تُشير حوكمة الشركات إلى الإطار الذي يتم من خلاله توجيه الشركات والتحكم فيها، وهي تشمل موازنة مصالح العديد من الأطراف المعنية مثل المساهمين والإدارة والعملاء والموردين والممولين والحكومة والمجتمع. وفيما يلي قائمة تضم 12 عنوانا بحثيا يتم انجازها من طرف الطلبة:

### 1- مجلس ادارة الشركة: معايير الاختيار وشروط الفعالية

يوصي العديد من الخبراء بضرورة فصل دور الرئيس التنفيذي عن رئيس مجلس الإدارة لتجنب تضارب المصالح وضمان استقلالية الرقابة على مجلس الإدارة، حيث تُعتبر القيادة المستقلة ضرورية للحفاظ على الموضوعية في اتخاذ القرارا، الى جانب عدد من المعايير والشروط الضرورية لاداء مجلس الادارة مهامه بفعالية.

#### 2- تعويضات المدراء التنفيذيين

الفجوة بين رواتب التنفيذيين ومرتبات الموظفين العاديين تشكل مصدر قلق متزايد. ويثير المساهمون والجمهور تساؤلات حول ما إذا كانت الرواتب الضخمة والمكافآت التي يتلقاها كبار المسؤولين التنفيذيين تتماشى مع أداء الشركة وأهدافها طويلة المدى.

#### 3- التخطيط لخلافة قيادة الشركة

يُعد التخطيط الفعّال للخلافة ضروريا لاستمرارية واستقرار القيادة، حيث يجب أن تركز مجالس الإدارة على تطوير مرشحين داخليين أقوياء وضمان وجود خطط لتغيير القيادة، خاصة للرؤساء التنفيذيين وكبار المسؤولين التنفيذيين.

# 4- الثقافة المؤسسية والقيادة الأخلاقية

غالبا ما تكشف الفضائح المتعلقة بالسلوك غير الأخلاقي (مثل الاحتيال والفساد) عن نقاط الضعف في الثقافة المؤسسية. يجب على مجالس الإدارة ضمان أن الشركات تعزز ثقافة النزاهة وأن القيادة الأخلاقية تترسخ على جميع المستويات.

# 5- إدارة المخاطر والإشراف عليها

مع تزايد التحديات العالمية مثل تغير المناخ، والأمن السيبراني، والأزمات المالية، يُتوقع من مجالس الإدارة تحسين أطر إدارة المخاطر لديها. الإشراف الفعّال على هذه المخاطر ضروري لضمان استدامة الأعمال.

# 6- الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)

أصبحت عوامل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة الشفافة (ESG) مهمة للغاية في حوكمة الشركات؛ يطالب المستثمرون والأطراف المعنية بأن تعالج الشركات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية بجدية.

### 7- الأمن السيبراني وخصوصية البيانات

أدى تصاعد الهجمات الإلكترونية وانتهاكات البيانات إلى زيادة الضغط على مجالس الإدارة لإعطاء الأولوية للحوكمة السيبرانية. يجب على الشركات التأكد من وجود أنظمة قوية لحماية المعلومات الحساسة والحفاظ على ثقة العملاء.

# 8- الشفافية والإفصاح

هناك طلب متزايد على مزيد من الشفافية في التقارير المالية ومقاييس الاستدامة (ESG)، وقرارات المسؤولين التنفيذيين. يجب على الشركات الإفصاح عن مزيد من المعلومات حول عملياتها وعمليات صنع القرار للحفاظ على ثقة الأطراف المعنية.

#### 9- الامتثال للقوانين

تواجه الشركات بيئة تنظيمية معقدة بشكل متزايد. يعد الامتثال للقوانين واللوائح الدولية، مثل قوانين مكافحة غسيل الأموال وقوانين خصوصية البيانات والعقوبات التجارية، مسؤولية أساسية في مجال الحوكمة.

# 10- حوكمة الشركات وقضايا الفساد المالى المعاصرة

أصبح تغير المناخ الآن قضية جوهرية في الحوكمة، حيث تحاسب الشركات على تأثيرها البيئي. يُتوقع من مجالس الإدارة الإشراف على استراتيجيات تقليل انبعاثات الكربون وضمان استدامة الأعمال على المدى الطويل.

# 11- واقع حوكمة الشركات في الجزائر

الاطار التنظيمي والقانوني لحوكمة الشركات الوطنية، الممارسات المتعلقة بالحوكمة، وأهم المشاكل والعقبات والتحديات في مجال حوكمة الشركات.

# 12- التدقيق وحوكمة الشركات

من الأهمية بمكان التنسيق بين لجنة التدقيق والمدقق الداخلي والمدقق الخارجي في اطار فعالية حوكمة الشركة ورشادتها.