

**التطبيق الثاني**

**الموازنة التقديرية للإنتاج ولمستلزمات الإنتاج**

### تمرين رقم 01

- تزيد المؤسسة (س) تدبير و مراقبة تكاليف إنتاج المنتوج (أ) إعتمادا على المعلومات التالية:
- يدخل في إنتاج (أ) 22,5 كغ مادة أولية صافية، علما أن طبيعة المادة الأولية تضيع منها 10% لدى الصنع.
  - يتم إنتاج (أ) على شكل سلاسل من 10 وحدات تتطلب 11 ساعة و 30 دقيقة.
  - طاقة المراكز 1.700 ساعة عمل تقابلها 2.500 وحدة تامة الصنع.
  - تكلفة تحصيل المواد 25 دج/كغ مع توقع ارتفاع هذا السعر ب 20%.
  - الأجر السنوي للعامل 143.616 دج، كما قدرت المصارييف الإجتماعية ب 25% من الأجر الإجمالي.
  - سنوياً وقت حضور العامل بالمؤسسة يقدر ب 1.650 ساعة، 15% منه تعتبر وقت ضائع و 20% من وقت النشاط تستغل للصيانة من قبل العمال.
  - الميزانية المعيارية للمراكز غير المباشرة قدرت ب 200 دج تكلفة وحدة النشاط (ساعة عمل آلة) و 510.000 دج كتكاليف ثابتة.
  - إذا كان الإنتاج الفعلي للمؤسسة (س) هو 2.300 وحدة تامة تطلب 55.200 كغ مواد أولية بتكلفة 31 دج/كغ، 2.760 ساعة عمل مباشر بتكلفة 163 دج للساعة و 1.610 ساعة عمل آلة بتكلفة 490 دج للساعة.

### المطلوب

- 1- تحديد الكميات المعيارية الوحدوية لكل عامل إنتاج؟
- 2- مثل في جدول التكلفة المعيارية للوحدة لكل عامل مستخدم في إنتاج الوحدة التامة؟
- 3- أحسب التكاليف المعيارية لبرنامج الإنتاج المقدر ولكل عنصر من عناصر الإنتاج؟
- 4- أحسب الإنحراف الكلي لكل عنصر من عناصر التكلفة ثم تحليله بمختلف الأساليب؟

### تمرين رقم 02

- تزيد المؤسسة (س) تدبير و مراقبة تكاليف إحدى وحداتها الإنتاجية. وهذه بعض المعلومات الخاصة بإنتاج وحدة واحدة تامة الصنع (أ):
- الكمية المعيارية لإنتاج وحدة (أ) من المواد = 4 كغ ب 8 دج.
  - الزمن المعياري لإنتاج وحدة (أ) ساعتين وبتكلفة 14 دج/سا.
  - وحدة النشاط العادي هي ساعة عمل مباشر وقدر النشاط العادي ب 4.000 ساعة عمل مباشرة شهرياً يقابلها إنتاج عادي 2000 وحدة (أ).
  - تكاليف غير مباشرة معيارية متغيرة 10 دج لوحدة النشاط و 40.000 دج تكاليف ثابتة للدورة. (عدد ساعات غير المباشرة هو 4.000 ساعة خلال الشهر (ن) حققت الوحدة الإنتاجية النتائج التالية:
  - إنتاج محقق 1.800 وحدة (أ) تطلب 8.600 كغ مواد أولية وبتكلفة 77.400 دج.
  - ساعات عمل مباشرة 4.100 ساعة بتكلفة 65.600 دج.
  - تكاليف غير مباشرة فعلية 89.200 منها 40.000 ثابتة. (عدد ساعات غير المباشرة الفعلية هو 4.100 ساعة)

### المطلوب:

- 1- أحسب الإنحراف الكلي لكل من تكاليف المواد الأولية و تكاليف اليد العاملة المباشرة ثم حل كل منها إلى ( $\Delta$ ) و ( $P$ ) حسب الأسلوب التقليدي مع شرحهما؟
- 2- أظهرت دراسة أن 4.100 ساعة عمل مباشرة تعتبر 500 ساعة منها ساعات إضافية بتكلفة 23,2 دج للساعة، والباقي ساعات عمل عادية تكلفتها 15 دج للساعة.
- تحليل إنحراف تكلفة ساعة العمل ( $P$ ) المحسوب في السؤال السابق إلى إنحراف بالنسبة لتكلفة ساعة العمل العادية وإنحراف بالنسبة لتكلفة الساعة الإضافية مع شرحها؟

- السلسلة الثانية: الموازنة التقديرية للإنتاج ومستلزمات الإنتاج — مرتبة التسيير المعهقة — الدكتور: بول جمال فريد
- 3- كما بينت الدراسة أن ساعات العمل الإنتاجية الفعلية كانت 3.800 ساعة أي 300 ساعة لم تستغل فعلا نتيجة لعطل في الآلات (100سا) ولنفاذ مخزون المواد (200سا).
- حل انحراف ساعات العمل ( $Q \Delta$ ) المحسوب أيضا في سؤال السابق إلى إنحراف بالنسبة للزمن المستغل وإنحراف بالنسبة لوقت غير المستغل مع الشرح؟
- 4- أحسب الإنحراف الكلي للتكليف غير المباشرة ثم حله إلى إنحراف بالنسبة للميزانية، للنشاط وللمرودية تبعاً للأسلوب الفرنسي مع الشرح؟
- 5- أحسب ميزانية التكاليف غير المباشرة للشهر إذا كان النشاط الفعلي 3.000، 4.000 و 5.000 ساعة عمل مباشر؟
- 6- لفترض أن كل الإنتاج الشهري بيع بـ 150 دج للوحدة أحسب النتيجة الفعلية الشهرية وإستنتج النتيجة تبعاً لأسلوب التحميل العقلاني للمصاريف الثابتة؟

### التمرين رقم 03

إن مؤسسة (ب يونس) تعمل بثلاث (3) مجموعات من الآلات وذلك لإنتاج أربعة (4) أنواع من المنتجات والقيد الوحيد المحدد لبرنامج الإنتاج هو قيد الآلات، حيث لا يمكن أن تزيد عن أربعة (4) حالات بالنسبة للمجموعة الأولى، وحالتين (2) للمجموعة الثانية، وخمسة (5) للمجموعة الثالثة.

تعمل المؤسسة بنظام ثلاث (3) فرق في اليوم (الورديات) مع توقف يومين في الأسبوع، وعدد ساعات العمل الفعلية في اليوم هو 20 ساعة.

والجدول الموالي يبين الزمن اللازم لإنتاج وحدة واحدة لكل نوع بالدقائق:

D	C	B	A	
8	1	2	4	المجموعة الأولى
0	3	5	1	المجموعة الثانية
1	6	0	3	المجموعة الثالثة
8	7	2	4	ربح الوحدة

### المطلوب

- ما هي خطة المؤسسة لتعظيم ربحها خلال الأسبوع؟
- حساب مجال تغير الوقت بالنسبة لآلات إنتاج A؟
- حساب هامش المنتجات الحقيقة الثانوية "غير الأساسية" لقبول في الحل الأمثل؟