

جامعة العربي بن مهدي - أم البواقي-

قسم العلوم المالية والمحاسبية  
مقياس: مراقبة التسيير المعمقة

كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
الإختبار التطبيقي للسنة الثانية ماستر محاسبة وتدقيق

**التمرين الأول (06 نقاط)**

تقوم مؤسسة "هبة الرحمن" بإنتاج منتجين (A،B) وإن متطلبات إنتاج كل وحدة من المنتجين من المواد والأجور المباشرة كالآتي:

البيان	تكلفة الوحدة	A	B
المادة (أ)	50 دج/كغ	02 كغ	02 كغ
المادة (ب)	100 دج/كغ	02 كغ	04 كغ
المادة (ج)	90 دج/كغ	-	02 كغ
أجور مباشرة	200 دج/سا	30 دقيقة	40 دقيقة

التكاليف غير المباشرة حسبت على مستوى مراكز التحليل كالتالي:

المركز	تمويل	إنتاج	إدارة وتوزيع
التكلفة	405 000	2 400 000	960 000
وحدة النشاط	02 دج مشتريات	02 ساعة عمل مباشرة	02 دج مبيعات

مبيعات السداسي الأول من السنة (N) كانت كالتالي:

المنتج	A	B
عدد الوحدات المباعة	20 000	15 000
سعر بيع الوحدة	360	800

إن مؤسسة "هبة الرحمن" لا تحتفظ بأي مخزون، وقد قسمت مراكز التحليل إلى الأنشطة التالية:

المركز	النشاط	عامل التكلفة	تكلفة النشاط
تمويل	تسيير السوق	02 دج مشتريات	162 000
	إستلام ومراقبة المشتريات	02 كغ مشتريات	243 000
إنتاج	تحضير وتنظيم الإنتاج	المجموعة	720 000
	التجميع	02 ساعة عمل مباشرة	1 680 000
إدارة وتوزيع	الإرسال	المجموعة	360 000
	الإدارة	02 دج مبيعات	600 000

إن عدد المجموعات المنتجة خلال السداسي هي:

المنتج	A	B
عدد المجموعات	40	200
حجم المجموعة	500	75

### المطلوب

- 1- أحسب سعر تكلفة الوحدة للمنتجين (B،A)، وكذلك النتيجة تبعا لأسلوب التكلفة حسب الأنشطة؟
- 2- أحسب سعر تكلفة الوحدة من المنتجين (B،A)، وكذلك النتيجة تبعا لأسلوب مركز التكلفة؟
- 3- ما هي أهم الاستنتاجات التي يمكن إستخراجها من خلال المقارنة بين الأسلوبين؟

### التمرين الثاني (02 نقاط)

أجب عن الأسئلة التالية بإختيار الإجابة الصحيحة

- 1- في مرحلة الأبعاد المتعددة لمراقبة التسيير. أصبحت مراقبة التسيير  
أ- أداة لقياس الأداء وتقييم المسؤوليات، ب- الأداة الأكثر ملائمة لتحقيق اللامركزية في الربح والتسيير  
ج- أداة دمج ليس فقط الجوانب المحاسبية، ولكن أيضا المعطيات التنظيمية والإنسانية في التسيير.
- 2- الأعباء غير المعتبرة تتمثل في:  
أ- العناصر التي تستبعد من التكاليف ب- أعباء ليست محددة في المجموعة السادسة من مخطط النظام  
المحاسبي المالي ج- أعباء تدخل ضمن النشاط العادي، ولكن ليس لها ميزة عادية في النشاط
- 3- يساعد نظام إدارة التكاليف حسب الأنشطة في إتخاذ القرارات الإستراتيجية والخاصة بعملية:  
أ- قرار التسعير ب- مزيج المنتجات ج- قرار تصميم المنتجات
- 4- إن المكون العام للموازنة على أساس الأنشطة ABB يتمثل في:  
أ- عملية مخططة وتقديرية وتوقعية ب- تخطيط للأنشطة الفرعية التي تتكامل وتتفاعل فيما بينها  
ج- رقابة على الأنشطة الرئيسية والفرعية، وأداة لتقييم الأداء.