تحتل مراقبة التسيير في الوقت الراهن مكانة هامة داخل المؤسسات، فهي قابلة للتحديث باستمرار ولها دور فعال ومؤثر في مساندة المديرين ودعمهم في التخطيط والرقابة وتقويم الاداء واتخاذ القرارات المناسبة من خلال كشف العيوب والانحرافات داخ المؤسسة عن طريق تقنيات رياضية واحصائية ومحاسبية

لقد تطورت وظيفة مراقبة التسيير واتسعت أهدافها مع تزايد النشاط الاقتصادي وزادت أهميتها، وأصبحت من الوظائف الأساسية المهمة في المؤسسة، حيث لم تعد وظيفة مراقبة التسيير مقتصرة على تقديم المعلومات للحكم عن نتيجة النشاط وبيان المركز المالي، بل تعدت ذلك وأصبحت أداة لتسيير المؤسسات الاقتصادية، وتوجيهها نحو تحقيق أهدافها التي يتم تقريرها مقدما في شكل خطط وسياسات تترجم إلى برامج تخطيطية يبدأ بتنفيذها وتتم رقابتها وتقييمها أثناء التنفيذ وبعده، وعرف هذا الجانب من التطور في المحاسبة بالمحاسبة الإدارية التي تقوم بتوفير المعلومات التي تغطي احتياجات الإدارة ومساعدتها في التخطيط والرقابة وصنع القرارات المناسبة.

تستهدف هذه المحاضرات بالدرجة الاولى فئة طلبة سنة أولى ماستر إدارة أعمال وبدرجة ثانية فئة طلبة السنة الثالثة والاولى ماستر في التخصصات الاخرى وإلى كل من يهمه الامر من أساتذة و مكونين ...

محتوى هذه المحاضرات مطابق تماما لمحتوى البرنامج الرسمي الوزاري لطلبة سنة أولى ماستر إدارة أعمال المدرج في عرض التكوين بعد الموائمة للسنة الدراسية 2015-2016

قسم محتوى هذه المحاضرات إلى محاور أربعة وكل المحور إلى دروس مبنية بطريقة منهجية، ففي القسم الأول والموسوم بـ مدخل عام إلى مفهوم مراقبة التسيير حيث تم تقديم نظرة موجزة عن المقياس من خلال أهمية وأهداف مراقبة التسيير والتقنيات المستخدمة فيه، سواء التقليدية منها والحديثة، بينما في المحور الثاني والمعنون بطرق مراقبة تطور التكاليف من خلال دراسة التكاليف المتغيرة ومعايير التفرقة بين الاعباء الثابتة والمتغيرة، كما تم التطرق إلى التكاليف المعيارية والتكلفة الهامشية ثم التكاليف على أساس الأنشطة، أما المحور الثالث استعمال عتبة المردودية في التسيير واتخاذ القرار تم التطرق إليها وتحديدها بيانيا ورياضيا، ثم دراستها في حالة

تعدد السلع وفي حالة التعادل المالي، وفي المحور الرابع الموسوم ب منهجية إعداد ميزانية الخزينة تطرقنا إلى مراحل إعدادها و تقديم نموذج للميزانية التقديرية للخزينة نبين فيه التدفقات النقدية الداخلة والخارجة والرصيد النقدي سواء كان عجز أو فائض وفي المحور الخامس والأخير الذي عنون ب الأدوات الحديثة في رقابة التسيير فقد تم فيه الإشارة إلى لوحة القيادة ومنهجية بناءها، بطاقة الأداء المتوازن والأبعاد الأربعة المكونة لها، إلى آخر عنصر في هذا المحور وهو الإدارة على أساس الأنشطة وخطوات تطبيقه في المؤسسة.

كما تم إرفاق كل درس بتطبيق موجه يتناول عدة عناصر أساسية من الدرس هدفه توجيه الطالب إلى فهم المحاضرة والتحكم في التقنيات المؤدية إلى حل هذه التطبيقات