



## امتحان الدورة العادية في مقاييس مراقبة التسيير المعمقة (الدكتور بولحباب فريد)

**التمرين: (14 نقطة)**

تقوم مؤسسة "عبد الرحيم" التي تعتمد على التكلفة الوسطية المرجحة بإنتاج منتجين (أ، ب)، وقد قدمت المعلومات الخاصة بمتطلبات المواد والأجور المباشرة اللازمة لإنتاج الوحدة الواحدة من المنتجين (أ، ب) خلال شهر ماي 2025 كالتالي:

البيان	كمية الشراء	تكلفة الشراء	أ	ب
المادة (1م)	5 000	12 دج/كغ	0.5 كغ	0.5 كغ
المادة (2م)	6 100	24 دج/كغ	1 كغ	0.5 كغ
المادة (3م)	1 500	23 دج/كغ	-	0.5 كغ
أجور مباشرة	-	50 دج/سا	7.5 دقيقة	10 دقيقة

سعر بيع منتجات المؤسسة خلال شهر ماي 2025 كانت كالتالي:

المنتج	أ	ب
سعر بيع الوحدة	100	200

وقد قسمت التكاليف غير المباشرة على الأنشطة التالية:

المركز	النشاط	عامل التكلفة	تكلفة النشاط
تمويل	تسخير السوق	0.5 دج للمواد المستهلكة	40 500
	إسلام ومراقبة المشتريات	0.5 كغ للمواد المستهلكة	60 750
إنتاج	تحضير وتنظيم الإنتاج	المجموعة	180 000
	التجمیع	0.5 ساعة عمل مباشرة	420 000
إدارة وتوزيع	الإرسال	المجموعة	90 000
	الادارة	0.5 دج مبيعات	150 000

إن عدد المجموعات المنتجة خلال السداسي هي:

المنتج	أ	ب
عدد المجموعات	10	50
حجم المجموعة	500	75

إن مؤسسة "عبد الرحيم" كان لديها مخزون أول وأخر المدة كما هو مبين في الجدول الموالي:

البيان	المادة (1م)	كمية أول المدة	تكلفة أول المدة	كمية اخر المدة	كمية اخر المدة
المادة (2م)	350	14 850	9 062.5	200	1 150
المادة (3م)	575	12 187.5	200	500	200
المنتج أ	1 000	97 060	500	154 315	1 000
المنتج ب	750	154 315	1 000		

### المطلوب

1- أحسب نتيجة بيع المنتجين (أ، ب) حسب أسلوب التكلفة حسب الأنشطة ABC؟

**الأسئلة النظرية: (06 نقاط)**

اختر الإجابة الصحيحة للأسئلة التالية (النقطة توضع للجواب الصحيح بدون زيادة أو نقصان، وأي سؤال ليس له إجابة صحيحة في الإقتراحات نضع له الإجابة الصحيحة)

1- أصبحت مراقبة التسيير في مرحلة مراقبة التسيير المتكاملة:

- أ- أداة للتخطيط الإستراتيجي      ب- أداة للتسخير الإستراتيجي  
والتسخير الاستراتيجي هو القيمة
  - ج- رد الفعل الإستراتيجي هو القاعدة
- 2- ترتبط مراقبة التسيير المعمقة بمعيار

أ- الأهداف المنظرة      ب- الموارد المتاحة  
ج- النتائج المستخلصة.

3- تمثل أهم خطوات تحديد الأنشطة في نظام ABC على:

- أ- تصنيف الأنشطة حسب الوظائف أو الأقسام
- ج- التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام
- ب- تحديد الأنشطة التي تستهلك الموارد

4- يساعد نظام إدارة التكاليف حسب الأنشطة ABM في اتخاذ القرارات الإستراتيجية خاصة:

- أ- قرار التسعير      ب- مزيج المنتجات
- ج- قرار تصميم المنتجات

5- يعتمد إعداد الموازنة على أساس الأنشطة ABB على:

- أ- الأسلوب التقليدي لتحليل الأنشطة
- ج- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية
- ب- أسلوب التوقعات المستقبلية للنشاط

6- تعرف لوحة القيادة بأنها أداة تسخيرية تهدف خاصة إلى:

- أ- تزويد المسؤولين بالوضعية الحقيقة للمؤسسة
- ج- الاستغلال الأمثل للوسائل المادية والبشرية المتاحة لدى المؤسسة
- ب- قياس ومعرفة الانحرافات الموجدة

**بالتوقيق والسداد فأنتم ذخر وفخر هذه الامة**