الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة العربي بن مهيدي– أم البواقي– كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

المقياس : الأساليب الكمية في الادارة القسم: علوم التسيير

المستوى: أولى ماستر أدارة مالية + أولى ماستر إدارة اعمال

السنة الدراسية: 2023–2024 (السداسي الاول)

حل السلسلة التمهيدية: بخصوص مدخل لنماذج اتخاذ القرار

حل التمرين 01:

المستثمر يقوم بتحديد الهدف الوحيد، وهو تحقيق أعلى عائد. بعد دراسة البدائل، يتبين أن بديل 2 (استثمار في شركة (Y) يحقق أعلى عائد بنسبة 9.%

لذلك، القرار المثلى في هذه الحالة سيكون استثمار المبلغ في شركة Y للحصول على عائد قدره 9.%

حل التمرين 02:

بناءً على هذه البدائل، يمكن إعداد جدول القرار كالتالي:

رقم البديل	البديل	العائد المتوقع
1	شراء شقة للتأجير	7%
2	استثمار في مشروع عقاري(B2)	9%
3	شراء أرض للبناء(B3)	8.5%

من جدول القرار، يتبين أن البديل الثاني (استثمار في مشروع عقاري) يحقق أعلى عائد بنسبة 9.% إذاً، القرار المثلى في هذه الحالة سيكون استثمار المبلغ في مشروع عقاري للحصول على أعلى عائد قدره 9.%

حل التمرين 03:

الحساب:

1. **النموذج:A**
   - **(40% × 50) + (30% × 100) + (30% × 85%) = 20+30+0.255=50.225**
2. **النموذج:B**
   - **(40% × 60) + (30% × 120) + (30% × 90%) = 24+36+0.27=60.27**
3. **النموذج:C**
   - **(40% × 40) + (30% × 80) + (30% × 80%) = 16+24+0.24=40.24**

من خلال الحسابات، يظهر أن النموذج B يحقق أعلى نقاط (60.27)، لذا يعتبر الاختيار الأمثل وفقًا لمعايير القرار المحددة، وهدا ما يعكس هذا القرار توجه الشركة نحو تعظيم القيمة السوقية طويلة الأجل **بدل التركيز على التكلفة الدنيا، لأن ارتفاع رضا العملاء وحجم المبيعات يؤدي إلى تعزيز الحصة السوقية والاستدامة التنافسية.**

حل التمرين 04:

1. **للخيار:A**

- **(40% × %85) + (30% ×% 70) + (30% × 50) = 0.34+0.21+15=15.55**

2. **للخيار:B**

- **(40% × %90) + (30% × %80) + (30% × 60) = 0.36+0.24+18=18.6**

3. **للخيار:C**

- **(40% ×% 80) + (30% ×% 90) + (30% × 45) = 0.32+0.27+13.5=14.09**

من خلال الحسابات، يظهر أن الخيار B يحقق أعلى نقاط (18.6)، لذا يُعتبر الخيار الأمثل وفقًا لمعايير القرار المحددة.

اقتصاديًا، يعبّر هذا القرار عن تبني الشركة لمنطق **الكفاءة الاقتصادية الشاملة** وليس الكفاءة التقنية فقط، حيث أصبحت الاعتبارات البيئية وتخفيض التكاليف المستقبلية عوامل حاسمة في قرارات الاستثمار الصناعي الحديثة.

حل التمرين 05:

لحساب الدرجة لكل بديل، نستخدم المعادلة التالية:

1. **C1:**

$$(30\% \times 50) + (40\% \times 30) + (30\% \times 85) = 52.5$$

2. **C2:**

$$(30\% \times 45) + (40\% \times 25) + (30\% \times 80) = 47.5$$

C3:

$$(30\% \times 55) + (40\% \times 35) + (30\% \times 90) = 57.5$$

4. **C4:**

$$(30\% \times 40) + (40\% \times 28) + (30\% \times 15) = 27.5$$

5. **C5:**

$$(30\% \times 48) + (40\% \times 32) + (30\% \times 21) = 33.5$$

الخيار الأفضل هو البديل C3 ، حيث حصل على أعلى درجة **(57.5)**، مما يجعله الخيار الأمثل للاستثمار وفقًا للمعايير المحددة، وهذا ما يبرز ان قرار مبدأ **المفاضلة بين التكلفة والعائد**، حيث تُبرَّر الاستثمارات المرتفعة عندما تقود إلى أرباح أعلى وتحسين الإنتاجية. ويعكس ذلك توجّه الشركة نحو **استراتيجية النمو والتوسع** بدل سياسة تقليص النفقات قصيرة الأجل.