

تُشير حوكمة الشركات إلى الإطار الذي يتم من خلاله توجيه الشركات والتحكم فيها، وهي تشمل موازنة مصالح العديد من الأطراف المعنية مثل المساهمين والإدارة والعملاء والموردين والممولين والحكومة والمجتمع. وفيما يلي قائمة تضم 12 عنوانا بحثيا يتم انجازها من طرف الطلبة:

### 1- القيادة المستقلة لمجلس الإدارة

يوصي العديد من الأطراف المعنية بفصل دور الرئيس التنفيذي عن رئيس مجلس الإدارة لتجنب تضارب المصالح وضمان استقلالية الرقابة على مجلس الإدارة. تُعتبر القيادة المستقلة ضرورية للحفاظ على الموضوعية في اتخاذ القرارات.

### 2- نشاط المساهمين

يُتوقع من الشركات بشكل متزايد ضمان تنوع مجالس إدارتها من حيث الجنس والعرق والمهارات والخلفيات. يُعتقد أن المجالس المتنوعة تؤدي إلى اتخاذ قرارات أفضل وتحسين أداء الشركات.

### 3- تعويضات المدراء التنفيذيين

الفجوة بين رواتب التنفيذيين ومرتببات الموظفين العاديين تشكل مصدر قلق متزايد. يثير المساهمون والجمهور تساؤلات حول ما إذا كانت الرواتب الضخمة والمكافآت التي يتلقاها كبار المسؤولين التنفيذيين تتماشى مع أداء الشركة وأهدافها طويلة المدى.

### 4- التخطيط لخلافة قيادة الشركة

يُعد التخطيط الفعّال للخلافة ضروريا لاستمرارية واستقرار القيادة. يجب أن تركز مجالس الإدارة على تطوير مرشحين داخليين أقوياء وضمان وجود خطط لتغيير القيادة، خاصة للرؤساء التنفيذيين وكبار المسؤولين التنفيذيين.

### 5- الثقافة المؤسسية والقيادة الأخلاقية

غالبا ما تكشف الفضائح المتعلقة بالسلوك غير الأخلاقي (مثل الاحتيال والفساد) عن نقاط الضعف في الثقافة المؤسسية. يجب على مجالس الإدارة ضمان أن الشركات تعزز ثقافة النزاهة وأن القيادة الأخلاقية تنرسخ على جميع المستويات.

### 6- إدارة المخاطر والإشراف عليها

مع تزايد التحديات العالمية مثل تغير المناخ، والأمن السيبراني، والأزمات المالية، يُتوقع من مجالس الإدارة تحسين أطر إدارة المخاطر لديها. الإشراف الفعّال على هذه المخاطر ضروري لضمان استدامة الأعمال.

## 7- الاعتبارات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)

أصبحت عوامل الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة الشفافة (ESG) مهمة للغاية في حوكمة الشركات؛ يطالب المستثمرون والأطراف المعنية بأن تعالج الشركات الاستدامة البيئية والمسؤولية الاجتماعية بجدية .

## 8- الأمن السيبراني وخصوصية البيانات

أدى تصاعد الهجمات الإلكترونية وانتهاكات البيانات إلى زيادة الضغط على مجالس الإدارة لإعطاء الأولوية للحوكمة السيبرانية. يجب على الشركات التأكد من وجود أنظمة قوية لحماية المعلومات الحساسة والحفاظ على ثقة العملاء.

## 9- الشفافية والإفصاح

هناك طلب متزايد على مزيد من الشفافية في التقارير المالية ومقاييس الاستدامة (ESG)، وقرارات المسؤولين التنفيذيين. يجب على الشركات الإفصاح عن مزيد من المعلومات حول عملياتها وعمليات صنع القرار للحفاظ على ثقة الأطراف المعنية.

## 10- الامتثال للقوانين

تواجه الشركات بيئة تنظيمية معقدة بشكل متزايد. يعد الامتثال للقوانين واللوائح الدولية، مثل قوانين مكافحة غسل الأموال وقوانين خصوصية البيانات والعقوبات التجارية، مسؤولية أساسية في مجال الحوكمة.

## 11- حوكمة الشركات وقضايا الفساد المالي المعاصرة

أصبح تغير المناخ الآن قضية جوهرية في الحوكمة، حيث تحاسب الشركات على تأثيرها البيئي. يُتوقع من مجالس الإدارة الإشراف على استراتيجيات تقليل انبعاثات الكربون وضمان استدامة الأعمال على المدى الطويل.

## 12- واقع حوكمة الشركات في الجزائر

الاطار التنظيمي والقانوني لحوكمة الشركات الوطنية، الممارسات المتعلقة بالحوكمة، وأهم المشاكل والعقبات والتحديات في مجال حوكمة الشركات.