# استخدام التكنولوجيات الحديثة في التخطيط للرياضة

#### تمهيد:

إن التخطيط في حد ذاته نشاط قديم و ليس وليد الفكر المعاصر، فقد تطور مع تطور ذكاء الإنسان وتولدت قدرة الإنسان علي التخطيط حينما تطور الإنسان من مرحلة الفطرة والغريزة إلى مرحلة السلوكية الحرة والتي تكونت معها القدرات العقلية للإنسان، فاستطاع أن يدرك المرافق المتغيرة فمن أول الخليفة استخدام الإنسان هذه الخاصية في حماية نفسه من الاعتداء ولإشباع دوافعه البيولوجية ورغباته النفسية، فكلما زادت خيراته كلما خطط للانتفاع بموارد طبيعة وبأساليب أفضل وسارت خطة نفوذ إلى خطة أخرى والتخطيط في التدريب الرياضي يقصد به التنبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفا بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بديلة قابلة للتنفيذ. يكتسب التخطيط التربوي أهمية كبيرة في العملية التعليمية والتربوية، إذ أن نجاح العملية التعليمية يكون عائد إلى التخطيط التربوي الناجح، و لأن التربية البدنية والرياضية تحتل مكانة هامة في المنظومة التربوية، بحيث تعتبر أنها من أهم السبل في النشء وتربيته تربية شاملة، وعنصرا فعالا في الإعداد لمجتمع أفضل، لأنها تسعى إلى تحقيق التوازن أهم السبل في النشء وتربيته تربية شاملة، وعنصرا فعالا في الإعداد لمجتمع أفضل، لأنها تسعى إلى تحقيق التوازن ألم تحسين الأداء الإنساني وإثراء الجوانب البدنية والعقلية والاجتماعية للفرد، كما أنها تسعى إلى تحقيق التوازن والتعاون ضمن التركيبة التي ينشط فيها الفرد، فهي من النشاطات التي تتطلب التخطيط بما يتماشي مع الغايات المرجوة منها.

إن تعريف التخطيط يتفاوت بتفاوت عوامل وظروف المكان والزمان بل إن هذا التفاوت يمتد إلى داخل المكان إذا ما إختلفت وجهات النظر وتباينت الإهتمامات والمصالح, إذ أنه لا يوجد تعريف جامع ومانع لمفهوم التخطيط, فالأمر متوقف على الهدف من التخطيط أولا وعلى المكان والزمان ثانيا من المتفق عليه أن هناك قاسم مشترك بين الباحثين والمهتمين ف هذا المجال, حيث قدمت للتخطيط تعريفات عديدة. إنطلاقا من وجهات نظر مختلفة وفي أزمنة مختلفة وستعرض لعدد منها:

\*يعرفه فايول " إن التخطيط في الواقع يشمل التنبؤ بما سيكون عليه المستقبل مع الإستعداد لهذا المستقبل "
إبراهيم عبد المقصود أنه " إستقراء للمستقبل من خلال إمكانات الحاضر وخيرات الماضي والإستعداد لهذا
المستقبل بوضع أمثل الحلول له بكافة الوسائل الممكنة لتحقيق الأهداف البعيدة والقريبة ووضع بدائل لأي
صعوبات محتملة , عن طريق تحديد السياسات الكيفية بتحقيق هذه الأهداف , مع وضع البرامج الزمنية لهذه
السياسات في إطار الإمكانيات المتاحة والمرتقبة ".

#### أهمية التخطيط:

توجد أربع أسباب رئيسية توضح أهمية التخطيط هي:

## أولا: مواجهة حالة عدم التأكد والتغيير:

أصبح التخطيط أمرا ضروريا لمواجهة التغيير وعدم التأكد الذي ينطوي عليه المستقبل, فالمدرب لا يستطيع وضع أهدافه فقط, وإنما عليه أن يعرف طبيعة الظروف المستقبلية, والتغيرات المعتملة, والنتائج المتوافقة, وعلاقة ذلك بالأهداف.

#### ثانيا: التركيز على الأهداف:

فالتخطيط موجه في المقام الأول إلى إنجاز الأهداف, وبذلك يركز التخطيط على إعداد الخطط الفرعية, وربطها وربطها يبعضها البعض وتقليل درجة الحرية في هذه الخطة كمدخل للالتزام بها وتحقيق الهدف, ويدفع ذلك المدربين إلى أخذ الظروف المستقبلية في المساق, ومراجعة هذه الخطط دوريا وتنفيذها بما يتمشى مع الظروف وبما يضمن تحقيق أهداف المؤسسة.

## ثالثا: الاستفادة القصوى من الوسائل و ادوات التدريب:

يساعد التخطيط على تحديد أكثر الوسائل والعمليات كفاية لتحقيق الهدف وبذلك يؤدي إلى تخفيض التكاليف. رابعا: تسهيل عملية الرقابة:

ترجع أهمية التخطيط في هذا المجال إلى أن المدرب لا يمكنه متابعة أعماله بدون أن يكون لديه أهداف مخططة وعلى ضوئها يمكن التعرف على مستوى الإنجاز بالمقارنة بهذه الأهداف.

التخطيط للتدريب هو عملية منهجية تهدف إلى تصميم وتنفيذ وتقييم أنشطة التدريب لضمان تحقيق الأهداف المنشودة. يشمل التخطيط للتدريب تحديد الاحتياجات التدريبية، وتحديد الأهداف، وتصميم المحتوى، واختيار أساليب التدريب، وتحديد الموارد اللازمة، وتقييم النتائج.

#### مراحل التخطيط للتدريب:

- 1. تحديد الاحتياجات التدريبية: يتم في هذه المرحلة تحديد الفجوات في مهارات الموظفين وتحديد الاحتياجات التدريبية اللازمة لسد هذه الفجوات.
- 2. تحديد الأهداف: يتم في هذه المرحلة تحديد الأهداف التي يسعى التدريب إلى تحقيقها. يجب أن تكون الأهداف واضحة وقابلة للقياس ومحددة زمنيًا.
  - 3. تصميم المحتوى: يتم في هذه المرحلة تصميم المحتوى التدريبي الذي سيتم تقديمه للمتدربين. يجب أن يكون المحتوى relevant ومناسبًا لمستوى المتدربين وأن يغطي جميع جوانب الموضوع.
  - 4. اختيار أساليب التدريب: يتم في هذه المرحلة اختيار أساليب التدريب المناسبة للمحتوى التدريبي والأهداف المحددة. يمكن استخدام مجموعة متنوعة من الأساليب مثل المحاضرات وورش العمل ودراسات الحالة والتدريب العملي.
  - 5. تحديد الموارد: يتم في هذه المرحلة تحديد الموارد اللازمة لتنفيذ التدريب، مثل المدربين والمواد التدريبية والأجهزة والمعدات.
    - 6. تقييم النتائج: يتم في هذه المرحلة تقييم نتائج التدريب لتحديد مدى فعاليته وتحقيق الأهداف المرجوة. يمكن استخدام مجموعة متنوعة من الأساليب لتقييم النتائج، مثل الاختبارات والاستبيانات والمقابلات.

## نصائح للتخطيط الفعال:

- إشراك المعنيين: يجب إشراك جميع المعنيين في عملية التخطيط للتدريب، مثل المديرين والموظفين والمتدريين.
  - تحليل المهام: يجب تحليل المهام التي سيقوم بها الموظفون بعد التدريب لتحديد المهارات اللازمة.
    - اختيار مدربين مؤهلين: يجب اختيار مدربين مؤهلين وذوي خبرة في مجال التدربب.
  - جمع المعلومات الكافية: يجب التأكد من جمع معلومات كافية ودقيقة قبل البدء في وضع الخطط.
    - الاستعداد للتغيير: يجب أن تكون الخطط مرنة وقابلة للتكيف مع التغييرات في الظروف المحيطة.
- توفير الموارد اللازمة: يجب التأكد من توفير الموارد المالية والبشرية والمادية اللازمة لتنفيذ الخطط.
- التنسيق الجيد: يجب ضمان وجود تنسيق جيد بين الأقسام أو الوحدات المختلفة والمؤسسات المختلفة.
- المتابعة والتقييم: يجب متابعة تنفيذ الخطط وتقييم النتائج بشكل دوري لتحسين الخطط المستقبلية.

#### عوائق وصعوبات التخطيط

#### 1. نقص المعلومات

- عدم كفاية البيانات: قد يكون من الصعب وضع خطط فعالة إذا لم تكن هناك معلومات كافية حول الوضع الحالى والموارد المتاحة والظروف المحيطة.
- معلومات غير دقيقة: إذا كانت المعلومات المتوفرة غير دقيقة أو قديمة، فقد يؤدي ذلك إلى وضع خطط غير واقعية أو غير مناسبة.

#### 2. عدم اليقين

- التغيرات المفاجئة: قد تواجه المؤسسات أو الأفراد تغيرات غير متوقعة في الظروف المحيطة، مثل التغيرات الاقتصادية أو السياسية أو التكنولوجية، مما يجعل الخطط الموضوعة غير فعالة.
- صعوبة التنبؤ بالمستقبل: من الصعب التنبؤ بدقة بما سيحدث في المستقبل، مما يجعل من الصعب وضع خطط طوبلة الأجل.

#### 3. مقاومة التغيير

- **التعود على الوضع الحالي:** قد يقاوم بعض الأفراد أو الجماعات التغيير الذي قد ينتج عن تنفيذ الخطط الجديدة، مما يعيق عملية التخطيط والتنفيذ.
- **الخوف من المجهول:** قد يشعر البعض بالخوف من المجهول وعدم الثقة في الخطط الجديدة، مما يؤدي إلى مقاومة التغيير.

#### 4. نقص الموارد

- الموارد المالية: قد يكون نقص التمويل اللازم لتنفيذ الخطط عائقاً كبيراً.
- الموارد البشرية: قد يكون نقص الموظفين المؤهلين أو المدربين عائقاً أمام تنفيذ الخطط.
  - الموارد المادية: قد يكون نقص المعدات أو المواد اللازمة لتنفيذ الخطط عائقاً أيضاً.

#### 5. عدم التنسيق

- بين الأقسام أو الوحدات: إذا لم يكن هناك تنسيق جيد بين الأقسام أو الوحدات المختلفة في المؤسسة، فقد يؤدى ذلك إلى تضارب في الأهداف والخطط.
- بين المؤسسات المختلفة: إذا كانت الخطة تتطلب تعاون بين مؤسسات مختلفة، فقد يكون عدم التنسيق بين هذه المؤسسات عائقاً أمام تنفيذ الخطة.

## 6. عدم المرونة

- التمسك بالخطة الأصلية: قد يكون التمسك بالخطة الأصلية وعدم القدرة على تعديلها عند الضرورة عائقاً أمام تحقيق الأهداف.
  - صعوبة التكيف مع التغييرات: قد يكون عدم القدرة على التكيف مع التغييرات في الظروف المحيطة عائقاً
     أمام نجاح الخطة.

#### 7. عدم الو اقعية

- أهداف غير قابلة للتحقيق: قد يتم وضع أهداف غير واقعية أو غير قابلة للتحقيق، مما يؤدي إلى الفشل في تحقيقها.
- تقديرات غير دقيقة: قد تكون التقديرات المستخدمة في وضع الخطط غير دقيقة، مما يؤدي إلى وضع خطط غير واقعية.

## 8. مشاكل في التنفيذ

- عدم وجود متابعة: قد يتم وضع خطط جيدة، ولكن عدم وجود متابعة لتنفيذها قد يؤدي إلى عدم تحقيق النتائج المرجوة.
  - مشاكل في التواصل: قد يؤدي عدم وجود تواصل جيد بين المسؤولين عن تنفيذ الخطط إلى عدم فهم الأهداف أو المهام المطلوبة.

#### 9. عوامل خارجية

• الظروف الاقتصادية: قد تؤثر الظروف الاقتصادية سلباً على القدرة على تنفيذ الخطط.

- الظروف السياسية: قد تؤثر الظروف السياسية على القرارات المتعلقة بالتخطيط.
- الكوارث الطبيعية: قد تؤدى الكوارث الطبيعية إلى تعطيل الخطط وتأخير تحقيق الأهداف.

#### 10. أخطاء بشرية

- نقص الخبرة: قد يؤدى نقص الخبرة لدى المسؤولين عن التخطيط إلى وضع خطط غير فعالة.
  - التحيز: قد يؤثر التحيز الشخصي على القرارات المتخذة في عملية التخطيط.
    - التسويف: قد يؤدي التسويف في اتخاذ القرارات إلى تأخير تنفيذ الخطط.

#### كيفية استخدام التكنولوجيا في التخطيط:

- 1. تحديد الأهداف التدرببية: يجب تحديد الأهداف التي يسعى التدربب إلى تحقيقها.
- 2. اختيار التكنولوجيا المناسبة: يجب اختيار التكنولوجيا التي تناسب الأهداف التدرببية والميزانية المتاحة.
  - 3. تصميم المحتوى التدريبي: يجب تصميم محتوى تدريبي جذاب وتفاعلي باستخدام التكنولوجيا المختارة.
- 4. تقديم التدريب: يمكن تقديم التدريب عبر الإنترنت أو في الفصول الدراسية باستخدام التكنولوجيا المناسبة.
  - 5. تقييم التدريب: يجب تقييم التدريب باستخدام التكنولوجيا لتحديد مدى فعاليته وتحسينه.

## أمثلة على التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في التخطيط للتدريب:

- نظم إدارة التعلم (LMS): تستخدم لتصميم وتقديم وإدارة الدورات التدرببية عبر الإنترنت.
  - · أدوات التأليف: تستخدم لإنشاء محتوى تدريبي تفاعلي وجذاب.
  - الو اقع الافتراضي والو اقع المعزز: تستخدم لخلق تجارب تدرببية واقعية وتفاعلية.
    - الذكاء الاصطناعي: يستخدم لتخصيص التدريب وتقديم الدعم للمتدريين.
  - · أدوات التواصل والتعاون: تستخدم لتسهيل التواصل والتعاون بين المتدربين والمدربين.
- تطبيقات تخطيط الدروس: تساعد في إنشاء خطط دروس مفصلة، وتحديد الأهداف التعليمية، وتضمين الأنشطة والتمارين المناسبة.
  - تطبيقات إدارة الفصول: تساعد المعلمين في إدارة فصولهم، وتتبع حضور الطلاب، وتقييم أدائهم.
- تطبيقات إنشاء التمارين: تساعد المدربين والمعلمين في إنشاء تمارين رياضية مخصصة، وتحديد مستوى الصعوبة، وتوضيح طريقة التنفيذ.
- تطبيقات تحليل الأداء: تساعد في تحليل أداء الطلاب والرياضيين، وتحديد نقاط القوة والضعف، وتقديم التوصيات لتحسين الأداء.
  - نظم المعلومات الجغر افية :(GIS) تستخدم لتحليل البيانات المكانية وتصميم الخرائط.
    - · برامج إدارة المشاريع:تستخدم لتخطيط وتتبع المشاريع.
    - برامج التحليل الإحصائي: تستخدم لتحليل البيانات واستخلاص النتائج.
  - برامج التواصل والتعاون: تستخدم لتسهيل التواصل والتعاون بين مختلف الجهات المعنية بالتخطيط.
    - الذكاء الاصطناعي : يستخدم لتحليل البيانات واتخاذ القرارات.
  - برامج تحليل: SWOT تساعد في تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات التي تواجه المؤسسة.
  - برامج الخرائط الذهنية: تستخدم لتنظيم الأفكار وتصور العلاقات بينها، مما يساعد في وضع الخطط الاستراتيجية.
- برامج إدارة المشاريع: تستخدم لتخطيط وتتبع تنفيذ المشاريع التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

- برامج إعداد الميز انيات: تستخدم لإعداد الميزانيات وتقدير الإيرادات والمصروفات.
- برامج التحليل المالى: تستخدم لتحليل البيانات المالية وتقديم تقاربر تساعد في اتخاذ القرارات المالية.
  - برامج التنبؤ المالي: تستخدم للتنبؤ بالإيرادات والمصروفات المستقبلية بناءً على البيانات التاريخية والاتجاهات الحالية.
- برامج إدارة الموارد البشرية: تستخدم لإدارة بيانات الموظفين وتتبع أدائهم وتخطيط احتياجاتهم التدرببية.
  - برامج تخطيط التعاقب: تستخدم لتحديد وتطوير الموظفين الذين يمكنهم تولي المناصب القيادية في المستقبل.
  - برامج تحليل الوظائف: تستخدم لتحليل متطلبات الوظائف وتحديد المهارات والكفاءات اللازمة لشغلها.
    - برامج نظم المعلومات الجغر افية :(GIS) تستخدم في التخطيط العمراني وتخطيط استخدام الأراضي.
      - · برامج إدارة العمليات: تستخدم في تخطيط العمليات الإنتاجية واللوجستية.
      - برامج إدارة الحملات التسويقية:تستخدم في تخطيط وتنفيذ الحملات التسويقية.
      - برامج التقويم وإدارة المهام:تستخدم لتنظيم الوقت وتحديد الأولوبات وتتبع المهام.
      - برامج التعاون ومشاركة الملفات: تستخدم لتسهيل التعاون بين الفرق المشاركة في التخطيط.
        - برامج العروض التقديمية :تستخدم لعرض الخطط ومشاركتها مع الآخرين.
- برامج تخطيط التدريب: تستخدم لإنشاء خطط تدريبية فردية وجماعية، وتحديد الأهداف التدريبية، وتتبع تقدم اللاعبين. تساعد هذه البرامج المدربين على تنظيم التدريب بشكل فعال والتأكد من أن اللاعبين يحققون أهدافهم.
- برامج إدارة الفرق: تستخدم لإدارة معلومات اللاعبين، وجدولة التدريبات والمباريات، والتواصل مع اللاعبين وأولياء الأمور. تساعد هذه البرامج المدريين على تنظيم شؤون الفريق بشكل فعال وتوفير الوقت والجهد.
- تطبيقات اللياقة البدنية: تستخدم لتتبع النشاط البدني اليومي للاعبين، وتسجيل التمارين التي يقومون بها، وتحديد الأهداف الصحية. تساعد هذه التطبيقات اللاعبين على الحفاظ على لياقتهم البدنية وتحسين صحتهم العامة.
  - تطبيقات التغذية :تستخدم لتخطيط وجبات اللاعبين وتتبع السعرات الحرارية التي يتناولونها. تساعد هذه التطبيقات اللاعبين على الحصول على التغذية السليمة التي يحتاجونها لتحقيق أفضل أداء رياضي.

## فوائد استخدام التكنولوجيا في التخطيط:

#### • تحسين جمع البيانات وتحليلها:

- توفير الوقت والجهد: يمكن للتكنولوجيا أن تقلل من الوقت والجهد اللازمين لجمع البيانات وتحليلها،
   مما يوفر تكاليف التخطيط.
  - زيادة دقة البيانات :يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في جمع بيانات أكثر دقة وموثوقية، مما يحسن جودة الخطط.
    - تحلیل البیانات بشکل أفضل:یمکن للتکنولوجیا أن تساعد في تحلیل البیانات بشکل أفضل
       واستخلاص رؤى أعمق، مما یساعد على اتخاذ قرارات أفضل.

#### • تحسين تصميم الخطط:

إنشاء خطط أكثر تفصيلاً :يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في إنشاء خطط أكثر تفصيلاً وشمولية، مما
 يزيد من فرص نجاحها.

- تصميم خطط أكثر مرونة :يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في تصميم خطط أكثر مرونة وقابلة للتكيف مع التغيرات في الظروف.
  - تصور الخطط بشكل أفضل: يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في تصور الخطط بشكل أفضل
     باستخدام الرسوم البيانية والجداول، مما يسهل فهمها والتواصل بشأنها.

#### • تحسين تنفيذ الخطط:

- تسهیل التواصل والتنسیق:یمکن للتکنولوجیا أن تسهل التواصل والتنسیق بین مختلف الجهات
   المعنیة بتنفیذ الخطط.
- تتبع التقدم: يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في تتبع التقدم في تنفيذ الخطط وتحديد المشاكل في وقت مبكر.
- إدارة الموارد بشكل أفضل: يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في إدارة الموارد بشكل أفضل وتخصيصها
   بكفاءة.

#### • تحسين تقييم الخطط:

- جمع البيانات عن أداء الخطط: يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في جمع البيانات عن أداء الخطط وتقييم نتائجها.
  - تحليل البيانات وتقييم النتائج: يمكن للتكنولوجيا أن تساعد في تحليل البيانات وتقييم النتائج
     بشكل أفضل، مما يساعد على تحسين الخطط المستقبلية.
- تحدید نقاط القوة والضعف:یمكن للتكنولوجیا أن تساعد في تحدید نقاط القوة والضعف في
   الخطط، مما یساعد على تحسینها.

## بعض عيوب التكنولوجيات المستخدمة في التخطيط:

#### .1 التعقيد والتكلفة:

- صعوبة الاستخدام:قد تكون بعض الأدوات والبرامج التكنولوجية المستخدمة في التخطيط معقدة وتتطلب تدريباً متخصصاً لفهمها واستخدامها بفعالية.
  - تكلفة عالية :قد تكون بعض التقنيات والبرامج المستخدمة في التخطيط مكلفة، مما قد يشكل عائقاً أمام الشركات الصغيرة والمتوسطة.

## .2الاعتماد على التكنولوجيا:

- مشاكل تقنية :قد تواجه الشركات أو المؤسسات مشاكل تقنية في الأجهزة أو البرامج المستخدمة في التخطيط، مما قد يؤدى إلى تأخير في العمل أو فقدان للبيانات.
- انقطاع الإنترنت:قد يؤدي انقطاع الإنترنت إلى عدم القدرة على الوصول إلى البيانات أو البرامج المستخدمة في التخطيط.

#### .3الأمان والخصوصية:

- اختراق البيانات:قد تكون البيانات المخزنة على الأجهزة أو البرامج عرضة للاختراق من قبل قراصنة الإنترنت، مما قد يؤدي إلى فقدان البيانات أو سرقتها.
- انتهاك الخصوصية:قد يتم جمع بيانات شخصية عن المستخدمين من خلال الأدوات والبرامج المستخدمة في التخطيط، مما قد يشكل انتهاكاً لخصوصيتهم.

#### .4الاعتماد الزائد على التكنولوجيا:

- فقدان اللمسة الإنسانية:قد يؤدي الاعتماد الزائد على التكنولوجيا في التخطيط إلى فقدان اللمسة الإنسانية في اتخاذ القرارات، مما قد يؤثر على جودة الخطط.
  - قلة التفكير الإبداعي: قد يقلل استخدام التكنولوجيا في التخطيط من التفكير الإبداعي والقدرة على الابتكار لدى المخططين.

#### .5صعوبة التقييم:

- صعوبة قياس العائد على الاستثمار:قد يكون من الصعب قياس العائد على الاستثمار في التكنولوجيا المستخدمة في التخطيط، مما قد يجعل من الصعب تبرير التكلفة.
- صعوبة تقييم الأثر:قد يكون من الصعب تقييم الأثر الحقيقي للتكنولوجيا على عملية التخطيط ونتائجها.

## .6مشاكل أخرى:

- التحديث المستمر: قد تتطلب التكنولوجيا المستخدمة في التخطيط تحديثاً مستمراً، مما قد يشكل عبئاً على الشركات والمؤسسات.
- التو افق:قد تواجه الشركات والمؤسسات صعوبة في ضمان توافق التكنولوجيا المستخدمة في التخطيط مع الأنظمة والبرامج الأخرى المستخدمة لديها.

## لتجنب هذه العيوب، يجب على الشركات والمؤسسات:

- اختيار التكنولوجيا المناسبة:يجب اختيار التكنولوجيا التي تناسب احتياجاتهم وميزانيتهم.
  - تدريب الموظفين: يجب تدريب الموظفين على استخدام التكنولوجيا بشكل فعال.
- وضع خطط للطوارئ :يجب وضع خطط للطوارئ للتعامل مع المشاكل التقنية أو انقطاع الإنترنت.
  - حماية البيانات: يجب اتخاذ الإجراءات اللازمة لحماية البيانات من الاختراق.
- الاستخدام المتوازن للتكنولوجيا: يجب استخدام التكنولوجيا بشكل متوازن وعدم الاعتماد عليها بشكل كامل في التخطيط.
  - التقييم المستمر: يجب تقييم التكنولوجيا المستخدمة في التخطيط بشكل مستمر للتأكد من فعاليتها.

## عند اختيار البرامج والتطبيقات المستخدمة في التخطيط، يجب مراعاة ما يلي

- نوع التخطيط ومجاله: يجب اختيار الأدوات التي تناسب نوع التخطيط والمجال الذي يتم فيه التخطيط.
- · حجم المؤسسة أو الفريق: يجب اختيار الأدوات التي تناسب حجم المؤسسة أو الفريق الذي يستخدمها.
  - الميز انية المتاحة: يجب اختيار الأدوات التي تتناسب مع الميزانية المتاحة.
  - سهولة الاستخدام: يجب اختيار الأدوات التي يسهل على المستخدمين تعلمها واستخدامها.
  - التكامل مع الأدوات الأخرى: يجب التأكد من أن الأدوات التي يتم اختيارها تتكامل مع الأدوات الأخرى المستخدمة في المؤسسة.