

Cours 09 : Le projet

I. HISTOIRE DE PROJET :

Le projet est devenu une référence dans des secteurs très diversifiés et prend diverses formes : projet de société, projet individuel, projet de formation, projet d'entreprise, projet de loi en 1792, et le projet urbain à partir 1970.

Le concept du projet, historiquement lié à l'architecture, au secteur de la construction (projets immobiliers) et des travaux publics (projets d'infrastructures), notion ancienne dans le champ de l'urbanisme. Pourjet dérivé de pourjeter apparu en 1470 et a dès les premiers textes où il est présent pris le sens de l'idée que l'on met en avant, plan proposé pour réaliser cette idée, valeur que le mot a conservé puis en 1529 sous la forme de project, le mot a pris par métonymie et spécialisation technique le sens de «travail, rédaction élémentaire, premier état» d'abord en architecture puis avec une acception plus générale vers 1637.

II. DIFINITION DU PROJET :

Le projet est l'ensemble des tâches et des activités successives, il est caractérisé par :

- Un but bien clair qui répondre à un besoin précis,
- Il est unique limité dans le temps et l'espace (début, fin),
- Budget précis.

III. CYCLE DE VIE DE PROJET

Organisation logique des activités qui jalonnent la vie d'un projet ; depuis l'idée et l'identification des besoins jusqu'à son exploitation (division le projet en phases et taches) il est caractérisé par : **Phase** : partie d'un projet (fonctionnelle, organisationnelle, technique, ...) qui peut être menée de façon quasi autonome. Elle représente **une charge**, une **durée** et un **coût** souvent importants par rapport au projet lui-même. Elle peut se découper en sous-phases. Elle est toujours **définie par un nom**. Elle est confiée à un membre identifié du groupe de projet. Exemple : réalisation informatique d'un programme.

Tâche : plus petite partie d'une phase ou d'une sous-phase. Elle correspond à une **action**. Comme la phase, elle se définit par **sa charge, sa durée et son coût**, mais elle ne peut **pas se subdiviser**. Elle se définit par un verbe d'action. Elle est confiée à une personne apte à la mener à bien, choisie dans ou en dehors du groupe de projet.

Exemples : écrire une partie d'un cahier des charges, écrire une programmation, développer un programme.

Cours 09 : Le projet

C'est la phasage du projet (Maitrise de l'ouvrage ; maitrise d'œuvre ; réalisation ; exploitation du bâti).



IV. Triangle dynamique du projet (triangle d'or) :

Le champ du management dépend sur les caractéristiques de projet **coût, qualité et délai** sont trois aspects représentatifs du projet doivent être maîtrisés, chaque sommet du triangle projet en génère un autre, les trois aspects sont :

- **Délai** : est un paramètre pertinent au projet, lui donne un management du temps dont le rôle de définir le parcours, crée les calendriers et définir l'échéancier et les jalons, et contrôler la consommation des délais impératifs.
- **Coût** : les ressources allouées constituent le budget général du projet, qui se traduit par le travail, locaux, déplacement, et des équipements ; cette transformation nécessite un management des ressources (humaines et matérielles) pour aboutir aux objectifs avec le respect du budget initial.
- **Qualité** : comprend les activités de l'entreprise de l'exécution qui définissent la politique qualité, les objectifs et les responsabilités en terme qualité, afin que le projet réponde aux besoins de client

