



امتحان الدورة العادية في مقياس مراقبة التسيير المعمقة (الدكتور بولحبال فريد)

التمرين: (14 نقطة)

تقوم مؤسسة "عبد الرحيم" التي تعتمد على التكلفة الوسطية المرجحة بإنتاج منتجين (أ، ب)، وقد قدمت المعلومات الخاصة بمتطلبات المواد والأجور المباشرة اللازمة لإنتاج الوحدة الواحدة من المنتجين (أ، ب) خلال شهر ماي 2025 كالآتي:

البيان	كمية الشراء	تكلفة الشراء	أ	ب
المادة (م ₁)	5 000	12 دج/كغ	0.5 كغ	0.5 كغ
المادة (م ₂)	6 100	24 دج/كغ	0.5 كغ	1 كغ
المادة (م ₃)	1 500	23 دج/كغ	-	0.5 كغ
أجور مباشرة	-	50 دج/سا	7.5 دقيقة	10 دقيقة

سعر بيع منتجات المؤسسة خلال شهر ماي 2025 كانت كالتالي:

المنتج	أ	ب
سعر بيع الوحدة	100	200

وقد قسمت التكاليف غير المباشرة على الأنشطة التالية:

المركز	النشاط	عامل التكلفة	تكلفة النشاط
تمويل	تسيير السوق	0.5 دج للمواد المستهلكة	40 500
	إستلام ومراقبة المشتريات	0.5 كغ للمواد المستهلكة	60 750
إنتاج	تحضير وتنظيم الإنتاج	المجموعة	180 000
	التجميع	0.5 ساعة عمل مباشرة	420 000
إدارة وتوزيع	الإرسال	المجموعة	90 000
	الإدارة	0.5 دج مبيعات	150 000

إن عدد المجموعات المنتجة خلال السداسي هي:

المنتج	أ	ب
عدد المجموعات	10	50
حجم المجموعة	500	75

إن مؤسسة "عبد الرحيم" كان لديها مخزون أول وآخر المدة كما هو مبين في الجدول الموالي:

البيان	كمية أول المدة	تكلفة أول المدة	كمية آخر المدة
المادة (1م)	525	9 062.5	1 150
المادة (2م)	350	14 850	200
المادة (3م)	575	12 187.5	200
المنتج أ	1 000	97 060	500
المنتج ب	750	154 315	1 000

المطلوب

1- أحسب نتيجة بيع المنتجين (أ، ب) حسب أسلوب التكلفة حسب الأنشطة ABC؟

الأسئلة النظرية: (06 نقاط)

- إختر الإجابة الصحيحة للأسئلة التالية (النقطة توضع للجواب الصحيح بدون زيادة أو نقصان، وأي سؤال ليس له إجابة صحيحة في الإقتراحات نضع له الإجابة الصحيحة)
- أصبحت مراقبة التسيير في مرحلة مراقبة التسيير المتكاملة:
 - أداة للتخطيط الإستراتيجي
 - أداة للتسيير الإستراتيجي
 - رد الفعل الإستراتيجي هو القاعدة
 - التسيير الاستراتيجي هو القمة
 - ترتبط مراقبة التسيير المعقدة بمعيار:
 - الأهداف المنتظرة
 - الموارد المتاحة
 - النتائج المستخلصة.
 - تتمثل أهم خطوات تحديد الأنشطة في نظام ABC على:
 - تصنيف الأنشطة حسب الوظائف أو الأقسام
 - تحديد الأنشطة التي تستهلك الموارد
 - التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام
 - يساعد نظام إدارة التكاليف حسب الأنشطة ABM في إتخاذ القرارات الإستراتيجية خاصة:
 - قرار التسعير
 - مزيج المنتجات
 - قرار تصميم المنتجات
 - يعتمد إعداد الموازنة على أساس الأنشطة ABB على:
 - الأسلوب التقليدي لتحليل الأنشطة
 - أسلوب التوقعات المستقبلية للنشاط
 - أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية
 - تعرف لوحة القيادة بأنها أداة تسييرية تهدف خاصة إلى:
 - تزويد المسؤولين بالوضع الحقيقية للمؤسسة
 - قياس ومعرفة الانحرافات الموجودة
 - الاستغلال الأمثل للوسائل المادية والبشرية المتاحة لدى المؤسسة

بالتوفيق والسداد فأنتم نخر وفخر هذه الامة