

## **ملخص "فعالية التدقيق الداخلي في عصر التحول الرقمي: التحولات، التحديات، والفرص":**

### **1- الإطار المفاهيمي لمعايير التدقيق الداخلي وفعاليته:**

شهد التدقيق الداخلي تطوراً من التركيز على الامتثال والضوابط المالية إلى دور استراتيжи يشمل الحكومة وإدارة المخاطر. معايير التدقيق الداخلي لعام 2024 تتضمن خمسة مجالات مترابطة: إضافة قيمة مؤسسية، الأخلاقيات والمهنية، حوكمة الوظيفة، إدارة العمليات، وأداء المهام. النجاح يقاس ب مدى تحقيق الأهداف وتلبية توقعات أصحاب المصلحة.

### **2- آليات تحسين فعالية التدقيق الداخلي:**

تشمل الآليات الأساسية لتحسين فعالية التدقيق الالتزام بمعايير المهنية، تعزيز كفاءة المدققين، التخطيط القائم على المخاطر، هيكلاة التدقيق بشكل مستقل داخل التنظيم، تحسين التواصل مع أصحاب المصلحة، والتعامل مع التحديات الخارجية. نماذج تقييم الأداء مثل نموذج Qiu & Leping تساعده في قياس الفعالية.

### **3- أدوار التحليلات الرقمية والذكاء الاصطناعي في التدقيق:**

أصبح الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرقمية أدوات مركبة في التدقيق الداخلي. تشمل تطبيقاتها تحليل البيانات الشامل، الكشف الحظي عن المخاطر، أتمتة المهام المتكررة، دعم اتخاذ القرار، والتحول في دور المدقق إلى مستشار استراتيжи. يستدعي هذا استثمارات تكنولوجية مستمرة.

### **4- التحديات المرتبطة باستخدام الذكاء الاصطناعي والتحليلات الرقمية:**

رغم الفوائد، يواجه التدقيق الرقمي تحديات مثل التحيز الخوارزمي، ضعف جودة البيانات، مخاطر أمن البيانات، تعقيد التكامل مع الأنظمة، فجوات المهارات، مقاومة التغيير، والقيود المالية.

### **5- توصيات استراتيجية لتعزيز استخدام الذكاء الاصطناعي في التدقيق:**

توصي الدراسات بتدريب مستمر في علوم البيانات، تنفيذ تقنيات تدريجياً، تعزيز ثقافة الابتكار، تحسين البنية التحتية للبيانات، وإنشاء لجان رقابية متعددة التخصصات. التركيز على الرقمنة المؤسسية ودعم القيادة يشكلان عوامل حاسمة.

**خلاصة:** التحول إلى نموذج تدقيق داخلي قائم على البيانات يتطلب بنية تحتية رقمية متكاملة، قيادة واعية بالتغيير، وتفاعل مؤسسي متعدد التخصصات. التوازن بين التكنولوجيا، البشر، والحكومة هو مفتاح نجاح التدقيق الداخلي في المستقبل.