

حل التطبيق الرابع

# نظام التكاليف حسب الانظمة ABC

حل التطبيق الرابع

1- اكمال جدول توزيع الأعباء غير المباشرة

المجموع	التوزيع	ورشة 2	ورشة 1	التموين	صيانة وتصليح	البيان
	360.000	380.000	360.000	300.000	150.000	توزيع أولي
	%20	%20	%40	%20		مفاتيح التوزيع الثانوي للصيانة والتصليح
	30.000	30.000	60.000	30.000	(150 000)	توزيع الصيانة والتصليح
1.550.000	390.000	410.000	420.000	330.000	0	ت.الثانوي
	كمية الوحدات المباعة	عدد ساعات عمل الماكينة	عدد ساعات العمل المباشرة	كغ للمادة الأولية المشتراة		طبيعة وحدة العمل
	50.000	95.000	80.000	155.000		عدد وحدات العمل
	7.80	4.32	5.25	2.13		تكلفة وحدة العمل

2- حساب سعر التكلفة للمنتجات الثلاثة بطريقة التكلفة الكلية حسب مراكز التحليل.

المبلغ	3م			2م			1م			البيان
	المبلغ	ت.و	الكمية	المبلغ	ت.و	الكمية	المبلغ	ت.و	الكمية	
175.000	75.000	2,50	30.000	75.000	2,50	30.000	25.000	2,50	10.000	م مباشرة م.اولية (أ)
170.000	80.000	2,00	40.000	60.000	2,00	30.000	30.000	2,00	15.000	م.اولية (ب) يد عاملة مباشرة
1.360.000	680.000	17,00	40.000	510.000	17,00	30.000	170.000	17,00	10.000	ورشة 1
425.000	170.000	17,00	10.000	170.000	17,00	10.000	85.000	17,00	5.000	ورشة 2
2.130.000	1.005.000	50,25	20.000	815.000	40,75	20.000	310.000	31,00	10.000	مج م مباشرة
330.150	149.100	2,13	70.000	127.800	2,13	60.000	53.250	2,13	25.000	م.غ.مباشرة التموين
420.000	210.000	5,25	40.000	157.500	5,25	30.000	52.500	5,25	10.000	الورشة 1
410.400	172.800	4,32	40.000	172.800	4,32	40.000	64.800	4,32	15.000	الورشة 2
390.000	156.000	7,80	20.000	156.000	7,80	20.000	78.000	7,80	10.000	التوزيع
1.550.550	687.900	34,40	20.000	614.100	30,71	20.000	248.550	24,86	10.000	مج.أ.غ.م
3.680.550	1 692 900	84.65	20.000	1 429 100	71,46	20.000	558 550	55,86	10.000	سعر التكلفة

3- تجميع النشاطات بمسبب التكلفة

مراكز إعادة التجميع	الأنشطة	التكاليف غ المباشرة	طبيعة مسبب التكلفة	عدد مسبب التكلفة	تكلفة مسبب التكلفة
مركز إعادة التجميع 1	الصيانة	298.0000	عدد المنتجات	50.000	5,96
	التصليح				
	رقابة الجودة ورشة 2				
	التخزين				
مركز إعادة التجميع 2	النقل	120.000	عدد الطلبيات	8	15.000
مركز إعادة التجميع 3	التخزين	276.000	كغ من المادة الأولية المشتراة والمستعملة	155.000	1,78
	معالجة المواد الأولية				
مركز إعادة التجميع 4	تجميع المواد الأولية حسب الطلب	518.000	عدد المجموعات	1.100	470,91
	تموين ورشة 1				
	تسيير طلبيات الزبائن ورشة 1				
	تموين ورشة 2				
	تسيير طلبيات الزبائن ورشة 2				
توصيل					
مركز إعادة التجميع 5	رقابة الجودة ورشة 1	72 000	عدد المنتجات الوسيطة	225.000	0,32
مركز إعادة التجميع 6	تجميع	266.000	ساعات الماكنة	95.000	2,80

لاحظ أننا في أسلوب ABC نبدأ بالتوزيع الأولي وليس الثانوي  
4- حساب سعر التكلفة بطريقة التكلفة حسب الأنشطة

المبلغ	3م			2م			1م			البيان
	المبلغ	ت.و	الكمية	المبلغ	ت.و	الكمية	المبلغ	ت.و	الكمية	
175.000	75.000	2,50	30.000	75.000	2,50	30.000	25.000	2,50	10.000	م.مباشرة
170.000	80.000	2,00	40.000	60.000	2,00	30.000	30.000	2,00	15.000	م.اولية (أ)
										م.اولية (ب)
1.360.000	680.000	17,00	40.000	510.000	17,00	30.000	170.000	17,00	10.000	يد عاملة مباشرة
425.000	170.000	17,00	10.000	170.000	17,00	10.000	85.000	17,00	5.000	ورشة 1
										ورشة 2

حل التطبيق الرابع: نظام التكاليف حسب الأنشطة ABC مراقبة التسيير المعقدة الدكتور: بولحبال فريد

2.130.000	1.005.000	50,25	20.000	815.000	40,75	20.000	310.000	31,00	10.000	مج م مباشرة
298.000	119.200	5,96	20.000	119.200	5,96	20.000	59.600	5,96	10.000	م.غ مباشرة
120.000	53.950	15.000	3,60	46891	15.000	3,13	19.160	15.000	1,28	تجميع 1
275.900	124.600	1,78	70.000	106.800	1,78	60.000	44.500	1,78	25.000	تجميع 2
518.001	94.182	470,91	200	188.364	470,91	400	235.455	470,91	500	تجميع 3
72.000	32.000	0,32	100.000	28.800	0,32	90.000	11.200	0,32	35.000	تجميع 4
266.000	112.000	2,80	40.000	112.000	2,80	40.000	42.000	2,80	15.000	تجميع 5
1.549.901	535.932	26,80	20.000	602.055	30,10	20.000	248.550	41,19	10.000	تجميع 6
3.679.901	1.540.932	77,05	20.000	1.417.055	70,85	20.000	558 550	55.855	10.000	مج م.غ م
										سعر التكلفة

ملاحظة

نستطيع التحقق من أن مجموع الأعباء غير المباشرة لمراكز إعادة التجميع حوالي 1 550 000 (مبلغ مجموع الأعباء غير المباشرة الذي وجد، فمثلا على مستوى التوزيع الأولي في طريقة التكاليف الكلية بواسطة مراكز التحليل) الفرق يأتي من التقريب على مستوى تكاليف مسبب التكلفة.

5- تحليل بعض الفروقات في أسعار التكلفة

طريقة التكلفة على أساس النشاط أكثر دقة في تثبيت أسعار التكلفة إلا أنها تقترح أنواع أخرى من التقصي يعتمد على تجزئة أكثر دقة للمؤسسة يمكن من إعطاء الأهمية والاولوية لأحسن العلاقات المسببة لفهم كيف أنت التكلفة ومسببات ارتفاع التكاليف.

نستطيع كذلك أن نتحقق من فروقات طريقة التكاليف الكلية (حسب مراكز التحليل) بمقارنتها مع النتيجة المحققة بطريقة التكلفة على أساس النشاط.