

جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير / قسم علوم التسيير

سنة ثالثة: إدارة مالية / مقياس: مراقبة التسيير

السلسلة الثانية في مقياس مراقبة التسيير

التمرين الأول:

قدرت إحدى الشركات الصناعية مبيعاتها الفصلية للعام القادم على النحو الآتي:

الفصل	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
المبيعات بالوحدة	10000	15000	12000	16000

وتخطط الشركة مخزونها على أساس 10% من مبيعات الفصل. فإذا علمت أن رصيد مخزون أول مدة يبلغ 2000 وحدة.

المطلوب: إعداد موازنة الإنتاج.

التمرين الثاني:

تنبأت إحدى الشركات الصناعية أن مبيعاتها من منتجاتها س، ص، ع لسنة 2022 هي كما يلي:

الفصل/المبيعات من المنتج	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
س	8000	7000	7500	8000
ص	4500	6000	6000	6000
ع	6000	9000	8000	8000

وأن سعر بيع الوحدة الواحدة من هذه المنتجات هي: س=10 دينار ص=8 دينار ع=5 دينار

فإذا علمت أن:

1/ سياسة التخزين التي تتبعها الشركة تقضي بالاحتفاظ بنسبة 20% من مبيعات الفصل التالي لمخزون

آخر الفترة و قدرت مبيعات الفصل الأول من سنة 2023 هي: س 7500 وحدة، ص 6000 وحدة،

ع 7000 وحدة.

2/ إنتاج الوحدة الواحدة يتطلب المواد الآتية:

المادة ج	المادة ب	المادة أ	المنتج
0.5 كيلوغرام		1 كيلوغرام	س
1 كيلوغرام	2 كيلوغرام		ص
	1 كيلوغرام	2 كيلوغرام	ع

و أن سعر شراء هذه المواد هو :

أ=4 دينار للكيلوغرام الواحد.

ب=2 دينار للكيلوغرام الواحد.

ج=3 دينار للكيلوغرام الواحد.

المطلوب: إعداد:

1/ موازنة المبيعات على شكل ربع سنوي.

2/ موازنة الإنتاج.

3/ موازنة المواد الأولية.

التمرين الثالث:

بالاعتماد على البيانات السابقة وعلى فرض أن:

1/ سياسة التخزين التي تتبعها الشركة تقضي بضرورة الاحتفاظ بمخزون مواد أولية آخر الفترة تقدر ب

25% من احتياجات الفصل.

2/ سعر شراء المواد الأولية هي:

المادة أ=2 دينار/ الكيلوغرام الواحد.

المادة ب=1 دينار/ الكيلوغرام الواحد.

المادة ج=1.5 دينار/ الكيلوغرام الواحد.

3/ مخزون أول الفترة للفصل الأول من:

المادة أ=2500 كيلوغرام.

المادة ب=3000 كيلوغرام.

المادة ج=1500 كيلوغرام.

المطلوب: إعداد موازنة مشتريات المواد الأولية للسنة القادمة.

التمرين الرابع:

تنتج إحدى الشركات الصناعية ثلاث أنواع من العطور هي أ، ب، ج و فيما يلي برنامج الإنتاج المخطط بالوحدات للأنواع الثلاثة وعلى أساس فصلي:

المنتج	الفصل 1	الفصل 2	الفصل 3	الفصل 4	المجموع
أ	4000	6000	10000	8000	28000
ب	3000	6000	8000	6000	23000
ج	2500	3000	5000	3500	14000

وفيما يلي احتياجات الوحدة من العمل المباشر، علماً أن معدل الأجر:

4 دينار للساعة الواحدة للمنتج أ.

5 دينار للساعة الواحدة للمنتج ب.

3 دينار للساعة الواحدة للمنتج ج.

المنتج	أ	ب	ج
ساعات العمل المباشر	2 ساعات	4 ساعات	5 ساعات

المطلوب: إعداد موازنة العمل المباشر للشركة بافتراض عدم وجود مخزون أول الفترة و آخرها.

التمرين الخامس:

تتخصص إحدى الشركات الهندسية في إنتاج سلعة معينة، ويواجه قسم التجميع تقلبات واسعة في حجم الإنتاج من شهر إلى آخر، وقد أعد قسم الموازنة للمصاريف الصناعية غير المباشرة على أساس الطاقة الإنتاجية الاعتبارية التي تبلغ 40000 ساعة في الشهر، وقد قدم إليك تقديرات الموازنة على النحو الآتي:

40000 أجور غير مباشرة متغيرة.

5000 مواد غير مباشرة متغيرة.

5000 قوى محرك متغيرة.

8000 صيانة متغيرة.

4000 تكاليف صناعية غير مباشرة متغيرة أخرى.

20000 اندثارات ثابتة.

8000 تكاليف صناعية غير مباشرة ثابتة.

المطلوب: إعداد موازنة المصاريف الصناعية غير المباشرة على أساس مستويات النشاط الآتية:

30000 ساعة / 35000 ساعة

التمرين السادس:

تنتج شركة الصناعات الوطنية منتوجين هما س، ص و توزعهما في منطقتين جغرافيتين رئيسيتين هما الشرق والغرب، وإليك التقديرات الآتية على الربع الأول من عام 2022م.

تقدير المبيعات:

المنتج س 20000 وحدة في منطقة الشرق و 15000 وحدة في منطقة الغرب.

المنتج ص 40000 وحدة في منطقة الشرق و 30000 وحدة في منطقة الغرب.

تباع الوحدة الواحدة من المنتج س ب 20 دينار و المنتج ص ب 18 دينار.

تقدير المخزون للمواد الأولية:

المادة	أول فترة الموازنة	آخر فترة الموازنة
المادة أ	5000 كيلوغرام	1000 كيلوغرام
المادة ب	10000 كيلوغرام	3000 كيلوغرام
المادة ج	3000 كيلوغرام	2000 كيلوغرام

و تبلغ كلفة الكيلوغرام الواحد: من المادة أ مبلغ 2 دينار، من المادة ب مبلغ 1.5 دينار، من المادة ج مبلغ 1.2 دينار.

المنتجات تامة الصنع:

المنتج	أول فترة الموازنة	آخر فترة الموازنة
س	4000 وحدة بتكلفة إجمالية 11 دينار للوحدة	4500 وحدة
ص	6000 وحدة بتكلفة إجمالية 7 دينار للوحدة	4000 وحدة

احتياجات الإنتاج من المواد الأولية:

تحتاج الوحدة الواحدة من المنتج س إلى 2 كيلوغرام من المادة أ أو 3 كيلوغرام من المادة ب وتحتاج وحدة المنتج ص إلى 1.5 كيلوغرام من المادة ب و 1 كيلوغرام من المادة ج.

احتياجات الإنتاج من العمالة:

تحتاج الوحدة الواحدة من المنتج س إلى ساعتين في قسم التقطيع بمعدل أجر 3 دينار للساعة و إلى ساعة عمل واحدة في قسم التشطيب بمعدل أجر 2.75 دينار للساعة، بينما تحتاج وحدة المنتج ص إلى ساعتين عمل في قسم التقطيع و ساعة و نصف في قسم التشطيب.

معدلات تحميل المصاريف الصناعية غير المباشرة:

0.75 دينار/ساعة	قسم التقطيع
1 دينار/ساعة	قسم التشطيب

قدرت التكاليف التسويقية بمبلغ 15000 دينار والتكاليف الإدارية بمبلغ 12000 دينار.

المطلوب: إعداد الموازنة الشاملة للشركة.