

## عنوان الماستر: مالية المؤسسة

### السداسي الثاني

#### اسم الوحدة: وحدة تعليم أساسية

#### الرمز: وت أس 2.1

#### اسم المادة: مراقبة التسيير المعمقة

#### الرصيد: 04

#### المعامل: 02

#### نمط التعليم: حضوري

#### الدكتور: بولحبال فريد

### أهداف التعليم

تهدف هذه المادة التعليمية إلى تقديم مفاهيم عامة حول الموازنات التقديرية والتطرق لكل أنواع الموازنات التقديرية وتسلط الضوء على أهم أدوات مراقبة التسيير الحديثة كالمقارن وإعادة الهندسة وبطاقة الأداء المتوازن.

### المعارف المسبقة المطلوبة

حتى يكون الطالب قادرا على دراسة محتوى مادة مراقبة التسيير المعمقة يجب عليه أن يكون ملما بمحاسبة التسيير، مراقبة التسيير، التحليل المالي والتسيير المالي.

### محتوى المادة

- 1- الإطار المفاهيمي للموازنات التقديرية.
- 2- الموازنة التقديرية للمبيعات ولمصاريف البيع والتوزيع.
- 3- الموازنة التقديرية للإنتاج ولمستلزمات برنامج الإنتاج.
- 4- الموازنة التقديرية للتمويل والتدفقات النقدية.
- 5- القياس المقارن.
- 6- إعادة الهندسة.
- 7- بطاقة الأداء المتوازن
- 8- مراجعة شاملة لكل ما سبق.

## طريقة التقييم

تقيم مستمر + امتحان نهائي ويقاس معدل المادة بالوزن الترجيحي للدروس (60%) والأعمال الموجهة (40%).

## المراجع

- صالح خالص صافي، تسيير ميزانيات المؤسسة في ظل اقتصاد السوق، (دراسة حالات)، المطبعة العصرية برج الكيفان، الجزائر أكتوبر 2008.
- صالح خالص صافي، رقابة تسيير في ظل اقتصاد السوق، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007.
- طارق عبد العال حماد، الموازنات التقديرية (نظرة متكاملة)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2006.
- علي رحال، سعر التكلفة والمحاسبة التحليلية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1994.
- علي رحال، المحاسبة التحليلية من النظرية إلى التطبيق، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1994.
- عمر صخري، اقتصاد المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007.
- عبد الكريم بو يعقوب، المحاسبة التحليلية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2004.
- كمال حمدي، الميزانية (أمثلة متعددة وحالات تطبيقية مصححة)، السلام الشرقية، الجزائر، 2001.
- محمد فركوس، الموازنات التقديرية (أداة فعالة للتسيير)، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1995.
- محمد فركوس، أعمال موجهة في الموازنات التقديرية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999.
- ناصر دادي عدون، عبد الله قويدر الواحد، مراقبة التسيير والأداء في المؤسسة الاقتصادية (المؤسسة العمومية بالجزائر)، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2010.
- ناصر دادي عدون، تقنيات مراقبة التسيير (المحاسبة التحليلية)، دار المحمدية العامة، الجزائر، بدون سنة نشر.
- ناصر دادي عدون، معزوي ليندة، لهواسي هجيرة، مراقبة التسيير في المؤسسة الاقتصادية (حالة البنوك)، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2004.
- نبيلة بوزيان، تقنيات مراقبة التسيير (ملخص الدروس، تمارين مقترحة، حلول التمارين)، دار الهناء للنشر والطباعة والتوزيع، الجزائر، 2005.
- هوارى معراج، مصطفى الباهي، مدخل إلى مراقبة التسيير، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011.
- ALAZARD Claude, Sabine SÉPARI. Contrôle de gestion (MANUEL ET APPLICATIONS). 5<sup>eme</sup> édition. Dunod, France. 2018.

- Argenti, J. Management techniques: a practical guide. Routledge.2018.
- Hemici Farouk, Bounab Mira. Techniques de Gestion. 4<sup>eme</sup> édition. Dunod, France.2016.
- LANGLOIS Georges, BONNIER Carole, BRINGER Michel. Contrôle de Gestion. Berti Editions, Alger.2005.
- LECLÈRE Didier, RIQUIN Mark, VIDAL Olivier. Le Contrôle de Gestion, Outil de Modélisation. Le Centre National d'Enseignement à Distance (CNED), Lyon. France. 2013-2014
- Merchant, K. A., & Van der Stede, W. A. Management control systems: performance measurement, evaluation and incentives. Pearson education.2007.