التطبيق السادس

ميزانية التكاليف حسب الانشطة ABB

تمرين السلسلة السادسة

تنتج مؤسسة "عبد الرحيم" منتجين (A و B) وتريد إعداد ميزانية التكاليف غير المباشرة للسنة المالية 2027 باستخدام أسلوب الميزانية على أساس الأنشطة(ABB)

تتوقع المؤسسة إنتاج وتسويق:

- المنتج A : عدد 10 000 وحدة؛
- المنتج B : عدد 5 000 وحدة.

بعد دراسة العمليات الإنتاجية تم تحديد الأنشطة ومسببات التكلفة كما يلي:

النشاط	مسبب التكلفة
معالجة طلبات الشراء	عدد طلبات الشراء
إعداد الآلات	عدد مرات الإعداد
تشغيل الآلات	ساعات تشغيل الآلات
مراقبة الجودة	عدد عمليات الفحص
مناولة المواد	عدد عمليات النقل

وقد قدرت المؤسسة استهلاك كل منتج من الأنشطة كما يلي:

مسبب التكلفة	المنتج A	المنتج B
عدد طلبات الشراء	40	30
عدد مرات الإعداد	50	40
ساعات تشغيل الآلات	4 000	3 000
عدد عمليات الفحص	200	150
عدد عمليات النقل	300	200

أما الموارد اللازمة لتنفيذ الأنشطة فقد حددت تكلفتها كما يلي:

النشاط	التكلفة المتغيرة للوحدة	التكلفة الثابتة السنوية
معالجة طلبات الشراء	500	20 000
إعداد الآلات	1 000	30 000
تشغيل الآلات	100	40 000
مراقبة الجودة	200	15 000
مناولة المواد	150	10 000

المطلوب

1- حساب الحجم الإجمالي المتوقع لكل مسبب تكلفة

2- إعداد ميزانية الأنشطة للسنة 2027

3- تحديد إجمالي التكاليف المتغيرة والثابتة لكل نشاط

4- توزيع الميزانية على المنتجين A و Bوفق استهلاكهما للأنشطة

5- حساب تكلفة الأنشطة غير المباشرة للوحدة الواحدة من كل منتج

6- إذا ارتفع حجم الإنتاج بنسبة 10%، مع ثبات مزيج المنتجات، احسب الميزانية الجديدة بافتراض أن حجم الأنشطة يتغير بنفس النسبة، بينما تبقى التكاليف الثابتة دون تغيير