمالي، مع العلم أن القيمة المعيارية للصناعة هي 45 % مع التفسير؟.

3) حساب نسبة هامش الربح الصافي، مع العلم أن القيمة النموذجية هي 20 % وأن متوسط نسبة النتيجة الصافية للسنة المالية للمؤسسات المنافسة تقدر ب 10 % مع التفسير؟.

### حل التمرين الثالث

**1) إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة**

حساب رقم الأعمال الاجمالي لمختلف المنتوجات

ربع = 1.000 وحدة x 9.500 دج + (100 وحدة x 70.000 دج) + (1.000 وحدة x 9.000 دج)

**رقم الأعمال = 25.500.000 دج**

حساب تكلفة المبيعات الاجمالية

تكلفة المبيعات = 1.000 وحدة x 7.000 دج + (100 وحدة x 48.000 دج) + (1.000 وحدة x 6.000 دج)

**تكلفة المبيعات = 17.800.000 دج**

**ملاحظة:**

الحسابات التالية (الصندوق، موردو المخزونات، البنك والزبائن) لا تظهر في جدول حسابات النتائج لأنها من **حسابات الميزانية**، بينما تظهر حسابات المجموعة السادسة والسابعة فقط في جدول حسابات النتائج.

وبالاعتماد على المعلومات السابقة، نشكل جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة كما يلي:

البيان	ملاحظة	2017	2016
رقم الأعمال		25.500.000	17.800.000
تكلفة المبيعات		<b>7.700.000</b>	<b>4.290.000</b>
هامش الربح الإجمالي		100.000	2.180.000
منتجات أخرى عملياتية		1.330.000	900.000
التكاليف التجارية		<b>800.000</b>	100.000
الأعباء الإدارية		<b>5.090.000</b>	<b>5.090.000</b>
النتيجة العملياتية		1.170.700	1.170.700
المنتوجات المالية			(%) 23 x 5.090.000
الأعباء المالية			
النتيجة المالية			
النتيجة العادلة قبل الضريبة			
الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة			
النتيجة الصافية للأنشطة العادلة		<b>3.919.300</b>	<b>3.919.300</b>
أعباء غير عادلة		70.000	300.000
منتوجات غير عادلة		<b>230.000</b>	<b>4.149.300</b>
النتيجة غير عادلة			
النتيجة الصافية للسنة المالية			

(2) حساب نسبة هامش الربح الإجمالي، مع العلم أن القيمة المعيارية للصناعة هي 45 %

$$\text{نسبة هامش الربح الإجمالي} = (\text{هامش الربح الإجمالي} / \text{رقم الأعمال}) \times 100$$

$$\text{نسبة هامش الربح الإجمالي} = 100 \times (25.500.000 / 7.700.000)$$

$$\text{نسبة هامش الربح الإجمالي} = \% 30.19$$

تعكس هذه النسبة مقدار الفرق الإجمالي بين رقم الأعمال وتكلفة مبيعاتها، مما يساعد المؤسسة في اتخاذ القرارات المناسبة، ونلاحظ أنها أقل من القيمة المعيارية للصناعة وهي 45 % ويرجع السبب إلى ما يلي:

« احتمال انخفاض سعر البيع الوحدوي مقارنة بالسعر السائد في السوق لأسباب مختلفة (كشدة المنافسة،

نقص الجودة، ضعف تسويق المنتوجات... الخ)، وبالتالي على المؤسسة اتخاذ القرارات المناسبة.

» كما قد تفسره نقص الكميات المباعة مقارنة بالمؤسسات المنافسة للأسباب السالفة الذكر.

« احتمال زيادة سعر تكلفة المنتوجات مقارنة بأسعار تكلفة منتجات المنافسين، وبالتالي ينخفض هامش

الربح الإجمالي مما يجعل نسبة هامش الربح الإجمالي تنخفض، وعلى المؤسسة التحكم في تكاليف

الإنتاج وتخفيفها إلى أدنى مستوى ممكن مع تجنب الهدر في استخدام المواد الأولية، والعمل على

الاستغلال الأمثل لمختلف الموارد، كما يجب على المؤسسة استخدام طرق وأساليب حديثة في إدارة

التكلفة لغرض تخفيضها، مثل تقنية التكلفة المستهدفة، طريقة التكاليف على أساس الأنشطة ABC،

الجودة الشاملة والتحسين المستمر... الخ.

(3) حساب نسبة هامش الربح الصافي مع العلم أن القيمة النموذجية هي 20 % وأن متوسط نسبة هامش الربح الصافي للمؤسسات المنافسة تقدر ب 10 %

نسبة هامش الربح الصافي = (النتيجة الصافية للسنة المالية / رقم الأعمال) × 100

نسبة هامش الربح الصافي = (25.500.000 / 4.149.300) × 100

**نسبة هامش الربح الصافي = 16.27 %**

ومن خلال هذه النسبة يمكن مقارنة نسبة النتيجة الصافية للسنة المالية مع رقم الأعمال لغرض معرفة عائد الأموال المستثمرة ومختلف التكاليف التي تؤثر على الربحية، مما يساعد المؤسسة على اتخاذ القرارات. كما نلاحظ أنها أقل من القيمة النموذجية والتي تمثل 20 %، لذا يجب على المؤسسة تحليل وضعيتها المالية لمعرفة نقاط الضعف والقوة.

ومن جهة أخرى عندما نستعمل أداة مهمة من أدوات التحليل المالي وهي المقارنة مع المؤسسات المماثلة، نجد أن المؤسسة حققت نسبة أفضل بكثير من المؤسسات المنافسة والتي تقدر فيها متوسط نسبة هامش الربح الصافي المحقق ب 10 %، إذن يمكن القول أن المؤسسة تتميز بأداء مالي أفضل من المؤسسات المنافسة بغض النظر عن القيمة النموذجية، لأن هناك متغيرات اقتصادية ذات تأثير كبير مثل شدة المنافسة وحالة الاقتصاد (ركود أو إنتعاش)، بينما القيمة النموذجية ترتكز على افتراض الاستقرار العام لحالة الاقتصاد (لا ركود ولا إنتعاش)، مما يجعل طريقة المقارنة الأقرب إلى الواقع في تفسير هذه النسب. وكلما كانت هذه النسبة موجبة وأكبر مقارنة بالمؤسسات المنافسة، كلما ساعد المؤسسة على زيادة حجم مبيعاتها وزيادة حصتها السوقية.

#### التمرين الرابع

إليك المعلومات التالية المستخرجة من الدفاتر المحاسبية لمؤسسة المستقبل، المتخصصة في إنتاج الأقمشة لسنة 2019 كما يلي:

- » تم بيع 500 وحدة بسعر وحدوي 1.800 دج
- » يقدر مخزون أول المدة ب 120.000 دج، بينما يقدر مخزون آخر المدة ب 180.000 دج
- » إنتاج مثبت = 70.000 دج
- » المنتجات الأخرى العملياتية = 20.000 دج
- » مشتريات مستهلكة = 140.000 منها 100.000 تخص الحسابات من ح/ 602 إلى ح/ 608
- » أعباء المستخدمين = 90.000 دج
- » مجموع اهتلاكات مختلف التثبيتات = 100.000 دج

- « منتجات أخرى عملياتية = 20.000 دج
- « المنتوجات المالية = 40.000 دج
- « خدمات خارجية = 50.000 دج
- « خدمات خارجية أخرى = 30.000 دج
- « ضرائب ورسوم = 80.000 دج
- « الأعباء المالية = 20.000 دج
- « أعباء غير عادية = 79.800 دج
- « المنتوجات غير العادية = 10.000 دج
- « توزع مختلف الأعباء على وظائف المؤسسة كما يلي:

الأعباء	وظيفة الشراء	وظيفة الإنتاج	الوظيفة التجارية	وظيفة الإدارة
608 إلى ح / 602	% 20	% 30	% 40	% 10
61	% 15	% 45	% 25	% 15
62	% 20	% 40	% 15	% 25
63	% 10	% 60	% 15	% 15
64	% 40	% 40	% 15	% 05
68	% 10	% 70	% 15	% 05

المطلوب:

- (1) إكمال جدول توزيع الأعباء؟.
- (2) إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة، مع العلم أن نسبة الضريبة على الأرباح تقدر ب 19 % .

#### حل التمرين الرابع

(1) إكمال جدول توزيع الأعباء

الأعباء	المبلغ الموزع	وظيفة الشراء	وظيفة الإنتاج	الوظيفة التجارية	وظيفة الإدارة
608 إلى ح / 602	100.000	20.000	30.000	40.000	10.000
خدمات خارجية	50.000	7.500	22.500	12.500	7.500
خدمات خارجية أخرى	30.000	6.000	12.000	4.500	7.500
أعباء المستخدمين	90.000	9.000	54.000	13.500	13.500
ضرائب ورسوم	80.000	32.000	32.000	12.000	4.000
إهلاكات	100.000	10.000	70.000	15.000	5.000
المجموع	450.000	84.500	220.500	97.500	47.500

قبل إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة، يجب حساب بعض العناصر وهي:

#### ❖ حساب مواد أولية مستهلكة

ح / 60 مشتريات مستهلكة = ح / 601 مواد أولية مستهلكة + من ح / 602 إلى ح / 608

وبالتعويض: ح / 601 مواد أولية مستهلكة + 100.000 دج = 140.000 دج

ومنه ح / 601 مواد أولية مستهلكة = 40.000 دج

#### ❖ حساب إنتاج مخزن

ح / 72 إنتاج مخزن = مخزون آخر المدة - مخزون أول المدة

وبالتعويض: ح / 72 إنتاج مخزن = 180.000 دج - 120.000 دج

ومنه ح / 72 إنتاج مخزن = 60.000 دج

#### ❖ حساب تكلفة المبيعات

تكلفة المبيعات = ح / 601 مواد أولية مستهلكة + أعباء وظيفة الشراء + أعباء وظيفة الإنتاج - ح / 72 إنتاج

مخزن - ح / 73 إنتاج مثبت - ح / 74 إعانت الاستغلال

وبالتعويض: تكلفة المبيعات = 40.000 دج + 84.500 دج + 220.500 دج - 60.000 دج - 70.000 دج

ومنه تكلفة المبيعات = 215.000 دج

(2) إعداد جدول حسابات النتائج حسب الوظيفة، مع العلم أن نسبة الضريبة على الأرباح تقدر ب 19 %

البيان	البيان	البيان	البيان
رقم الأعمال (500 وحدة x 1.800 دج)			
تكلفة المبيعات	تكلفة المبيعات	تكلفة المبيعات	تكلفة المبيعات
<b>هامش الربح الإجمالي</b>	<b>هامش الربح الإجمالي</b>	<b>هامش الربح الإجمالي</b>	<b>هامش الربح الإجمالي</b>
منتجات أخرى عملياتية	منتجات أخرى عملياتية	منتجات أخرى عملياتية	منتجات أخرى عملياتية
التكاليف التجارية	التكاليف التجارية	التكاليف التجارية	التكاليف التجارية
الأعباء الإدارية	الأعباء الإدارية	الأعباء الإدارية	الأعباء الإدارية
<b>النتيجة العملياتية</b>	<b>النتيجة العملياتية</b>	<b>النتيجة العملياتية</b>	<b>النتيجة العملياتية</b>
المنتجات المالية	المنتجات المالية	المنتجات المالية	المنتجات المالية
الأعباء المالية	الأعباء المالية	الأعباء المالية	الأعباء المالية
<b>النتيجة المالية</b>	<b>النتيجة المالية</b>	<b>النتيجة المالية</b>	<b>النتيجة المالية</b>
النتيجة العادلة قبل الضريبة			
الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة (19 % x 580.000)	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة (19 % x 580.000)	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة (19 % x 580.000)	الضرائب الواجب دفعها عن النتائج العادلة (19 % x 580.000)
<b>النتيجة الصافية للأنشطة العادية</b>			
أعباء غير عادية	أعباء غير عادية	أعباء غير عادية	أعباء غير عادية
منتجات غير عادية	منتجات غير عادية	منتجات غير عادية	منتجات غير عادية
<b>النتيجة غير عادية</b>	<b>النتيجة غير عادية</b>	<b>النتيجة غير عادية</b>	<b>النتيجة غير عادية</b>
<b>النتيجة الصافية للسنة المالية</b>			
400.000	400.000	400.000	400.000

تم إنجاز هذا العمل بعون الله وتوفيقه

# قائمة المراجع

## أولاً - القوانين والمراسيم

- (1) القانون رقم 11-07 المتضمن النظام المحاسبي المالي الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 74 ، بتاريخ 25 نوفمبر 2007.
- (2) القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1429 الموافق لـ 26 يوليو 2008، الذي يحدد قواعد التقييم والمحاسبة ومحفوظ الكشوف المالية وعرضها، وكذا مدونة الحسابات وقواعد سيرها الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 19 بتاريخ 25 مارس 2009.
- (3) قانون الضرائب المباشرة لسنة 2020 الصادر عن المديرية العامة للضرائب الجزائر.
- (4) القانون رقم 20-07 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2020 الصادر في الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 33، بتاريخ 04 جوان 2020.

## ثانياً- الكتب باللغة العربية

- (1) خالد الراوي، التحليل المالي للقواعد المالية والإفصاح المحاسبي، الطبعة الأولى، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان الأردن، 2000.
- (2) خالد توفيق الشمري، التحليل المالي والاقتصادي في دراسات تقييم وجدو المشاريع، الطبعة الأولى، دار الفجر للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2010.
- (3) خلدون إبراهيم شريفات، إدارة وتحليل مالي، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر، عمان الأردن، 2000.
- (4) خميسى شيبة، التسيير المالي للمؤسسة دروس وسائل محلولة ، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2013.
- (5) رشاد العصار وآخرون، الإدارة والتحليل المالي، الطبعة الأولى، دار البركة للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2001.
- (6) زايد سالم أبو شناف وآخرون، أساسيات التكاليف، الطبعة الأولى، منشورات كلية التجارة جامعة القاهرة، مصر، 2019.
- (7) شعيب شنوف، التحليل المالي الحديث طبقاً للمعايير الدولية لإبلاغ المالي IFRS، الطبعة الأولى، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2012.
- (8) عبد الحليم كراحة وآخرون، الإدارة والتحليل المالي (أسس، مفاهيم، تطبيقات)، دار صفاء للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان الأردن، 2000.
- (9) عبد الرحمن عطية، المحاسبة المعمقة وفق النظام المحاسبي المالي، الطبعة الأولى، سطيف الجزائر، 2011.
- (10) عبد الغفار حنفي، أساسيات التحليل المالي ودراسة الجدو، دار الجامعية، الإسكندرية مصر، 2004.
- (11) عبد الوهاب رمدي وعلي سماعي، المحاسبة المالية وفق النظام المحاسبي المالي، الطبعة الثانية، دار الفجر للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2016.
- (12) عبد الوهاب نصر علي وشحاته السيد شحاته، التسويات الجردية وإعداد وتحليل القوائم المالية وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية، دار التعليم الجامعي، الإسكندرية مصر، 2016.
- (13) غانم شطاط، النظام المحاسبي المالي، نوميديا للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2010.

- (14) محمد الصيرفي، التحليل المالي وجهة نظر إدارية محاسبية، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع، القاهرة مصر، 2014.
- (15) محمد سامي راضي، تحليل التقارير المالية (محاسبة مالي، ائتماني)، دار التعليم الجامعي، الإسكندرية، 2016.
- (16) محمد مدحت غسان الخيري ودلال غسان الخيري، التحليل المالي الكشف عن الإنحراف والإختلاس، الطبعة الأولى، الصايل للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2013.
- (17) محمد مطر، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي والائتماني الأساليب والأدوات والاستخدامات العملية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر، عمان الأردن، 2006.
- (18) محمود عبد الحليم الخلالية، التحليل المالي باستخدام البيانات المحاسبية، الطبعة السابعة، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2013.
- (19) مفلح محمد عقل، مقدمة في الإدارة المالية والتحليل المالي، دار المستقبل للنشر والتوزيع، عمان، 2000.
- (20) مكرم عبد المسيح باصيلي، المحاسبة الإدارية الأصلية والمعاصرة، المكتبة العصرية للنشر والتوزيع، مصر، 2007.
- (21) نصر الدين عيساوي، المحاسبة المالية المعمرة 2، مؤسسة نوميد غراف للنشر والإشهار، قسنطينة الجزائر، 2017.
- (22) نوح لبوز، مخطط النظام المحاسبي المالي الجديد المستمد من المعايير الدولية للمحاسبة، الجزء الأول، مؤسسة الفنون المطبعية والمكتبية، بسكرة الجزائر، 2009.
- (23) وليد ناجي الحيالي، الاتجاهات الحديثة في التحليل المالي، إثراء للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2009.
- (24) وليد ناجي الحيالي، مذكرة التحليل المالي في المنشآت التجارية، منشورات الأكاديمية العربية المفتوحة في الدانمارك، 2007.
- (25) الياس بن ساسي ويوفس فريشي، التسيير المالي (الإدارة المالية دروس وتطبيقات)، الطبعة الأولى، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2006.

#### ثالثاً- الكتب باللغة الأجنبية

- 1) Bruno bachy et Michel sion, Analyse financière des comptes consolidés Normes IFRS, 2<sup>ème</sup> édition Dunod, Paris, 2009.
- 2) Claude alazard, Contrôle de gestion, 4<sup>ème</sup> édition, dunod, Paris, 1992.
- 3) Georges Langlois et Michèle Mollet, Gestion financières, 3<sup>ème</sup> édition, foucher, paris, 2000.
- 4) Hubert de La Bruslerie, Analyse financière information financière, evaluation, diagnostic, 4<sup>ème</sup> édition, Dunod, Paris, 2010.
- 5) Patrick Piget, Gestion financière de l'entreprise, 2<sup>ème</sup> édition, economica, Paris, 2005.
- 6) Peter Atrill and Eddie McLaney, Financial Accounting for Decision Makers, sixth édition, prentice hall, England, 2011.
- 7) Pierre Cabane, L'essentiel de la finance à l'usage des managers, 2<sup>ème</sup> édition, éditions d'organisation, Paris, 2004
- 8) Steven M. Bragg, Financial analysis A Controller's Guide, second édition, Published by John Wiley & Sons, Inc, Hoboken, New Jersey, England, 2007.

#### رابعاً- القواميس

- 1) Babylon Pro, version 9.0.7.
- 2) Express English Dictionary, version 1.0.0.0.
- 3) larousse, Dictionnaire de français, imprimerie maury à malesherbes, France, janvier 2013.