

2- صيغ النداء:

تستعمل في المحررات الإدارية الموجهة من الإدارة إله الأشخاص على مستواها أو خارجها، وتحتلي هذه الصيغ باختلاف المرسل إليه وموضع المحرر الإداري، ويمكن تصنيفها على النحو الآتي:

- **صيغ مخاطبة السلطات الإدارية:** معالي الوزير، سيدى رئيس المجلس الشعبي الوطنى، سيدى

الوالى، سيدى رئيس الدائرة، سيدى رئيس المجلس الشعبي الولائى، سيدى رئيس المجلس
الشعبي البلدى...

- **صيغ مخاطبة السلطات السياسية:** فخامة رئيس الجمهورية، معالي الوزير، سعادة السفير،
مكرم قنصل السفاره.

- **صيغ مخاطبة السلطات القضائية:** سيدى الرئيس، سيدى وكيل الجمهورية، سيدى النائب
العام.

- **صيغ مخاطبة السلطات العسكرية:** حضرة القائد، حضرة اللواء، حضرة العميد...

- **صيغ مخاطبة العلماء والأئمة:** فضيلة الإمام، سماحة الشيخ...

- **صيغ مخاطبة الشخصيات المعنية والفنية:** الأستاذ، هيئة التدريس، المحامي، الكاتب، المحضر
القضائي، الموثق، المحاسب، مدقق الحسابات...

2-2. صيغ البدء - التقديم:

هي العبارات التي يستعملها المحرر الإداري تمهيداً للمخاطب بالموضوع وعادة ما يشرع في
تحرير المحرر الإداري بالاحتکام إلى عدّة متغيرات:

أ- صيغ التحرير استناداً إلى مرجع: وتعلق بالمحررات الإدارية التي يكون تحريرها مرتبطة بمرجع
سابق لها وقد درج العرف الإداري في هذا الصدد على استعمال الصيغ الآتية:

- **عند الطلب:** تبعاً لطلبكم المؤرخ في...

- **بناءً على إرسال:** بناءً على إرسالكم رقم... بتاريخ...

- بناءً على تعليمة: تطبيقاً لتعليمات ... المؤرخة في: ...
 - بناءً على قانون: تطبيقاً للقانون رقم ... المؤرخ في ... المتضمن ... يشرفني أن ...
 - بناءً على مرسوم: تطبيقاً للمرسوم رقم ... المؤرخ في ... المتضمن ... يشرفني أن ...
 - اتفاقية مبرمة: تبعاً للاتفاقية رقم ... المبرمة بين ... يشرفني أن ...
- ب- صيغ التحرير بدون مرجع: وهي المحررات الإدارية التي لا يرتبط تحريرها بمرجع سابق، فيبدأ تحريرها مباشرة باستعمال بعض العبارات مثل: يشرفني أن أحبطكم علما، أن أبلغكم، أن أهني إلى علمكم ...

2-3. صيغ الإخبار عن أمر ما:

وفي هذا الصدد درج العرف الإداري على استعمال الصيغ الآتية: يشرفني أن أبلغكم، أن أحبطكم علما، أن أهني إلى علمكم ...

2-4. صيغ العرض والمناقشة:

تعلق بتحليل محتوى المحرر الإداري مع الالتزام بضوابط التحرير الموضوعية، وتنقسم بدورها إلى الصيغ الآتية:

أ) صيغ مخاطبة الرئيس للمؤوس: هي يستعملها الرئيس في مخاطبة المؤوس سواء مع تلطيف الصيغة أو الخطاب بصيغة الأمر أو السلطة، وقد درج العُرف الإداري على أن يستعمل الرئيس في مخاطبة المؤوس العبارات الآتية: ليس في مقدوري، حتى تسمح الظروف، تحسباً، لا يفوتي، عليكِ المبادرة، يتعيّن في هذا الصدد بالنظر إلى، وجب ذلك، ينبغي الإشارة، جدير بالذكر، قررت أن أتخذ التدابير الضرورية، لاحظت أو ألاحظ، لقد سبق لي وأن أعلنت مسبقاً عن، عليكم إطلاعي، من الواجب، سأخذ موقفاً ...

ب) صيغ مخاطبة المؤوس للرئيس: وهي التي يستعملها المؤوس في الرد على بعض الآراء كالاستفسارات، وقد درج العُرف الإداري في هذا الصدد أن يستعمل المؤوس في مخاطبة الرئيس

في

لتحرير

الدكتورة أويختي رشيدة

و عموماً فإن المحررات الإدارية تتميز عن الرسائل العادية في عدم الإفراط في استعمال عبارات التقدير والمحاملة ومن نماذج هذه الصيغ: "تفضلوا سيدتي بقبول فائق الاحترام والتقدير" متى كان الخطاب موجهاً من المفوض إلى الرئيس، "تفضلوا فائق الاعتزاز متى دان الخطاب موجهاً من الإدارة إلى شخص من خارجها، ومن صيغ الاختتام أيضاً: "وفي الختام أو خاتماً وبالنتيجة نتيجة لذلك، في النهاية، خلاصة القول، مما سبق، يتضح، نستنتج، في الأخير نرجو أن تسهروا على، أن تضعوا الملفات تحت تصرفي، أرجو أن توافقوا على، في انتظار ردمكم بعد الانتهاء، حُرّر المحضر من طرفنا رُفعت الجلسة...".

3- شروط التحرير الفعال:

تطلب جودة التحرير التزام المحرر بجملة من الشروط الموضوعية خلال مختلف مراحل عملية التحرير، نوجزها فيما يلي⁽¹⁾:

3-1. أثناء مرحلة التحضير:

يتطلب التحضير الجيد للتحرير الإداري معرفة تامة بالموضوع، إعداد مخطط العمل واستعمال المسودة.

- **معرفة الموضوع وتحديد الهدف:** ينبغي على المحرر الإداري أن يكون على علم تام بموضوع الوثيقة المزعمع تحريرها، و دراية كاملة بكل ما يتعلق بهذا الموضوع من الناحية الإدارية، القانونية، التقنية... وغيرها، ومن ثم يتوجب على المحرر أن:

- يجمع كل المعلومات والمعطيات الخاصة بالموضوع بواسطة الدراسات، التحقيقات،

الاستشارات...

- يحدد الهدف الجوهري والأهداف الفرعية من تحرير الوثيقة.

⁽¹⁾ ياسمينة زاوي، مرجع سابق، ص 11-13.