التطبيق الرابع

إدارة التكاليف حسب الانشطة ABM

تمرين السلسلة الرابعة

تنتج مؤسسة "بشرى" تنتج ثلاث منتجات تحت الطلب: م1، م2، م3 باستخدام مادتين اوليتين: أ، ب مقسمة الى 05 مراكز تحليل: صيانة وتصليح؛ التموين؛ ورشة1؛ ورشة2؛ التوزيع.

* في الورشة 1: المادة الأولية (أ) تحول إلى منتج وسيط أ1، والمادة (ب) تحول إلى منتج وسيط ب1

* في الورشة 2: أ1، ب1 يجمعان.

* المعلومات التالية تتعلق بالشهر السابق:

البيان	م1	م2	م3
الكمية المنتجة والمباعة	10.000	20.000	20.000
المادة الأولية(أ) المستهلكة حسب كل منتج(بكغ)	1	1.5	1.5
سعر الكغ من المادة الأولية(أ) بـ (دج)	2.5	2.5	2.5
المادة الأولية (ب) المستهلكة حسب كل منتج (بكغ)	1.5	1.5	2
سعر الكغ من المادة الأولية(ب) بـ (دج)	2	2	2
عدد ساعات العمل المباشرة حسب كل منتج الورشة1	1	1.5	2
سعر الساعة المباشرة في الورشة 1 بـ (دج)	17	17	17
عدد ساعات العمل المباشرة حسب كل منتج الورشة2	0.5	0.5	0.5
سعر الساعة المباشرة في الورشة 1 بـ (دج)	17	17	17
عدد ساعات عمل الماكنة حسب كل منتج	1.5	2	2

لا يوجد مخزون أول المدة أو آخر المدة من المادة الأولية.

جدول توزيع الأعباء غير المباشرة

البيان	صيانة وتصليح	التموين	ورشة1	ورشة 2	التوزيع
توزيع أولي	**150.000**	**300.000**	**360.000**	**380.000**	**360.000**
التوزيع الثانوي للصيانة والتصليح		**%20**	**%40**	**%20**	**%20**
طبيعة وحدة العمل		**كغ للمادة الأولية المشتراة**	**عدد ساعات العمل المباشرة**	**عدد ساعات عمل الماكنة**	**كمية الوحدات المباعة**

طلب من أحد المستشارين تطبيق طريقة إدارة التكلفة على أساس النشاط (ABM)، قام المستشار بالتحليل بناء على معطيات الشهر السابق وقدم النتائج الموجودة في الجدول الموالي.

معلومات تكميلية عن الشهر الماضي

- إستعمال 3 وحدات من أ$_1$ لإنتاج وحدة واحدة من م$_1$، و 4 وحدات من أ$_1$ لإنتاج وحدة م$_2$، ووحدة من أ$_1$ لإنتاج وحدة م$_2$.
- إستعمال وحدتين من ب$_1$ لإنتاج وحدة من م$_1$، ووحدتين من ب$_1$ لإنتاج وحدة من م$_2$ و3 وحدات من ب$_1$ لإنتاج وحدة م$_3$.
- المادتين الاوليتين (أ) و(ب) موجهتين بطلبيات كل واحدة في المؤسسة 04 مرات.
- المنتجات مطلوبة على شكل مجموعات م$_1$ من 20 وحدة في المجموعة، م$_2$ من 50 وحدة للمجموعة، م$_3$ من 100 وحدة للمجموعة.

جدول النتائج للدراسة المتعلقة باعتماد طريقة(ABC)

مراكز التحليل	النشاطات	نصيب م غير المباشرة	مسبب التكلفة
صيانة وتصليح	صيانة	%50	عدد المنتجات
	تصليح	%50	عدد المنتجات
التموين	النقل	%40	عدد الطلبيات
	التخزين	%20	كغ مادة أولية مشتراة
	تجميع المواد الأولية حسب الطلب	%20	عدد المجموعات
	تموين الورشة 1	%20	عدد المجموعات
ورشة 1	تسيير طلبات الزبائن	%10	عدد المجموعات
	معالجة المواد الأولية	%60	كغ من م. الأولية مستعملة
	مراقبة الجودة	%20	عدد المنتجات الوسيط
	تموين الورشة2	%10	عدد المجموعات
ورشة 2	تسيير طلبات الزبائن	%10	عدد المجموعات
	تجميع	%70	ساعات الماكنة
	مراقبة الجودة	%20	عدد المنتجات
التوزيع	التخزين	%20	عدد المنتجات
	التوصيل	%80	عدد المجموعات

المطلوب

1- أحسب سعر التكلفة بأسلوبين؟

2- ما هي أهم القرارات التي يمكن إستنتاجها بالإعتماد على ABM ؟