التطبيق الرابع

إدارة التكاليف حسب الانشطة ABM

تمرين السلسلة الخامسة

تقوم مؤسسة "بشرى ماريا" بإنتاج تجهيزات كهربائية، وقد قررت الإدارة تطبيق نظام إدارة التكاليف على أساس الأنشطة (ABM) بعد ملاحظة ارتفاع التكاليف غير المباشرة وتزايد الهدر في الموارد.

وبعد دراسة العمليات الإنتاجية تم تحديد الأنشطة التالية وتكاليفها السنوية:

النشاط	التكلفة السنوية
تصميم المنتجات	120 000
تشغيل الالات	360 000
إعداد الالات	90 000
مراقبة الجودة	80 000
نقل ومناولة المواد	70 000
معالجة المنتجات المعطوبة	100 000
تخزين المواد والمنتجات	60 000
المجموع	**880 000**

كما توفرت المعلومات التالية حول مسببات التكلفة

النشاط	مسبب التكلفة	حجم النشاط
تصميم المنتجات	ساعات التصميم	600
تشغيل الالات	ساعات تشغيل الالات	6 000
إعداد الالات	عدد مرات الإعداد	30
مراقبة الجودة	عدد مرات الفحص	400
نقل ومناولة المواد	عدد مرات النقل	700
معالجة المنتجات المعطوبة	ساعات إعادة التشغيل	200
تخزين المواد والمنتجات	عدد أيام التخزين	1 200

المطلوب

1- حساب تكلفة وحدة مسبب التكلفة لكل نشاط

2- تصنيف الأنشطة إلى أنشطة مضيفة للقيمة وأنشطة غير مضيفة للقيمة

3- تحديد الأنشطة التي ينبغي على الإدارة التركيز عليها لتخفيض التكاليف

4- اقترحت الإدارة الإجراءات التحسينية التالية:

النشاط	الوضع الحقيقي	الوضع المستهدف
إعداد الالات	30	18
نقل ومناولة المواد	700	420
معالجة المنتجات المعطوبة	200	80
تخزين المواد والمنتجات	1 200	600

ما هو حجم تخفيض التكاليف بعد تطبيق نظام ABM ؟ وما هي أهم التوصيات التي يجب تقديمها لمؤسسة بشرى