

التمرين الأول (06 نقاط)

تقوم مؤسسة "بشرى ماريا" بإنتاج منتجين (A, B) وإن متطلبات إنتاج كل وحدة من المنتجين من المواد والأجور المباشرة كالآتي:

البيان	تكلفة الوحدة	A	B
المادة (أ)	12.5 دج/كغ	0.5 كغ	0.5 كغ
المادة (ب)	25 دج/كغ	0.5 كغ	1 كغ
المادة (ج)	22.5 دج/كغ	-	0.5 كغ
أجور مباشرة	50 دج/سا	7.5 دقيقة	10 دقيقة

التكاليف غير المباشرة حسبت على مستوى مراكز التحليل كالتالي:

المركز	تموين	إنتاج	إدارة وتوزيع
التكلفة	101 250	600 000	240 000
وحدة النشاط	0.5 دج مشتريات	0.5 ساعة عمل مباشرة	0.5 دج مبيعات

مبيعات السداسي الأول من السنة (N) كانت كالتالي:

المنتج	A	B
عدد الوحدات المباعة	5 000	3 750
سعر بيع الوحدة	90	200

إن مؤسسة "هبة الرحمن" لا تحتفظ بأي مخزون، وقد قسمت مراكز التحليل إلى الأنشطة التالية:

المركز	النشاط	عامل التكلفة	تكلفة النشاط
تموين	تسيير السوق	0.5 دج مشتريات	40 500
	إستلام ومراقبة المشتريات	0.5 كغ مشتريات	60 750
إنتاج	تحضير وتنظيم الإنتاج	المجموعة	180 000
	التجميع	0.5 ساعة عمل مباشرة	420 000
إدارة وتوزيع	الإرسال	المجموعة	90 000
	الإدارة	0.5 دج مبيعات	150 000

إن عدد المجموعات المنتجة خلال السداسي هي:

المنتج	A	B
عدد المجموعات	10	50
حجم المجموعة	500	75

المطلوب

- 1- أحسب سعر تكلفة الوحدة للمنتجين (B,A)، وكذلك النتيجة تبعا لأسلوب التكلفة حسب الأنشطة؟
- 2- أحسب سعر تكلفة الوحدة من المنتجين (B,A)، وكذلك النتيجة تبعا لأسلوب مركز التكلفة؟
- 3- ما هي أهم الاستنتاجات التي يمكن إستخراجها من خلال المقارنة بين الأسلوبين؟

التمرين الثاني (02 نقاط)

أجب عن الأسئلة التالية باختيار الإجابة الصحيحة

- 1- في مرحلة مراقبة التسيير المتكاملة. أصبغا مراقبة التسيير:
أ- أداة للتخطيط الإستراتيجي،
ب- أداة للتسيير الإستراتيجي ج- رد الفعل الإستراتيجي
هو القاعدة والتسيير الاستراتيجي هو القمة.
- 2- تتمثل العناصر الإضافية في:
أ- أعباء نظرية غير موجودة في المحاسبة المالية، ولكنها تحسب وتدمج ضمن التكاليف
ب- فائدة رأس المال الخاص ج- أجرة صاحب المؤسسة.
- 3- تتمثل أهم خطوات تحديد الأنشطة في:
أ- تصنيف الأنشطة حسب الوظائف أو الأقسام
ب- تحديد الأنشطة التي تستهلك الموارد
ج- التحقق من شمولية الأنشطة وتحديثها بانتظام
- 4- يعتمد إعداد الموازنة على أساس الأنشطة ABB على أسلوب:
أ- الأسلوب التقليدي لتحليل الأنشطة
ب- أسلوب التوقعات المستقبلية للنشاط
ج- أسلوب الموازنة على أساس الأنشطة الصفرية